UNIVERSITÀ DI PAVIA
Dipartimento di
Scienze Economiche
e Aziendali

Bando Unico Tutorato

RIAPERTURA AVVISO DI SELEZIONE

PER IL CONFERIMENTO DI ASSEGNI PER COLLABORAZIONI DI TUTORATO - FONDI ATENEO E MUR - DA IMPIEGARE NEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI NELL'A.A. 2026/2027

Art. 1 – Oggetto della selezione e tipologia degli incarichi

L'Università di Pavia, ai sensi di

- Legge 19 novembre 1990, n. 341, in particolare art. 13,
- Legge 11 luglio 2003, n. 170 e successivi decreti attuativi,

bandisce una selezione per lo svolgimento di attività di tutorato per l'a.a. 2026/27 a supporto degli studenti iscritti ai Corsi di laurea di primo e secondo livello offerti dall'Università di Pavia.

Gli incarichi di tutorato potranno essere di due tipologie differenti, di tipo "MUR" o di tipo "ATENEO", sulla base dei fondi utilizzati per la retribuzione. A ciascuna tipologia corrispondono requisiti, importi orari e trattamenti fiscali specifici, come indicato negli articoli successivi.

L'elenco dei progetti di tutorato di tipo "ATENEO" sono riportati nell'**Allegato 1** del presente bando, l'elenco dei progetti di tipo "MUR" sono invece riportati nell' **Allegato 2**. Ciascun progetto può riportare requisiti specifici o ulteriori rispetto a quelli generali previsti nell'articolo successivo.

Art. 2 – Requisiti di ammissione

Per gli incarichi di tipologia "MUR", sono ammessi a partecipare coloro che rientreranno nelle seguenti categorie:

1. studenti che risulteranno iscritti, nell'a.a. 2026/27, in posizione "in corso" ai corsi di Laurea Magistrale ovvero al 4°-5°-6° anno dei corsi di Laurea Magistrale a Ciclo Unico dell'Università di Pavia;
2. studenti laureandi presso l'Università di Pavia che siano iscritti in posizione "in corso", nell'a.a. 2025/26, all'ultimo anno di laurea magistrale/laurea magistrale a ciclo unico dell'Università di Pavia;
3. studenti iscritti, nell'a.a. 2026/27, a Dottorati di ricerca con sede amministrativa presso l'Università di Pavia.

Riguardo alle categorie (a) e (c) gli studenti dovranno risultare regolarmente iscritti all'a.a. 2026/27 alla data del 1 ottobre 2026.

Per gli incarichi di tipologia "ATENEO", sono ammessi a partecipare coloro che alla data di scadenza del bando rientreranno nelle seguenti categorie:

1. studenti che siano iscritti in posizione "in corso" ai corsi di Laurea, Laurea Magistrale, Laurea Magistrale a Ciclo Unico dell'Università di Pavia;
2. neo laureati presso l'Università di Pavia da non oltre 6 mesi;
3. titolari di Borse di ricerca presso i Dipartimenti dell'Università di Pavia;
4. iscritti a Scuole di specializzazione dell'Università di Pavia, o alle quali l'Ateneo stesso partecipi quale sede aggregata, fatte salve le limitazioni di legge in vigore;

5. iscritti a dottorati di ricerca con sede presso l'Università di Pavia o ai quali l'Ateneo stesso partecipi quale sede consorziata;
6. iscritti a dottorati di ricerca attivati dall'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia (IUSS) e che svolgono la propria attività presso i Dipartimenti dell'Università di Pavia;
7. titolari di Assegni di ricerca (vecchio inquadramento, ad esaurimento) o titolari di Incarichi di ricerca (art. 22-ter, L. 240/2010 e successive modificazioni) presso i Dipartimenti dell'Università di Pavia;
8. iscritti a master di I o II livello presso l'Università di Pavia.

Art. 3 – Compiti dei tutor

Il tutor svolge l'attività prevista dal progetto secondo i criteri e le modalità stabilite in accordo con il Docente Responsabile; la responsabilità dell'operato dei tutor è del Responsabile del progetto il quale attesta l'effettivo svolgimento dell'attività e ne predispone la relazione finale di valutazione.

Art. 4 – Caratteristiche del rapporto

Per le attività di tutorato di tipologia "MUR" verranno corrisposti **18 euro** l'ora lordo percipiente.

Le erogazioni a favore dei collaboratori "MUR" sono classificate tra gli assegni di incentivazione dalla legge 170/2003 e successivo D.M. 198/2003. Secondo quanto indicato all'art.1 comma 3 della legge 170/2003, al corrispettivo previsto si applicano le disposizioni di cui all'art.10-bis del D. Lgs. 446/1997 (esclusione da base imponibile IRAP), nonché quelle dell'art. 4 della Legge 476/1984 e successive modificazioni (esenzione dall'imposta locale sui redditi e da quella sul reddito delle persone fisiche) ed in materia previdenziale quelle dell'art. 2 commi 26 e seguenti della Legge 335/1995 e successive modificazioni (iscrizione alla gestione separata INPS da effettuare entro 30 giorni dalla data di inizio della collaborazione. Chi avesse già precedentemente provveduto può presentare copia dell'iscrizione già avvenuta, sempre valida).

Per le attività di tutorato di tipologia "ATENEO" verranno corrisposti **18,00 euro** l'ora lordo percipiente. Agli assegni "ATENEO" si applica la ritenuta d'acconto IRPEF ai sensi dell'art. 25 DPR 600/73.

Il pagamento del corrispettivo dovuto per la collaborazione prestata verrà effettuato dall'Università in unica soluzione, sulla base delle ore effettivamente svolte e validate dal Docente Responsabile e dietro presentazione di apposita modulistica reperibile sul sito web del C.OR. Per necessità legate alla rendicontazione dei fondi di tutorato **è necessario che la documentazione da presentare per il pagamento venga consegnata al C.OR. entro e non oltre il 15 novembre 2027.**

Art. 5 – Durata del rapporto

Le attività di tutorato si svolgono secondo il calendario didattico dell'anno accademico cui si riferiscono e dovranno concludersi entro il **30 settembre 2027.**

Le attività si svolgeranno prevalentemente in presenza e solo parzialmente online in misura ridotta.

Gli orari saranno concordati con il Docente Responsabile del progetto e dovranno essere definiti tenendo conto delle necessità delle strutture a cui il tutor viene assegnato.

Art. 6 – Domanda di ammissione

La domanda di partecipazione nonché i relativi allegati, devono essere presentati **per via telematica utilizzando la piattaforma** "***Pica"*** *(Piattaforma Integrata Concorsi Atenei).* Tale procedura è disponibile alla pagina:

https://pica.cineca.it/unipv/ecoazie-tutor2026-27-r1

a partire dalle **ore 9:00 del 9 novembre 2026**

È possibile presentare una sola domanda, candidandosi per un massimo di 4 progetti, da indicare in ordine di preferenza.

Non sono ammesse altre forme di invio delle domande o di documentazione utile per la partecipazione alla procedura.

Per la compilazione e la sottoscrizione della domanda si potranno seguire le istruzioni contenute nelle *Linee guida per la compilazione della domanda di partecipazione* pubblicate sulla pagina indicata.

È possibile accedere all'applicazione tramite SPID o con credenziali CIE o, se sprovvisti, tramite registrazione al sistema per la quale verrà richiesto il possesso di un indirizzo di posta elettronica. I candidati che accedono senza SPID/CIE dovranno perfezionare la propria candidatura mediante firma olografa della domanda di partecipazione, da scansionare e caricare a sistema, o mediante firma digitale della stessa. L'omissione della firma in calce alla domanda comporta

l'esclusione dal concorso. La data e l'ora di presentazione telematica della domanda di partecipazione saranno certificate dal sistema informatico mediante ricevuta che verrà automaticamente inviata via e-mail.

Alla domanda dovranno essere allegati i seguenti documenti:

-scansione di un valido documento di identità

-breve curriculum personale, dove specificare ogni titolo richiesto o ritenuto opportuno per la specifica collaborazione, in modo che la Commissione di tutorato possa valutare al meglio i titoli e le competenze possedute

-autocertificazione Conseguimento titolo carriera triennale con esami (se conseguito presso altra Università - per studenti iscritti/neo laureati LM)

-autocertificazione Conseguimento titolo carriera triennale+magistrale/magistrale a ciclo unico, con esami (se conseguiti presso altra Università - per Dottorandi)

-Modulo Integrativo per Candidatura Tutorato ATENEO/MUR (obbligatorio per tutte le categorie indicate all'Art. 2 del presente bando, contenente informazioni rilevanti per la formazione della graduatoria), debitamente compilato in tutte le sue parti.

Ai sensi dell'art. 46, comma 1, D.P.R. 445/2000, alla domanda di ammissione non deve essere allegato alcun certificato originale ovvero sua copia conforme. Solo i titoli rilasciati da privati e/o Enti privati, possono essere prodotti in originale, in copia autenticata o in copia dichiarata conforme all'originale.

Per l'invio telematico della documentazione dovrà essere utilizzato **il formato pdf** non direttamente modificabile, privo di macroistruzioni e di codici eseguibili. I documenti non devono avere una dimensione superiore ai **30 MB**.

I dati personali trasmessi dai candidati con le domande di partecipazione al concorso saranno trattati per le sole finalità di gestione del procedimento per il quale sono richiesti e utilizzati esclusivamente a tale scopo *(Informativa ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 in materia di protezione dei dati personali).*

La compilazione e l'invio telematico della domanda dovranno essere completati, a pena di esclusione, entro il termine perentorio del 24 novembre 2026, ore 12:00.

Ad ogni domanda verrà attribuito un numero identificativo che, unitamente al codice concorso indicato nell'applicazione informatica, dovrà essere specificato per qualsiasi comunicazione successiva.

Si ricorda che la procedura informatica potrebbe subire momentanee sospensioni per esigenze tecniche. In caso di problemi contattare il supporto tramite il link presente in fondo alla pagina https://pica.cineca.it/unipv

Art. 7 – Criteri di selezione dei partecipanti

Il concorso si svolge per titoli (profitto negli studi e curriculum) ed eventuale colloquio (se esplicitamente indicato nella descrizione del progetto); la selezione dei partecipanti è effettuata sulla base dei seguenti criteri:
Criteri per la valutazione del merito:

1. anzianità di carriera: fino a un massimo di 6 punti secondo la tabella riportata qui di seguito:
1° e 2° anno di corso 0 punti
3° anno di corso 1 punto
4° anno di corso 2 punti
5°-6° anno di corso 3 punti
1° anno dottorato 4 punti
2° anno dottorato 5 punti
3° anno dottorato 6 punti

2. valutazione ottenuta nell'esame (o media dei voti degli esami indicati, arrotondata per eccesso) nel cui ambito si svolge il progetto, fino a un massimo di 10 punti, secondo la tabella riportata
qui di seguito:
fino a 22/30 0 punti da 23 a 25/30 2 punti
da 26 a 27/30 4 punti
da 28 a 29/30 6 punti

30/30 8 punti
30 e lode 10 punti

3. voto/I di laurea conseguito/i (triennale/magistrale/magistrale ciclo unico), fino a un massimo di 10 punti, secondo la tabella riportata qui di seguito:

fino a 99/110 0 punti
da 100 a 103/110 2 punti
da 104 a 106/110 4 punti
da 107 a 109/110 6 punti
110/110 8 punti
110 e lode 10 punti
Si terrà conto del voto di laurea solo se la laurea appartiene a una classe di laurea coerente con il progetto.

4. altri titoli di studio e di ricerca (fino a un massimo di 5 punti)

5. precedenti esperienze di collaborazioni nell'ambito dell'orientamento e del tutorato (fino a un massimo di 5 punti):

Progetto diverso 2 punti
Progetto simile 4 punti

Stesso progetto 5 punti

6. competenze linguistiche certificate, per i progetti relativi a corsi in lingua inglese e altrove, se richiesto dal progetto (fino a un massimo di 5 punti).

7. competenze informatiche certificate, se richiesto dal progetto (fino a un massimo di 5 punti).

8. esito del colloquio, se previsto dal progetto, (fino a un massimo di 6 punti).

il Docente responsabile contatterà direttamente i candidati e comunicherà alla Commissione l'esito del colloquio.
A parità di merito e titoli la preferenza è determinata da precedenti esperienze di tutorato, e in subordine, minore età anagrafica.

Art. 8 – Pubblicazione della graduatoria

La graduatoria con la relativa assegnazione degli incarichi di **tipologia "ATENEO" e "MUR**" sarà pubblicata il **3 dicembre 2026** all'albo Ufficiale di Ateneo, all'albo del Dipartimento e sul sito web https://orienta.unipv.it
Nel caso di esaurimento della graduatoria di un progetto (sia di tipologia "Ateneo" che "MUR"), la Commissione ha facoltà di assegnare l'incarico a un idoneo presente nella graduatoria di un progetto giudicato affine della stessa tipologia o (previa verifica della disponibilità del fondo) dell'altra tipologia, con il relativo importo lordo e trattamento fiscale.

Non saranno inviate comunicazioni personali: la pubblicazione della graduatoria ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati.

Art. 9 – Modalità di accettazione dell'incarico

I vincitori dei progetti dovranno accettare l'incarico di tutorato **entro e non oltre il giorno 18 dicembre 2026.**
La mancata presentazione, salvo grave e giustificato impedimento, causerà la perdita del diritto all'incarico di tutorato.
Le modalità di sottoscrizione dell'incarico verranno indicate sulla pagina di pubblicazione delle graduatorie sul sito web https://orienta.unipv.it

Art. 10 – Formazione

Il Centro Orientamento provvede all'organizzazione di corsi per la formazione preliminare dei collaboratori. La partecipazione è obbligatoria; l'assolvimento di tale obbligo è richiesto un'unica volta nella carriera di tutor. La formazione disciplinare è demandata ai docenti responsabili dei singoli progetti.

Il Centro Orientamento comunicherà via e-mail agli interessati le modalità di svolgimento del Corso di formazione.

Art. 11 – Incompatibilità

Le collaborazioni di tutorato non sono compatibili con le collaborazioni a tempo parziale degli studenti (part-time studenti-150 ore) relative allo stesso anno accademico e con l'iscrizione come studente a tempo parziale.

Art. 12 – Disposizioni finali

Per quanto non previsto espressamente dal presente Bando si rimanda al Regolamento di Ateneo per le attività di tutorato disponibile in rete.

Pavia, data del protocollo

LA DIRETTRICE DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI
Prof.ssa Anna Maria Moisello
(documento firmato digitalmente)

IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE DI TUTORATO
Prof.ssa Maria Elena De Giuli
(documento firmato digitalmente)

Allegato 1 - Elenco dei progetti Fondi ATENEO

RIAPERTURA AVVISO DI SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI ASSEGNI PER COLLABORAZIONI DI TUTORATO - FONDI ATENEO E MUR - DA IMPIEGARE NEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI NELL'A.A. 2026/2027

Codice progetto: **6061-ECOAZIE-A**

01A Asset Pricing and Macroeconomics - Simulazioni d'esame

Docente responsabile	TIRELLI PATRIZIO
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Studenti di laurea magistrale e dottorato
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il tutor fornisce assistenza nella simulazione d'esame e nell'organizzazione degli appelli dell'insegnamento di Asset Pricing and Macroeconomics
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Finance

Codice progetto: **5510-ECOAZIE-A**

05A Digital health

Docente responsabile	DEMARTINI MARIA CHIARA
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Studenti iscritti a dottorati di ricerca con sede amministrativa presso l'Università di Pavia.
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il/la tutor dovrebbe supportare la docente nelle attività di interazione con gli studenti, nella fase di preparazione e presentazione degli assignments.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Corso di laurea magistrale in international business and entrepreneurship

Codice progetto: **5756-ECOAZIE-A**

15A Economia e management dei gruppi aziendali

Docente responsabile	PELLICELLI MICHELA
Ore bandite	28
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	▪ studenti iscritti in posizione regolare (in corso) ai corsi di laurea dell'Università di Pavia; ▪ neo laureati presso l'Università degli Studi di Pavia da non oltre 6 mesi. Si richiede che il candidato abbia superato l'esame di Economia e management dei gruppi aziendali, con preferenza a valutazionI > 28/30.
Numero collaboratori richiesti	1

Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	L'obiettivo e quello di fornire supporto agli studenti per lo svolgimento dei progetti da predisporre per la valutazione finale e propedeutici alla comprensione della materia. Il tutor avrà il compito di svolgere l'attivita di supporto agli studenti per lo svolgimento dei progetti individuali e di gruppo.
Altri Docenti che partecipano al progetto	Prof. Sotti
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Magistrale in Economia e Legislazione d'Impresa (MELI)

Codice progetto: **5336-ECOAZIE-A**

17A International business and management

Docente responsabile	MAGNANI GIOVANNA ANGELA IDA
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	iscritti a dottorati di ricerca con sede presso l'Università di Pavia o ai quali l'Ateneo stesso partecipi quale sede consorziata
Numero collaboratori richiesti	2
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto di tutorato si propone come attivita integrativa per il sostegno degli studenti in fase di svolgimento dell'insegnamento e di preparazione all'esame. Ai tutor verra richiesto di fornire assistenza proattiva, in stretto contatto con il docente, per la gestione di attivita integrative e interattive che saranno parte integrante dell'insegnamento, per esempio la gestione di testimonianze aziendali, l'organizzazione di seminari integrativi collegati all'insegnamento, la predisposizione dei materiali relativi a casi studio interattivi, assistenza agli studenti frequentanti in fase di redazione dell'assignment finale. I tutor saranno guidati dal responsabile di progetto in tutte le attivita richieste.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	MIBE

Codice progetto: **5862-ECOAZIE-A**

33A Metodologie e tecniche per l'impresa digitale

Docente responsabile	VECCHIO GIOVANNI
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Studenti che abbiano sostenuto l'esame di Metodologie e tecniche per l'impresa digitale, partecipato alle attività previste nel programma dell'insegnamento e ottenuto una votazione di almeno 28/30. Inoltre è richiesta la conoscenza degli strumenti informatici indicati nelle lezioni, come, ad esempio, strumenti per la realizzazione di un sito WEB funzionante, strumenti di Digital e Social marketing, metodologie di Project Management. Il docente responsabile ritiene opportuno incontrare i candidati per un colloquio conoscitivo per valutarne le competenze pregresse
Numero collaboratori richiesti	2
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Supporto alle attività in aula per sperimentare l'utilizzo di strumenti informatici al fine di veder applicati in pratica i concetti sviluppati in forma teorica nel corso delle lezioni; gli studenti saranno organizzati in gruppi di lavoro in cui ciascuno sarà coinvolto nello sviluppo di uno dei vari obiettivi previsti per le attività specificate. L'obiettivo è stimolare il "Team Working" in particolare la capacità di organizzazione (project management), cooperazione e comunicazione all'interno dei gruppi di studenti che lavorano per lo stesso obiettivo e sviluppare una manualità sull'utilizzo di strumenti informatici, ma anche di addestrarsi a presentare in pubblico i risultati raggiunti. I compiti previsti per il tutor sono: - Supportare il docente durante le attività previste in aula; - Fornire chiarimenti e approfondimenti agli studenti sull'utilizzo degli strumenti informatici indicati nelle lezioni. Il docente predisporrà le linee guida su come dovranno essere svolte le attività ed il tutor dovrà essere parte attiva nell'assicurarsi che gli studenti lavorino secondo le modalità indicate.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Corso di laurea Magistrale in Economia e gestione dell'imprese

Codice progetto: **5771-ECOAZIE-A**

37A Portfolio Theory

Docente responsabile	BORMETTI GIACOMO
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	È necessario che lo studente sia iscritto in posizione regolare ai corsi magistrali di area economica dell'Università di Pavia, oppure neolaureato in discipline di area economica presso l'Università di Pavia da non oltre sei mesi, oppure iscritto a dottorati di area economica con sede presso l'Università di Pavia. Il superamento dei corsi di Real Analysis e di Probability and Stochastic Processes è considerato una condizione necessaria. Il superamento del corso di Portfolio Theory con votazione non inferiore a 27/30 è considerato titolo preferenziale. È previsto un colloquio in cui verranno valutate la conoscenza dei concetti di base di Financial Economics, la conoscenza della lingua inglese e, per gli studenti stranieri, della lingua italiana, nonché le motivazioni del candidato.
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto è finalizzato al supporto dell'attività didattica relativa al corso di Portfolio Theory, svolta in aula dalla docente. Durante il secondo semestre ci saranno incontri settimanali, finalizzati allo svolgimento di esercizi di approfondimento, per facilitare l'apprendimento dei contenuti del corso. Per favorire l'inserimento degli studenti stranieri nel contesto lavorativo italiano e facilitare lo svolgimento di colloqui e stage in lingua italiana, alcuni contenuti del tutorato saranno proposti agli studenti sia in inglese sia in italiano.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Corso di laurea magistrale in Finance

Codice progetto: **5562-ECOAZIE-A**

40A Real Analysis

Docente responsabile	VENERONI MARCO
Ore bandite	28
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	▪ studenti iscritti in posizione regolare (in corso) ai corsi di laurea dell'Università di Pavia; ▪ neo laureati presso l'Università degli Studi di Pavia da non oltre 6 mesi; ▪ titolari di borse di studio per svolgere ricerche presso Dipartimenti dell'Università di Pavia; ▪ iscritti a dottorati di ricerca con sede presso l'Università di Pavia o ai quali l'Ateneo stesso partecipi quale sede consorziata; ▪ iscritti a dottorati di ricerca attivati dall'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia (IUSS) e che svolgono la propria attività presso i Dipartimenti dell'Università di Pavia; ▪ titolari di assegni per svolgere ricerche presso Dipartimenti dell'Università di Pavia. ▪ iscritti a Master di I o II livello presso l'Università di Pavia Il curriculum dei tutori selezionati dovrà confermare una solida preparazione matematica di base, in modo specifico, nei corsi di Analisi Matematica 1, Analisi Matematica 2, Geometria e Algebra Lineare, oppure nel corso di Real Analysis per Finance. Inoltre sarà valutata positivamente l'esperienza in precedenti attività di tutorato in ambito matematico e la conoscenza della lingua inglese. È previsto un colloquio.
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Si prevede che l'attivita del tutore inizi prima del 19 ottobre 2026. Il progetto e finalizzato al supporto dell'attivita didattica relativa all'insegnamento di Real Analysis svolta in aula dal docente. In particolare tali attivita consistono in incontri settimanali, in presenza, finalizzati allo svolgimento di temi d'esame degli appelli passati, al ripasso degli argomenti teorici trattati a lezione dal docente e allo svolgimento di esercizi supplementari volti a facilitare l'apprendimento della materia. Si prevedono inoltre incontri che avranno luogo in orari accessibili anche agli studenti che non frequentano con regolarita . Inoltre, durante le sessioni d'esame, sono previste delle sessioni di esercitazione in preparazione alle prove scritte e delle sessioni di correzione e spiegazione delle prove scritte appena affrontate
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Finance

Codice progetto: **5580-ECOAZIE-A**

45A Statistical Learning

Docente responsabile	CERCHIELLO PAOLA
Ore bandite	30

Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	▪ Studenti iscritti a dottorati di ricerca con sede presso l'Università di Pavia. ▪ titolari di Borse di ricerca presso i Dipartimenti dell'Università di Pavia; ▪ iscritti a dottorati di ricerca attivati dall'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia (IUSS) e che svolgono la propria attività presso i Dipartimenti dell'Università di Pavia;
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto mira a fornire agli studenti l'assistenza didattica necessaria per affrontare l'esame di Statistical learning, mediante l'insegnamento del software R e l'aiuto nello svolgimento del progetto di Analisi di dati. Il tutor dovrà insegnare il linguaggio base di programmazione di R, fare esercizi, correggere errori. Nella seconda parte del corso, il tutor deve aiutare gli studenti nella scelta dei dati da analizzare, nell'impostazione del progetto e nella contestualizzazione dei risultati.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	International Business and Entrepreneurship

Codice progetto: **5507-ECOAZIE-A**

46A Sustainable performance management

Docente responsabile	DEMARTINI MARIA CHIARA
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Studenti iscritti a dottorati di ricerca con sede amministrativa presso l'Università di Pavia.
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto è finalizzato al supporto dell'attività didattica svolta in aula dal docente. In particolare, tale attività consiste in incontri settimanali finalizzati al supporto e alla moderazione delle attività legate ai lavori di gruppo, nonché all'approfondimento di argomenti teorici trattati a lezione dai docenti al fine di facilitare l'apprendimento della materia.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	International Business and Entrepreneurship

Codice progetto: 5922-ECOAZIE-A

20A Istituzioni di diritto privato LZ

Docente responsabile	MONTEROSSI MICHAEL WILLIAM
Ore bandite	15
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	**Costituisce titolo preferenziale** collaboratori con dottorato di ricerca (vedi art.2 del bando) o iscritti a corso di dottorato di ricerca con sede presso l'Università di Pavia. **Criteri di selezione specifici del Progetto** I candidati vengono selezionati sulla base del curriculum vitae, al quale si chiede di allegare le eventuali pubblicazioni. Il curriculum dovrà documentare il percorso formativo del candidato ed eventuali esperienze pregresse di supporto alla didattica. I candidati verranno selezionati sulla base dei seguenti criteri, qui indicati in ordine di rilevanza: 1) titolarità di pubblicazioni nel settore scientifico IUS/01, tali pubblicazioni essendo valutate sulla base della rivista e della qualità del testo; 2) frequenza di un corsodi dottorato di ricerca nel settore scientifico IUS/01; 3) voto di laurea; 4) voti riportati nelle materie civilistiche nei corsi di laurea in giurisprudenza.
Numero collaboratori richiesti	1

Allegato 2 - Elenco dei progetti Fondi MIUR

RIAPERTURA AVVISO DI SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI ASSEGNI PER COLLABORAZIONI DI TUTORATO - FONDI ATENEO E MUR - DA IMPIEGARE NEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI NELL'A.A. 2026/2027

Codice progetto: **5323-ECOAZIE-M**

01M Assistenza alla didattica del corso di International Economics and Policy

Docente responsabile	NICOLINI MARCELLA GIOVANNA MARIA
Ore bandite	20
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Preferenza per: ▪ studenti iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. 2026/27, ai corsi di laurea magistrale dell'Università di Pavia; ▪ studenti laureandi, iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. 2025/26, all'ultimo anno di laurea magistrale/laurea magistrale a ciclo unico dell'Università di Pavia, che conseguiranno la laurea entro aprile 2027;
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	La numerosità della classe suggerisce l'importanza di un assistente alla didattica, con particolare riferimento, al supporto al docente nella gestione degli appelli
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	MIBE

Codice progetto: **5663-ECOAZIE-M**

03M Economia Aziendale AD (prima parte)

Docente responsabile	MOISELLO ANNA MARIA
Ore bandite	15
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Si richiede che il candidato abbia superato l'esame di Economia Aziendale con una valutazione non inferiore a 28/30, preferibilmente presso l'Università degli Studi di Pavia.
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto ha l'obiettivo di fornire un supporto agli studenti di primo anno, con particolare riferimento agli studenti lavoratori, per la rielaborazione degli aspetti teorici proposti durante le lezioni frontali e per il consolidamento delle applicazioni della break even analysis in presenza di vincoli di redditività e di costo del capitale di debito. Il progetto è motivato dal fatto che l'insegnamento è inserito nel primo semestre del primo anno di corso, ovvero quando si registra il maggior numero di abbandoni.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Amministrazione e Governance; Management; Economia

Codice progetto: **5755-ECOAZIE-M**

04M Economia Aziendale AD (seconda parte)

Docente responsabile	PELLICELLI MICHELA
Ore bandite	15

Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	▪ studenti iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. **2026/27**, ai corsi di laurea magistrale (ovvero 4°-5°-6° anno dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico) dell'Università di Pavia; ▪ studenti laureandi, iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. **2025/26**, all'ultimo anno di laurea magistrale/laurea magistrale a ciclo unico dell'Università di Pavia, che conseguiranno la laurea entro **aprile 2027.** Si richiede che il candidato abbia superato l'esame di Economia Aziendale, con preferenza a valutazionI > 28/30.
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	**Inizio attività a partire dal 19 ottobre 2026.** Il progetto ha l'obiettivo di fornire un supporto agli studenti del primo anno per la rielaborazione degli aspetti teorici proposti durante le lezioni frontali e per il consolidamento degli strumenti di contabilita generale. Il progetto assume particolare importanza in quanto inserito nel primo semestre del primo anno di corso, ovvero quando si registra il maggior numero di abbandoni. Il tutor dovrà proporre una sintesi degli aspetti teorici proposti a lezione, svolgere esercizi analoghi a quelli svolti dal docente, assistere gli studenti nella comprensione della materia e per quanto concerne le modalita d'esame. Si ritiene opportuno prevedere l'assistenza agli studenti anche prima degli appelli di Economia Aziendale.
Altri Docenti che partecipano al progetto	Prof. Navaroni
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Amministrazione e Governance - Management - Economia

Codice progetto: **5509-ECOAZIE-M**

05M Economia aziendale EN (prima parte)

Docente responsabile	DEMARTINI MARIA CHIARA
Ore bandite	15
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	▪ studenti iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. **2026/27**, ai corsi di laurea magistrale (ovvero 4°-5°-6° anno dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico) dell'Università di Pavia; ▪ studenti laureandi, iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. **2025/26**, all'ultimo anno di laurea magistrale/laurea magistrale a ciclo unico dell'Università di Pavia, che conseguiranno la laurea entro **aprile 2027**; ▪ studenti iscritti, nell'a.a. **2026/27**, a dottorati di ricerca con sede amministrativa presso l'Università di Pavia.
Numero collaboratori richiesti	2
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il candidato dovrà supportare gli studenti dell'insegnamento Economia Aziendale EN nella revisione dei materiali proposti a lezione e nelle conoscenze relative al programma dell'insegnamento. In particolare dovrà dare supporto nella risoluzione degli esercizi, rispondere a richieste di chiarimento e assistere gli studenti nella preparazione dell'esame.
Altri Docenti che partecipano al progetto	Beretta
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Amministrazione e Governance - Economia – Management

Codice progetto: **5438-ECOAZIE-M**

06M Economia aziendale EN (seconda parte)

Docente responsabile	BERETTA VALENTINA
Ore bandite	15
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Il punteggio sarà assegnato in base al voto d'esame di Economia Aziendale.
Numero collaboratori richiesti	2
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il candidato dovrà supportare gli studenti dell'insegnamento Economia Aziendale EN nella revisione dei materiali proposti a lezione e nelle conoscenze relative al programma dell'insegnamento. In particolare dovrà dare supporto nella risoluzione degli esercizi, rispondere a richieste di chiarimento e assistere gli studenti nella preparazione all'esame.
Altri Docenti che partecipano al progetto	

Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Amministrazione e Governance - Economia – Management

Codice progetto: **5585-ECOAZIE-M**

08M Lingua Inglese Perfezionamento

Docente responsabile	MONTAGNA ELENA MARIA
Ore bandite	88
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Corsi di Laurea Magistrale Avere preso una votazione compresa tra 30 e 30 e lode all'esame di Lingua Inglese Perfezionamento; Essere in possesso di una Certificazione Cambridge dall'Advanced in su; Essere già stato tutor di Inglese e avere competenze di Business English e delle materie erogate dal Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali. Si richiede colloquio orale.
Numero collaboratori richiesti	4
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto è rivolto a tutti gli studenti che hanno difficoltà a livello di grammatica, vocabolario, comprensione e che non riescono a superare la prova propedeutica scritta di ammissione all'orale. Parte del progetto sarà dedicato agli studenti che non frequentano con regolarità e agli studenti lavoratori ai quali saranno assegnate ore anche per la preparazione dell'esame orale.
Altri Docenti che partecipano al progetto	Nessuno
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Tutti i corsi di laurea triennale attivati dal dipartimento

Codice progetto: **5591-ECOAZIE-M**

11M Matematica Generale

Docente responsabile	GHILLI DARIA
Ore bandite	90
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	
Numero collaboratori richiesti	2
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto è finalizzato al supporto dell'attività didattica relativa all'insegnamento di Matematica Generale svolta in aula dai docenti. In particolare tali attività consistono in incontri settimanali che si svolgono a piccoli gruppi in presenza e a distanza e finalizzati allo svolgimento di temi d'esame degli appelli passati, all'approfondimento di argomenti teorici trattati a lezione dai docenti e allo svolgimento di esercizi supplementari volti a facilitare l'apprendimento della materia. Si prevedono, inoltre, incontri che avranno luogo in orari accessibili anche agli studenti che hanno problemi a frequentare le lezioni nell'orario previsto dall'insegnamento. Per contrastare il fenomeno dell'abbandono, le attività proseguiranno anche oltre la fine del corso di Matematica Generale a cui il tutorato è legato. I compiti da attribuire al tutor sono lo *s*volgimento di esercizi e temi d'esame degli anni passati e spiegazioni relative a concetti teorici. I criteri di selezione specifici del progetto sono la valutazione esami di Matematica Generale oppure Analisi I e Geometria e relativi insegnamenti equivalenti.
Altri Docenti che partecipano al progetto	Elisa Caprari, Benedetta Ferrario, Elena Molho
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Amministrazione e Governance, Economia, Management

Codice progetto: **5593-ECOAZIE-M**

12M Matematica per l'impresa

Docente responsabile	GHILLI DARIA
Ore bandite	30

Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto ha come obiettivo il supporto dell'attività didattica relativa all'nsegnamento di Matematica per l'Impresa svolta in aula dal docente.Tale attività consiste nello svolgimento di esercizi aggiuntivi rispetto a quelli già svolti in aula finalizzati a facilitare l'apprendimento della materia, nello svolgimento di temi d'esame degli appelli passati e nell'approfondimento di argomenti teorici trattati in aula che sono risultati di meno facile comprensione agli studenti che parteciperanno all'attività di tutorato (o di argomenti che hanno suscitato più curiosità). Tale attività si concretizza in incontri settimanali preferibilmente in presenza. A seconda delle esigenze degli studenti stessi gli incontri potranno talvolta avvenire anche a distanza. I compiti da attribuire al Tutor sono lo svolgimento di esercizi e test degli anni passati e approfondimento di concetti teorici svolti a lezione. I criteri di selezione specifici del Progetto sono la valutazione degli esami di Matematica Finanziaria e Matematica per l'Impresa e relativi insegnamenti equivalenti.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Economia e Legislazione d'impresa

---

Codice progetto: **5938-ECOAZIE-M**

13M Quantitative finance

Docente responsabile	ORRIERI CARLO
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Criteri di selezione specifici del progetto: - iscritti a dottorato di ricerca in matematica o fisica con sede presso l'Universita degli Studi di Pavia; - studenti di laurea magistrale a indirizzo matematico presso l'Universita degli Studi di Pavia; - studenti di laurea magistrale a indirizzo Finance presso l'Universita degli Studi di Pavia
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Nell'ambito dell'insegnamento di Quantitative Finance, il presente progetto di tutorato ha lo scopo di offrire agli studenti incontri aggiuntivi rispetto alle lezioni ufficiali, finalizzati al recupero di eventuali carenze nelle conoscenze di base e al supporto nello studio degli argomenti previsti dal programma. Riteniamo che un'attività di tutorato di questo genere sia di grande utilità per gli studenti ai fini della preparazione e del superamento dell'esame.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Finance

Codice progetto: **5314-ECOAZIE-M**

14M Statistica EN

Docente responsabile	GIUDICI PAOLO STEFANO
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Tipologia collaboratori: ▪ studenti iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. **2026/27**, ai corsi di laurea magistrale (ovvero 4°-5°-6° anno dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico) dell'Università di Pavia; ▪ studenti laureandi, iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. **2025/26**, all'ultimo anno di laurea magistrale/laurea magistrale a ciclo unico dell'Università di Pavia, che conseguiranno la laurea entro **aprile 2027**; ▪ studenti iscritti, nell'a.a. **2026/27**, a dottorati di ricerca con sede amministrativa presso l'Università di Pavia. Criteri di selezione: Media voti esami di statistica e matematica
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Esercizi di Statistica Obiettivi: aiutare gli studenti nella risoluzione degli esercizi Compiti: 2 ore settimanali di esercizi

Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Tutti i corsi di laurea di economia

Codice progetto: **5579-ECOAZIE-M**

15M Statistica OZ

Docente responsabile	CERCHIELLO PAOLA
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Si darà la precedenza agli studenti iscritti nell'a.a. **2026/27**, a dottorati di ricerca con sede amministrativa presso l'Università di Pavia, in subordine a studenti laureandi, iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. **2025/26**, all'ultimo anno di laurea magistrale/laurea magistrale a ciclo unico dell'Università di Pavia, che conseguiranno la laurea entro **aprile 2027.** Nel caso non ci siano candidati delle prime due categorie potranno essere selezionati studenti iscritti in posizione regolare (in corso), nell'a.a. **2026/27**, ai corsi di laurea magistrale (ovvero 4°-5°-6° anno dei corsi di laurea magistrale a ciclo unico) dell'Università di Pavia
Numero collaboratori richiesti	1
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	L'attività di tutorato richiede il ripasso dei concetti di teoria visti a lezione e lo svolgimento di esercizi aggiuntivi rispetto a quelli fatti in classe. Il tutor dovrà aiutare gli studenti nel consolidamento dei concetti di base e nel sviluppare le capacità di cacolo a mano e di impostazione corretta dei calcoli.
Altri Docenti che partecipano al progetto	Arianna Agosto
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	Amministrazione e Governance - Economia – Management

Codice progetto: **5437-ECOAZIE-M**

16M Sustainability Reporting, Governance and Ethics

Docente responsabile	BERETTA VALENTINA
Ore bandite	30
Preferenza tipologia di collaboratori e criteri di selezione specifici per il progetto	Ottima conoscenza delle tematiche di gestione e rendicontazione della sostenibilità.
Numero collaboratori richiesti	2
Descrizione progetto / motivazioni / obiettivi / compiti da attribuire ai tutor	Il progetto è finalizzato al supporto dell'attività didattica relativa al corso di Sustainability Reporting, Governance and Ethics svolta in aula dai docenti. In particolare, tali attività consistono in incontri settimanali finalizzati al supporto e alla moderazione delle attività legate ai lavori di gruppo, nonché all'approfondimento di argomenti teorici trattati a lezione dai docenti al fine di facilitare l'apprendimento della materia.
Altri Docenti che partecipano al progetto	
Corso/i di Laurea a cui il progetto è rivolto	International Business and Entrepreneurship