

ALLEGATO 26-MINT-M2-579

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	3
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	3
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	4
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	5
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Advanced Biliopancreatic Diagnostic and Therapeutic Endoscopy** presso il **DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA E TERAPIA MEDICA** e il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE**.

Edizione: 1

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di offrire ai partecipanti una preparazione solida e aggiornata, sia teorica che pratica, nell'approccio diagnostico e terapeutico endoscopico delle principali patologie bilio-pancreatiche, benigne e maligne.

Attraverso un percorso formativo articolato, il corso si propone di far acquisire e consolidare competenze teoriche e tecniche fondamentali sulle basi anatomiche necessarie per eseguire in autonomia una Ecoendoscopia del pancreas e delle vie biliari, finalizzata alla corretta caratterizzazione della malattia, incluso il campionamento citologico e istologico delle lesioni focali e la relativa preparazione del campione.

Inoltre, il Master consente di sviluppare competenze tecniche specifiche nelle procedure di Colangiopancreatografia retrograda endoscopica (ERCP) ed Ecoendoscopia terapeutica, sia in ambito oncologico sia in ambito di patologia benigna.

I partecipanti avranno l'opportunità di assistere e, ove previsto, eseguire in prima persona, supervisionati da tutors, procedure diagnostiche e terapeutiche di ecoendoscopia ed ERCP, anche in modalità sequenziale o combinata.

Durante l'intero percorso, i discenti integreranno la propria formazione partecipando a gruppi multidisciplinari dedicati al processo diagnostico-terapeutico delle patologie in esame, migliorando la capacità di valutare indicazioni, vantaggi e limiti delle tecniche endoscopiche avanzate (ecoendoscopia ed ERCP) e maturando competenza nella discussione dei casi clinici con specialisti di altre branche coinvolti nella gestione del paziente.

Il corso intende sviluppare conoscenze specifiche per conseguire i seguenti obiettivi:

- scegliere in modo appropriato le tecniche di imaging radiologico nello studio e nella caratterizzazione delle patologie bilio-pancreatiche;
- definire le corrette indicazioni all'esecuzione di Ecoendoscopia ed ERCP nell'ambito della patologia bilio-pancreatica;
- approfondire gli aspetti tecnico-metodologici dell'ecoendoscopia diagnostica e operativa (inclusi drenaggi ecoendo-guidati di raccolte pancreatiche, della via biliare principale e della colecisti, drenaggio della via biliare intraepatica mediante epatico-gastrostomia, realizzazione di gastroenteroanastomosi endoscopica e approccio al paziente con anatomia alterata/post-chirurgica);
- approfondire gli aspetti tecnico-metodologici dell'ERCP;
- gestire clinicamente il paziente prima e dopo la procedura, comprendendo il corretto timing del follow-up;
- gestire gli eventi avversi correlati alle procedure endoscopiche;
- operare in un contesto multidisciplinare per la gestione integrata del paziente affetto da patologia bilio-pancreatica.

Al termine del Master gli specialisti avranno acquisito un profilo di alta formazione in Ecoendoscopia pancreatica e delle vie biliari ed ERCP. La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in reparti di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva di II e III livello in posizioni dove è richiesta una formazione specifica in patologie bilio-pancreatiche, nonché in reparti con team misti medico-chirurgici dedicati al trattamento delle patologie del tratto bilio-pancreatico.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Inglese

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
------	-----	--------	-------	--------	--------	-------	--------	-----

Modulo teorico: comprensivo di didattica frontale e da remoto	MEDS-10/A Gastroenterologia	Inglese	195	180	0	0	375	15
	Contenuti: Il modulo teorico del Master in Endoscopia Digestiva comprende lezioni dedicate alla diagnosi e al trattamento delle patologie bilio-pancreatiche. Gli argomenti saranno affrontati da vari docenti (Gastroenterologo ed Endoscopista, Radiologo, Chirurgo Bilio-Pancreatico, Oncologo, Anatomo Patologo, Genetista, Radiologo Interventista, Medico nutrizionista, Radioterapista CNAO) garantendo così un approccio multidisciplinare e integrato.							
Modulo osservazionale: frequenza in sala endoscopica in qualità di osservatore in gruppi ridotti	MEDS-10/A Gastroenterologia	Inglese	0	0	0	475	475	19
	Contenuti: Nel modulo osservazionale , i partecipanti del Master avranno l'opportunità di essere presenti in sala endoscopica in piccoli gruppi, dove potranno assistere alle procedure in tempo reale. Durante queste sessioni potranno rivolgere quesiti ai docenti e agli operatori, osservando direttamente come i casi vengono affrontati e trattati sul campo. Questa formula garantisce un'esperienza formativa immersiva: non si tratta solo di vedere video, ma di entrare in contatto con la realtà clinica, comprendendo il workflow, le scelte operative e l'interazione multidisciplinare in tempo reale. Sarà inoltre possibile l'esercitazione pratica su modelli artificiali delle principali procedure bilio-pancreatiche.							
Modulo pratico: frequenza in sala endoscopica con esecuzione diretta di esami endoscopici	MEDS-10/A Gastroenterologia	Inglese	0	0	0	400	400	16
	Contenuti: Nel modulo pratico del Master i discenti hanno la possibilità, sotto la supervisione di un tutor , di assistere ed eseguire in parte l'esame endoscopico direttamente in sala. Questa modalità hands-on permette di passare dalla teoria alla pratica, sperimentando procedure reali sotto supervisione qualificata e di poter consolidare le competenze teoriche, osservate e discusse nei moduli precedenti, in un contesto operativo reale e controllato.							
PARZIALE			195	180	0	875	1250	50
Tirocinio/Stage		Inglese					125	5
Prova finale							125	5
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Non sono previste prove di valutazione dell'apprendimento in itinere.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella produzione di una tesi di Master con successiva discussione della stessa.

Gli iscritti potranno avere un confronto diretto con il Tutor dedicato durante tutta la durata del Master.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Advanced Biliopancreatic Diagnostic and Therapeutic Endoscopy"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia

e previgenti ordinamenti.

Il Master è rivolto a Specialisti in Malattie dell'Apparato Digerente, in Chirurgia Generale ed in Medicina Interna, che siano già in possesso di capacità tecnica di esecuzione di esami endoscopici di base del tratto digerente.

In particolare, è richiesta autonomia nell'esecuzione di esofagogastroduodenoscopia e colonscopia.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 8.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentacinquesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1) Fino ad un massimo di punti 10 per il **voto di specializzazione**, così ripartito:

5 punti per votazione di specializzazione < di 40/50

8 punti per votazione di specializzazione da 40/50 a 50/50

10 punti per votazione di specializzazione di 50/50 e lode

2) Fino ad un massimo di 5 punti per **titolo Post-Laurea conseguito**, così ripartiti:

2 punti per ogni titolo di Master universitario conseguito, 1 punto per ogni Corso di Perfezionamento universitario conseguito, fino ad un massimo di 5 punti totali;

1 punto per ogni pubblicazione scientifica inerente alla materia del Master, fino ad un massimo di 5 punti totali.

3) Fino ad un massimo di 20 punti per un **colloquio conoscitivo** tendente a valutare l'esperienza professionale e le motivazioni.

UDITORI

Potranno essere ammessi al percorso Uditori anche i candidati in possesso dei requisiti di ammissione, ma non ancora Specializzati.

L'iscrizione al Modulo Teorico avrà un costo pari ad € 3.000.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 16/11/2026.
I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Corso:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato**.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 9.500,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **5.700,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **3.800,00**, da versare **entro il 31/05/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

E: raffaella.polico@unipv.it

T: 0382 987744

La persona di riferimento è la Dott.ssa Raffaella Polico

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER "ADVANCED BILIOPANCREATIC DIAGNOSTIC AND THERAPEUTIC ENDOSCOPY"

Il/La sottoscritto/a _____

CF _____ nato/a a

_____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito il Diploma di Specializzazione in Malattie dell'Apparato Digerente

in data: _____ con votazione: _____

presso l'Università di: _____

di aver conseguito il Diploma di Specializzazione in Chirurgia Generale

in data: _____ con votazione: _____

presso l'Università di: _____

di aver conseguito il Diploma di Specializzazione in Medicina Interna

in data: _____ con votazione: _____

presso l'Università di: _____

di aver conseguito l'Abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di _____

Provincia: (___) a partire dal _____

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO ALLA DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ONLINE– vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-SCPO-M2-659

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	3
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il Master Universitario di secondo livello in **Amministrazione Territoriale e Politiche di Sviluppo Locale** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI**.

Edizione: 6

Area di afferenza: AREA ECONOMICO-SOCIALE-GIURIDICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

In primis, il Master mira a **favorire la formazione di nuovi funzionari preparati ed aggiornati sull'intero universo della Pubblica Amministrazione**, che padroneggino gli strumenti propedeutici ad incrementare ulteriormente il valore sia economico che immateriale dell'agire amministrativo. In questo senso, le responsabilità degli amministratori possono risultare valorizzate da una burocrazia giovane, preparata ed in grado di apportare un valore aggiunto in termini di intuizione e progettualità, in un contesto nel quale al pubblico funzionario è ormai chiesta anche, se non soprattutto, la capacità di rispondere in modo flessibile alle sempre nuove sollecitazioni normative ed amministrative che presiedono alla promozione dello sviluppo locale ad all'incremento dell'attrattività dei territori. Da questo punto di vista, dunque, il Master si rivolge:

- a coloro che abbiano conseguito un diploma di laurea magistrale o specialistica utile all'accesso al pubblico impiego ed intendano prepararsi al meglio ai fini del superamento dei relativi concorsi
- a coloro che già siano impiegati della Pubblica Amministrazione ma intendano affinare/migliorare le proprie competenze e *skills* generali rispetto all'ambito nel quale già operano quotidianamente
- a coloro che, pur essendo impiegati altrove, anche nel settore privato, intendano prepararsi ai concorsi per l'accesso alle Amministrazioni locali, regionali e statali.

In seconda battuta, **l'Executive Master consente ai discenti di lavorare su *project work* specifici, di interesse per l'amministrazione di provenienza** (o presso amministrazioni convenzionate), sotto la costante supervisione di almeno un tutor dedicato (anch'esso professionista di alto profilo delle amministrazioni territoriali) ed in raccordo costante con il Collegio dei docenti del Master. **In una logica di servizio, dunque, il Master si rivolge soprattutto alle stesse amministrazioni: esse creano valore immateriale e recuperano l'investimento formativo nel progetto di sviluppo locale finale, redatto con l'affiancamento degli esperti del Master.**

Il corpo docenti assicura la massima integrazione tra competenze teoriche e pratico-applicative, che saranno ulteriormente stimulate nelle ore di tirocinio presso l'Amministrazione destinataria. Il discente è costantemente seguito da un Tutor scientifico-operativo – che abbia maturato un'ampia esperienza nell'ambito dell'amministrazione – il quale avrà il compito di guidarlo nello svolgimento delle attività che pertengono all'ufficio di destinazione temporanea ed al quale la stessa Amministrazione potrà riferirsi ai fini del corretto esercizio della funzione amministrativa.

Il Master, in particolare, **prepara figure professionali** quali:

- Dirigenti, Quadri, Funzionari dei Comuni, delle Unioni di Comuni, delle Comunità montane, delle Province e Città metropolitane, nonché delle amministrazioni delle Regioni e dello Stato
- Dirigenti, Quadri, Funzionari degli Enti di gestione di servizi pubblici collegati agli Enti territoriali
- Dirigenti, Quadri, Funzionari delle imprese pubbliche e private che lavorano in modo esclusivo o prevalente per la PA
- Dirigenti, Quadri, Funzionari delle agenzie pubbliche che svolgono funzioni di regolazione a livello locale e regionale.

Il Master di II livello in "Amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale" **coniuga un approccio rigoroso alla dogmatica ed alla tassonomia dell'azione amministrativa**, nelle sue svariate sfaccettature disciplinari, **con l'aggiornamento sui temi dell'innovazione, della digitalizzazione, dell'attrattività e dello sviluppo locale**, cioè di quegli elementi applicativi delle politiche pubbliche che consentono agli Enti territoriali di distinguersi come eccellenze amministrative. Quanto sopra nella logica di formare il funzionario del futuro ai fini del superamento dei pubblici concorsi per l'accesso ai ruoli dell'amministrazione e di introdurlo concretamente nell'universo delle amministrazioni territoriali, mediante un assetto pluridisciplinare e (spazialmente) reticolare dell'offerta formativa informato al trasferimento di competenze "sul campo", sulla base del raccordo con tutor esperti che abbiano operato oppure siano impiegati direttamente in seno all'amministrazione comunale, di area vasta o regionale.

Il Master si aprirà (o concluderà, a seconda delle tempistiche a disposizione) con un Convegno Internazionale organizzato presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali con il supporto di Fondazione Romagnosi-Scuola di Governo Locale, parte integrante del percorso di studi degli studenti del Master, nel quale studiosi stranieri dell'amministrazione locale si confronteranno sulle ultime evoluzioni disciplinari sul tema, in chiave comparata ed europea.

Il Master ammette/prevede agevolazioni economiche di varia natura:

- **PA110 E LODE** > per i dipendenti della Pubblica Amministrazione in servizio è possibile iscriversi al Master usufruendo del progetto

"PA100 E LODE" promosso dal Ministero della Funzione Pubblica con una riduzione della quota variabile della tassa di iscrizione (quota di iscrizione agevolata: € 1.717)

- **Camera di Commercio di Pavia** > vi è disponibilità di borse a copertura parziale rivolte a neo-laureati.

Inoltre, si segnala che sono state sottoscritte **convenzioni, con vari enti, che prevedono agevolazioni economiche** sulla quota di iscrizione: l'elenco è disponibile sul sito web dedicato al Master.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata **annuale** e prevede un monte ore di 1.500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di **60 crediti formativi universitari** (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in **lingua Italiana**:

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) PROFILI GIURIDICO-ISTITUZIONALI	GIUR-06/A Diritto amministrativo e pubblico	Italiano	48	156	72	24	300	12
	Contenuti: • Diritto amministrativo generale • Diritto regionale • Diritto degli enti locali • Diritto degli appalti e dei contratti pubblici • Diritto del pubblico impiego • Diritto dell’amministrazione digitale • Elementi di diritto urbanistico e dell’ambiente • Elementi di diritto dei servizi sociali • Elementi di diritto del turismo e dei beni culturali • Elementi di diritto amministrativo comparato ed europeo.							
2) PROFILI ECONOMICO-FINANZIARI								
2a) Finanza Locale, Contabilità Pubblica ed Economia dei Sistemi Territoriali	ECON-03/A Scienza delle finanze	Italiano	18	78	42	12	150	6
	Contenuti: • Finanza locale • Finanza locale avanzata • Tecniche di redazione del bilancio degli enti territoriali e locali • Economia degli appalti e dei contratti • Economia territoriale.							
2b) Management Pubblico, Organizzazione ed Economia delle Aziende Pubbliche	ECON-08/A Organizzazione aziendale	Italiano	9	39	21	6	75	3
	Contenuti: • Management pubblico e organizzazione delle pubbliche amministrazioni • Economia delle aziende pubbliche • Etica pubblica ed accountability.							
3) PROFILI POLITOLOGICI E TERRITORIALI								
3a) Modelli di Governo Locale: organizzazione, storia e comparazione	GSPS-03/B Storia delle istituzioni politiche	Italiano	16	52	24	8	100	4
	Contenuti: • Storia della pubblica amministrazione italiana e comparata • Governo locale • Modelli e strumenti di gestione associata di servizi e funzioni • Sociologia della pubblica amministrazione e modelli organizzativi.							

3b) Analisi Statistico-Economica del Territorio e Politiche Pubbliche di Sviluppo Locale	STAT-02/A Statistica economica	Italiano	16	52	24	8	100	4
	Contenuti: • Analisi della politiche pubbliche • Politiche di sviluppo locale ed europrogettazione • Sistemi informativi ed informativi territoriali • Statistica applicata alla pubblica amministrazione e analisi territoriale.							
4) PROFILI APPLICATIVI ED ESERCITAZIONI DI LABORATORIO	GIUR-06/A Diritto amministrativo e pubblico	Italiano	18	78	42	12	150	6
	Contenuti: • Redazione e controllo di legittimità degli atti amministrativi • Servizi demografici • Gestione del protocollo, dell'archivio e della comunicazione • Protezione civile e polizia locale • Commercio e attività produttive.							
PARZIALE			125	455	225	70	875	35
Tirocinio/Stage		Italiano					250	10
Prova finale							375	15
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Per ogni modulo, alla fine del relativo corso, è previsto un test di apprendimento su ciascun modulo. Tali prove di apprendimento non danno luogo a votazione.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

La prova finale consiste nella redazione di una **tesina scritta/project work** che sarà valutata da un'apposita commissione di valutazione riunita collegialmente. L'esame finale non prevede giudizi di merito e/o di valutazione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Amministrazione Territoriale e Politiche di Sviluppo Locale"**.

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il Master è rivolto a chi abbia conseguito il **Diploma di Laurea Specialistica/Laurea Magistrale**, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, **In qualsiasi disciplina**.

Il numero di iscritti massimo è pari a **40**.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è **9**.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto e non sussistano le condizioni per ampliare tale contingente verrà effettuata, da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, una selezione e formulata una graduatoria di merito, espressa in **centesimi**, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1) Fino ad un massimo di 25 punti per il voto di laurea del titolo (previgente ordinamento/specialistica/magistrale) **che vale come accesso al Master**, così ripartito:

- 5 punti per votazione di laurea da 80/110 a 99/110
- 10 punti per votazione di laurea da 100/110 a 104/110
- 15 punti per votazione di laurea da 105/110 a 107/110
- 20 punti per votazione di laurea da 108/110 a 110/110
- 25 punti per votazione di 110/110 e lode.

2) Fino ad un massimo di 25 punti per le pubblicazioni e ogni eventuale altro titolo pertinente alle tematiche affrontate nel Master così ripartito:

- 2 punti per ogni pubblicazione o altro titolo.

3) Fino ad un massimo di 50 punti attribuiti a seguito di un colloquio, che valuterà le esperienze lavorative precedenti svolte presso enti della pubblica amministrazione o società pubbliche. Il colloquio si intende superato con un punteggio di almeno **25/50 punti**.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti residui disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

occorre aver conseguito un **Diploma di Laurea Triennale**, ai sensi del D.M. n. 270/2004 e previgenti, in una qualsiasi classe/disciplina. Inoltre, l'ammissione al singolo modulo sarà valutata dal Collegio Docenti in base alla professionalità e dal curriculum vitae dell'uditore. Gli uditori potranno partecipare ad ogni modulo del percorso, nella partecipazione non rientreranno le attività di tirocinio e lo svolgimento di eventuali prove d'esame

Di seguito sono indicate le quote di iscrizione rispetto ai moduli che si intenda frequentare:

- 1 modulo - **€ 900**
- 2 moduli - **€ 1.800**
- 3 moduli - **€ 2.700**
- 4 moduli (intero corso) - **€ 3.900**

comprendenti € 32 (n. 2 imposte di bollo) e € 200 (spese di segreteria).

Gli uditori riceveranno apposito attestato di frequenza inerente all'intero corso / ai moduli frequentati, senza attribuzione dei relativi CFU.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere **dal 22/09/2026** ed entro il **20/01/2027**. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura online di iscrizione al Master:

- la **dichiarazione sostitutiva** di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il primo modulo in coda a questo allegato**
- il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Solo nel caso di candidati che intendano aderire al PA 110 E LODE, al momento dell'iscrizione on-line, occorre **dichiarare di essere dipendente** della Pubblica Amministrazione in servizio tramite l'apposito percorso.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.900** comprensiva di: € 16 (imposta di bollo) e € 200 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **2 rate**:

- rata 1 di € **2.000**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.900**, da versare **30/09/2027**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del Master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

PA110 E LODE

Per i dipendenti della Pubblica Amministrazione in servizio è possibile iscriversi al Master usufruendo del progetto "PA100 E LODE" promosso dal Ministero della Funzione Pubblica che prevede una **riduzione della tassa di iscrizione** (quota di iscrizione agevolata: **€ 1.717**).

Sono disponibili un numero variabile di esenzioni (in base al numero degli iscritti) fino a un massimo di **10**. La Segreteria Organizzativa comunicherà in seguito all'attivazione del corso il numero di borse e gli assegnatari sul sito web dedicato al Master. In caso di esubero delle richieste rispetto alla disponibilità delle borse, sarà effettuata una selezione in base ai criteri elencati all'art. 7, ove al punto 3) si aggiunge che, in fase di colloquio, verranno assegnati fino a un **massimo di 20/50 punti per l'eventuale presentazione della relazione dell'amministrazione di appartenenza** dove saranno esposte le motivazioni a supporto della candidatura, anche tenendo conto delle particolari caratteristiche professionali del dipendente.

Per aderire all'iniziativa:

- selezionare la procedura di iscrizione online dedicata, indicando come categoria amministrativa "Dipendente Pubblica Amministrazione".

Per maggiori informazioni: <https://orienta.unipv.it/offerta-formativa-la-pubblica-amministrazione>

RIDUZIONI E SCONTISTICHE PER AZIENDE/ENTI

Si fa presente che sono attive convenzioni con vari enti che prevedono agevolazioni economiche sulla quota di iscrizione, non cumulabili nè tra loro nè con il progetto "PA110 E LODE". L'elenco è disponibile sul sito web dedicato al Master.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://osservatorioautonomie.unipv.it/master/amministrazione-territoriale-e-politiche-di-sviluppo-locale/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Fondazione Romagnosi - Scuola di Governo Locale

Via Paratici (Broletto) - 27100 Pavia (PV)

E: segreteria@fondazioneromagnosi.it

T: 0382.539676

M: 392.3764850

La persona di riferimento è la **Dott.ssa Sabrina Spaghi**.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER di II LIVELLO

in

“AMMINISTRAZIONE TERRITORIALE E POLITICHE DI SVILUPPO LOCALE”

Il/La sottoscritto/a nato/a a in data
....., preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere
in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al
provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28
dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

- ☐ di aver riportato il seguente voto di laurea (titolo di accesso al Master):/110
con / senza LODE.

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO DURANTE LA PROCEDURA DI ISCRIZIONE ONLINE – vedere Art.9 del presente

Allegato al Bando)

ALLEGATO 26-CHIR-M1-667

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	3
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	5
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Assistenza in Autonomia Ostetrica del Percorso Nascita Fisiologico** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE**.

Edizione: 5

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di far acquisire competenze specifiche per gestire i percorsi assistenziali in area ostetrico-neonatale nell'ottica della evidence based midwifery ed evidence based practice.

L'ostetrica deve possedere conoscenze, competenze e abilità specifiche, che consentano di affrontare tutte le situazioni che richiedano di garantire assistenza ostetrica rispondente ai bisogni di salute della diade madre bambino nel percorso alla genitorialità.

L'obiettivo del Master è favorire l'acquisizione di specifiche competenze nella programmazione e gestione della promozione della salute della madre e del bambino nel percorso nascita a basso rischio ostetrico; il Master, inoltre, fornisce gli strumenti per riconoscere i bisogni delle donne e delle famiglie, anche attraverso il confronto multidisciplinare con professionisti dotati di esperienza professionale in modelli assistenziali di parto extraospedalieri.

Il percorso di studi permette di acquisire le competenze a sostegno del puerperio in integrazione ospedale-territorio con particolare riferimento alla promozione dell'allattamento al seno ed inoltre consente di ampliare le competenze dell'ostetrica per effettuare un corretto counselling prenatale alla donna in gravidanza anche attraverso l'utilizzo dell'ecografia office nell'ambito della responsabilità ostetrica a completamento dell'accertamento clinico-assistenziale in gravidanza, travaglio e parto.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco nelle aziende sanitarie pubbliche e private.

Il titolo acquisito è requisito specifico per la selezione degli incarichi funzionali professionali specialistici all'interno delle aziende sanitarie.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
METODOLOGIA DELLA RICERCA	MED/45 SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	Italiano	24	30	0	21	75	3
	Contenuti: STUDI OSSERVAZIONALI E SPERIMENTALI APPLICATI ALL'ASSISTENZA. VALUTAZIONE CRITICA DEGLI STUDI CLINICI.							
STRUMENTI PER LA SELEZIONE E PER LA SORVEGLIANZA DELLA GRAVIDANZA A BASSO RISCHIO		Italiano	72	90	0	63	225	9
	Contenuti: BASI DELLA SALUTO-FISIOLOGIA NELL'ASSISTENZA PRECONCEZIONALE. VALUTAZIONE DEL RISCHIO OSTETRICO ALLA LUCE DELLE LINEE GUIDA. PIANIFICAZIONE E GESTIONE DI UN PERCORSO DIAGNOSTICO-TERAPEUTICO-ASSISTENZIALE ALLA NASCITA.							

IL BILANCIO DI SALUTE OSTETRICO NELLA VALUTAZIONE DEL BENESSERE MATERNO FETALE NEONATALE PERIPARTUM	MEDS-21/A Ginecologia e ostetricia	Italiano	64	80	0	56	200	8
	Contenuti: VALUTAZIONE DELLO STATO DI BENESSERE MATERNO FETALE NEONATALE PERIPARTUM. CONTENIMENTO DEL DOLORE DEL PARTO. POSIZIONI LIBERE IN TRAVAGLIO DI PARTO. TECNICHE CHIRURGICHE DELL'OSTETRICA IN SALA PARTO. DIAGNOSTICA DELLE PRINCIPALI PATOLOGIE OSTETRICHE.							
METODOLOGIA ECOGRAFICA E MONITORAGGIO DELLA GRAVIDANZA A BASSO RISCHIO DAL PRECONCEZIONALE AL POST PARTUM	MEDS-21/A Ginecologia e ostetricia	Italiano	32	40	0	28	100	4
	Contenuti: BASI TECNICHE DELL'ECOGRAFIA OSTETRICA, COUNSELLING PRENATALE E TEST DIAGNOSTICI DI SCREENING. DIAGNOSTICA DELLE MALATTIE INFETTIVE IN GRAVIDANZA E GENETICA MEDICA APPLICATA ALLA SORVEGLIANZA OSTETRICA.							
BILANCIO DI SALUTE OSTETRICO DAL POST PARTUM AL PUERPERIO	MED/47 SCIENZE INFERMIERISTICHE OSTETRICO-GINECOLOGICHE	Italiano	64	80	0	56	200	8
	Contenuti: ACCUDIMENTO DELLA PUERPERA, ALLATTAMENTO MATERNO, ADATTAMENTO NEONATALE, RIABILITAZIONE DEL PAVIMENTO PELVICO.							
MODELLI ORGANIZZATIVI ASSISTENZIALI IN TEMA DI BASSO RISCHIO OSTETRICO		Italiano	40	50	0	35	125	5
	Contenuti: MODELLI ORGANIZZATIVI IN AREA OSTETRICO GINECOLOGICO NEONATALE. PERCORSO LEGISLATIVO SULL'AUTONOMIA E LA RESPONSABILITÀ OSTETRICA. RISK MANAGEMENT IN OSTETRICA.							
URGENZE ED EMERGENZE IN SALA PARTO	MEDS-21/A Ginecologia e ostetricia	Italiano	24	30	0	21	75	3
	Contenuti: GESTIONE DELLE EMERGENZE-URGENZE IN SALA PARTO. UTILIZZO DEI FARMACI IN AMBITO OSTETRICO. SIMULAZIONI PRATICHE DELLE SITUAZIONI EMERGENZIALI.							
PARZIALE			320	400	0	280	1000	40
Tirocinio/Stage		Italiano					250	10
Prova finale							250	10
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

LE ATTIVITÀ DI TIROCINIO sono finalizzate ad applicare in un contesto lavorativo le conoscenze teoriche specialistiche e metodologiche acquisite nel Master. Il tirocinio è parte integrante obbligatorio per il raggiungimento del titolo e verrà svolto in Fondazione IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO di Pavia o presso altre aziende con le quali è stato già formalizzato un rapporto di apposite convenzioni quali ASST Papa Giovanni XXIII Polo di Bergamo, ASST di PV, ASST Melegnano Martesana, ASST Ovest di MI; come fuori Regione Fondazione IRCCS Policlinico San Martino di Genova.

Sono previste sedute di simulazione su manichino dell'assistenza ostetrica in sala parto ed in emergenza.

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento viene effettuata mediante:

- verifiche in itinere;
- relazione finale di tirocinio.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di una tesi relativa ad un tema specifico oggetto di studio, con valutazione espressa in centodecimi.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Assistenza in Autonomia Ostetrica del Percorso Nascita Fisiologico"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

e previgenti ordinamenti.

L'ammissione è limitata alla laurea in Ostetricia, al diploma universitario delle professioni ostetriche, o diplomi ad esso equipollenti ai sensi della vigente legislazione, ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I livello purchè congiunti al diploma quinquennale di scuola secondaria superiore.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 10.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore/Direttore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Curriculum formativo e professionale fino ad un massimo di 40 punti così ripartiti:

- Laurea Specialistica/Magistrale SNT_SPEC/1 o LM/SNT1: 8 punti
- Master Universitario di II livello: 6 punti per Master, fino ad un massimo di 6 punti
- Master Universitario di I livello: 2 punti per Master, fino ad un massimo di 4 punti
- Corsi di Perfezionamento: 1 punto per Corso, fino ad un massimo di 2 punti
- Esperienza clinica in area ostetrica e/o neonatale: 2 punti per anno di esperienza, fino ad un massimo di 20 punti.

2. Fino a un massimo di 20 punti per il voto di laurea triennale o titolo equipollente:

- Voto di laurea fino a 90/110: 4 punti
- Voto di laurea da 91 a 100/110: 6 punti
- Voto di laurea da 101 a 105/110: 10 punti
- Voto di laurea da 106 a 109/110: 15 punti
- Voto di laurea di 110 e lode/110: 20 punti

I voti di diploma espressi in altre unità saranno riportati a 110.

3. Fino ad un massimo di 40 punti a seguito di colloquio.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 26/02/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.200,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:

- rata 1 di € **800,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **700,00**, da versare **entro il 31/05/2027**
- rata 3 di € **700,00**, da versare **entro il 30/09/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<http://diplclinchir.unipv.eu>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata al Padiglione 7 di Ostetricia presso la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia e sarà gestita dalla Dott.ssa Giovanna Coccini;

T.: 3389879842

E: giovanna.coccini@unipv.it

La persona di riferimento è la Dott.ssa Giovanna Coccini

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE
(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n°445)
**MASTER “ASSISTENZA IN AUTONOMIA OSTETRICA DELLA
GRAVIDANZA A BASSO RISCHIO”**

Il/La sottoscritto/a _____ CF _____
nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____
presso l'Università di: _____
e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____
Provincia: (____) A partire da: _____

→ DA COMPILARE SOLAMENTE SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È ISCRITTI PRIMA DEL 2000):

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

- ☐ *Diploma Universitario di Ostetrico/a – decreto del Ministro della Sanità 14 settembre 1994 n. 740*
o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:
- ☐ Ostetrica – legge 25 marzo 1937 n. 921; legge 23 dicembre 1957 n. 1252; legge 11 novembre 1990 n. 341

Conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____
presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città) _____

E che il titolo di studio sopra indicato è congiunto al seguente **diploma di istruzione secondaria di secondo grado:**
(indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

→ In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati

Data: _____

Firma: _____

ALLEGATO 26-CHIR-M1-669

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	5
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Assistenza Infermieristica e Strumentazione in Sala Operatoria** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE**.

Edizione: 3

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Obiettivo del Master è la formazione specialistica di personale da destinare alla professione di strumentista di sala operatoria per chirurgia generale e specialistica attraverso l'acquisizione di specifiche competenze per la pianificazione e la gestione assistenziale dei percorsi peri-operatori di interventi con chirurgie ad elevato impatto assistenziale, di problematiche assistenziali complesse, di attività endoscopiche e di strumentista nei diversi contesti chirurgici/tecnologici.

In particolare, il Master si propone di far acquisire agli iscritti, sotto la guida di personale con ampia esperienza, competenze specialistiche che consentano di:

- garantire elevati livelli di qualità e sicurezza nell'assistenza al paziente chirurgico, durante la fase pre-operatoria, intra-operatoria e post-operatoria;
- garantire elevati livelli di qualità e sicurezza nell'assistenza al paziente in sala operatoria sottoposto alle procedure anestesilogiche, durante la fase pre-operatoria, intra-operatoria e post-operatoria;
- garantire elevati livelli di qualità e sicurezza nella strumentazione chirurgica di diverse aree specialistiche, in modo particolare quelle ad indirizzo pediatrico;
- garantire elevati livelli di qualità e sicurezza nella manutenzione e gestione dei medical devices in uso presso il blocco operatorio;
- sorvegliare e predisporre le attrezzature chirurgiche e l'impiantistica di sala operatoria indispensabili per lo svolgimento delle attività chirurgiche;
- confrontarsi ed integrarsi con gli altri operatori per migliorare la qualità dell'assistenza, per gestire situazioni complesse sul piano clinico, relazionale ed etico.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco negli incarichi di tipo professionale/specialistico che l'attuale CCNL del comparto sanità offre.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Chirurgia generale	MEDS-18/A Otorinolaringoiatria	Italiano	40	50	0	35	125	5
	Contenuti: • Le patologie a carico della mammella, della tiroide e degli organi della cavità addominale; • Procedure chirurgiche: modalità, tecnologia, tempi e responsabilità.							
Chirurgia specialistica	MEDS-14/B Chirurgia pediatrica e infantile	Italiano	64	80	0	56	200	8
	Contenuti: • Erogazione di attività di trattamento e assistenza globale al neonato, al bambino e all'adolescente portatore di malformazione congenita di interesse chirurgico o affetto da patologia chirurgica acquisita (patologie toraciche, addominali e dell'apparato genito-urinario); • Interventi chirurgici: tecniche, modalità, tempi, strumentazione e responsabilità.							

Modelli organizzativi assistenziali della sala operatoria	MED/45 SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	Italiano	40	50	0	35	125	5
	Contenuti: • le “Guidelines for Surgery”; • la responsabilità della corretta compilazione e della veridicità delle informazioni riposte nella checklist operatoria.							
Assistenza infermieristica avanzata in sala operatoria	MED/45 SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	Italiano	56	70	0	49	175	7
	Contenuti: • Il controllo della corretta preparazione all'intervento del paziente; • il corretto utilizzo e gestione dei presidi e delle apparecchiature medicali “non sterili”; • la preparazione e disposizione della sala operatoria per l'intervento; • la corretta posizione chirurgica in relazione al tipo di intervento.							
Risk management, patient security e gestione operativa di un blocco operatorio	MED/42 IGIENE GENERALE E APPLICATA	Italiano	32	40	0	28	100	4
	Contenuti: • La check-list per la sicurezza in sala operatoria; • l'uso di set procedurali predefiniti, con un numero di garze, teli, strumenti contati in base a ciò che serve nel corso dell'intervento; • rivisitazione delle procedure e dei protocolli interni con valutazione periodica della loro applicazione corretta nei diversi setting assistenziali chirurgici.							
Chirurgia robotica	MEDS-06/A Chirurgia generale	Italiano	24	30	0	21	75	3
	Contenuti: • La chirurgia robotica, o telemanipolazione computer-assistita.							
Anestesia ed etica in sala operatoria	MED/41 ANESTESIOLOGIA	Italiano	32	40	0	28	100	4
	Contenuti: • L'infermiere in sala operatoria ed in sala risveglio • somministrazione di un anestetico, di un analgesico o di entrambi • tre tipi di anestesia: locale, regionale, Generali • competenze, rischi e responsabilità infermieristiche • urgenza in sala operatoria • eticità e codici deontologici.							
Gestione emergenza e urgenza	MEDS-06/A Chirurgia generale	Italiano	32	40	0	28	100	4
	Contenuti: • Definizione dei livelli di urgenza/emergenza • Modalità operative nelle diverse specialità • Matrice delle Responsabilità • Il percorso dell'Emergenza/Urgenza ovvero le modalità di accesso e di utilizzo delle sale operatorie in regime di E/U ed il ruolo degli Operatori Sanitari. • La procedura in caso di urgenze contemporanee • Il trauma centre							
PARZIALE			320	400	0	280	1000	40
Tirocinio/Stage		Italiano					250	10
Prova finale							250	10
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento viene effettuata mediante:

- verifiche in itinere;
- relazione finale di tirocinio.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di una tesi relativa ad un tema specifico oggetto di studio, con valutazione espressa in centodecimi.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Assistenza Infermieristica e Strumentazione in Sala Operatoria"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

e previgenti ordinamenti.

L'ammissione è limitata ai Corsi di laurea in Infermieristica e infermieristica pediatrica.

Il Master è inoltre rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma Universitario di Infermiere e di Infermiere Pediatrico o diplomi ad essi equipollenti ai sensi della vigente legislazione ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I livello, purchè congiunti al diploma quinquennale di scuola secondaria superiore.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 10.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Curriculum formativo e professionale fino ad un massimo di 40 punti così ripartiti:

- Laurea Specialistica/magistrale SNT_SPEC/1 o LM/SNT1: 8 punti
- Master Universitario di II livello: 6 punti per Master fino ad un massimo di 6 punti

- Master Universitario di I livello: 2 punti per Master fino ad un massimo di 4 punti
- Corsi di perfezionamento: 1 punto per Corso fino ad un massimo di 2 punti
- Esperienza clinica in area ostetrica e/o neonatale: 2 punti per anno di esperienza fino ad un massimo di 20 punti.

2. Fino a un massimo di 20 punti per il voto di laurea triennale o titolo equipollente:

- Voto di laurea fino a 90/110: 4 punti
- Voto di laurea da 91 a 100/110: 6 punti
- Voto di laurea da 101 a 105/110: 10 punti
- Voto di laurea da 106 a 109/110: 15 punti
- Voto di laurea di 110 e lode/110: 20 punti

I voti di diploma espressi in altre unità saranno riportati a 110.

3. Fino ad un massimo di 40 punti a seguito di colloquio su temi inerenti

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti residui disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 01/03/2027.
I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.200,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:

- rata 1 di € **800,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **700,00**, da versare **31/05/2027**
- rata 3 di € **700,00**, da versare **30/09/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà gestita dalla Dott.ssa Giovanna Coccini:

E: giovanna.coccini@unipv.it

T: 3389879842

La Segreteria scientifica sarà gestita dalla Dott.ssa Giulia Fusi.

La persona di riferimento è la Dott.ssa Giovanna Coccini

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n°445)

MASTER “ASSISTENZA INFERMIERISTICA E STRUMENTAZIONE IN SALA OPERATORIA”

Il/La sottoscritto/a _____

CF _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (____)

A partire da: _____

➔ DA COMPILARE **SOLAMENTE** SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È **ISCRITTI PRIMA DEL 2000**):

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

☐ *Diploma Universitario di* _____

o del seguente titolo equipollente:

☐ _____

Conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____

presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città) _____

E che il titolo di studio sopra indicato è congiunto al seguente **diploma di istruzione secondaria di secondo grado**:
(indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

➔ In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati

Data: _____

Firma: _____

ALLEGATO 26-GIUR-M2-611

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	3
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	3
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il Master Universitario di secondo livello in **Avviamento alle Professioni Legali** presso il **DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA**.

Edizione: 4

Area di afferenza: AREA ECONOMICO-SOCIALE-GIURIDICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master mira a **formare specialisti del settore giuridico**, dotati di competenze di elevata qualificazione, con una matura capacità di ragionamento, una efficace abilità di scrittura e la piena padronanza delle tecniche di argomentazione, che sono requisiti fondamentali per l'inserimento in qualsiasi settore lavorativo in campo giuridico e per una preparazione approfondita per l'accesso al concorso per la Magistratura e all'esame di abilitazione all'esercizio della Professione Forense. **La laurea in giurisprudenza fornisce solo le premesse per l'acquisizione di queste competenze**, dato il carattere prevalentemente teorico, manualistico e avulso dalla dimensione applicativa della formazione erogata, **per mettere veramente a frutto la quale occorre una vera e propria "conversione" dalla teoria pura alla teoria orientata alla pratica**, con la connessa acquisizione della capacità di comprendere e trattare adeguatamente i problemi giuridici concreti. **Il Master si propone di fornire questo completamento indispensabile della preparazione giuridica, concentrandosi sulle materie fondamentali per la formazione di un giurista completo** (che sono anche le principali materie consorsuali e d'esame per l'accesso alle professioni forensi), riprese a partire dal versante applicativo, mediante lezioni, esercitazioni in classe e prove scritte organicamente collegate tra loro, in modo da acquisire, attraverso la pratica, la consapevolezza che le nozioni studiate all'università sono in realtà strumenti operativi, il cui valore si comprende con l'uso nel ragionamento giuridico, e che il significato delle regole è normalmente problematico e disputabile, a seconda dell'angolo visuale offerto dal singolo caso da risolvere. Attraverso questo metodo, collaudato da due decenni di attività della Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali, i neolaureati acquisiscono la capacità, vero aspetto distintivo della giurisprudenza come "scienza pratica", di trattare l'ordinamento giuridico non come statico complesso di disposizioni normative, ma come il quadro, di volta in volta rimodulabile, degli elementi necessari per sviluppare un'argomentazione convincente e per giustificare una decisione.

Il Master si rivolge ai neolaureati in giurisprudenza, per i quali il tipo di formazione erogato dal Master costituisce un **requisito indispensabile per l'accesso a qualsiasi professione legale**, specialmente per gli aspiranti magistrati e aspiranti avvocati, ma anche per chi intende accedere agli impieghi presso le pubbliche amministrazioni. Il Master forma un giurista completo, che consente ai diplomati di presentarsi presso studi legali e uffici legali delle imprese come già dotato delle competenze necessarie a svolgere in autonomia il lavoro richiesto dalla pratica legale. Trattandosi inoltre di competenze acquisite a un livello di eccellenza, il Master aumenta le possibilità di carriera nella professione scelta dal diplomato.

La formazione erogata dal Master costituisce inoltre **preparazione di livello atto a consentire di affrontare il concorso per la magistratura ordinaria e di conseguenza anche per affrontare l'esame di abilitazione alla professione forense e qualsiasi concorso pubblico, anche di livello dirigenziale**, in quanto tutti questi esami e concorsi sono basati sulla conoscenza approfondita delle materie insegnate nel Master e sulle capacità di ragionamento scritto e orale alla cui acquisizione il Master specificamente mira.

Sono attive convenzioni con l'Ordine degli Avvocati di Pavia e l'Ordine degli Avvocati di Milano per il riconoscimento della frequenza del Master ai fini dell'assolvimento dell'obbligo formativo di cui all'art. 43 della legge professionale forense. Per i rispettivi termini e condizioni del riconoscimento da parte dei due Ordini consultare le informazioni dettagliate sulla pagina web del Master.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata **annuale** e prevede un monte ore di 1.500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di **60 crediti formativi universitari** (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in **lingua Italiana**:

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) DIRITTO CIVILE E ATTI PROCESSUALI CIVILI								
Parte teorica - Diritto civile	GIUR-01/A Diritto privato	Italiano	50	75	0	0	125	5

Parte pratica - Diritto civile	GIUR-01/A Diritto privato	Italiano	0	112	0	63	175	7
2) DIRITTO PENALE E ATTI PROCESSUALI PENALI								
Parte teorica - Diritto penale	GIUR-14/A Diritto penale	Italiano	50	75	0	0	125	5
Parte pratica - Diritto penale I	GIUR-14/A Diritto penale	Italiano	0	48	0	27	75	3
Parte pratica - Diritto penale II	GIUR-13/A Diritto processuale penale	Italiano	0	32	0	18	50	2
Parte pratica - Diritto penale III	GIUR-13/A Diritto processuale penale	Italiano	0	32	0	18	50	2
3) DIRITTO AMMINISTRATIVO E ATTI PROCESSUALI AMMINISTRATIVI								
Parte teorica - Diritto amministrativo	GIUR-06/A Diritto amministrativo e pubblico	Italiano	40	60	0	0	100	4
Parte pratica - Diritto amministrativo	GIUR-06/A Diritto amministrativo e pubblico	Italiano	0	126	0	49	175	7
PARZIALE			140	560	0	175	875	35
Tirocinio/Stage		Italiano					250	10
Prova finale							375	15
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione sarà basata su diverse prove scritte obbligatorie, svolte in aula.

Le prove verranno valutate secondo la seguente scala di giudizio:

- insufficienza > 6
- sufficienza = 6
- voto massimo = 10.

Per il conseguimento del diploma è necessario avere **riportato una media sufficiente rispetto a tutte le prove obbligatoriamente svolte** durante il corso, comprese le prove finali.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

La prova finale consiste in **tre dissertazioni scritte su ciascuna area del diritto**:

- civile
- penale

amministrativo

in relazione all'intero programma del Master.

Le prove avranno una durata di 8 ore e saranno organizzate in tre giornate.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Avviamento alle Professioni Legali"**.

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il Master è rivolto a chi abbia conseguito il **Diploma di Laurea Magistrale** ai sensi del D.M. 270/04, **in una delle seguenti classi**:

- (LMG/01) Classe delle lauree magistrali in giurisprudenza

Il Master è rivolto anche a chi abbia conseguito il **Diploma di Laurea Specialistica** conseguito ai sensi del D.M. 509/99, **in una delle seguenti classi**:

- (22/S) Classe delle lauree specialistiche in giurisprudenza.

Sono altresì ammessi i **diplomi del previgente ordinamento equiparati alle classi di laurea Magistrale/Specialistica** sopra indicate.

Possono inoltre presentare domanda di ammissione i **laureandi delle suddette classi di laurea Magistrale/Specialistica**, che abbiano terminato tutti gli esami di profitto al momento dell'iscrizione e che prevedano di conseguire il titolo **entro il 30/04/2027**.

Il numero di iscritti massimo è pari a **50**.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è **22**.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in **trentesimi**, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1) Fino ad un massimo di punti 15 per il voto conseguito nel diploma di laurea richiesto dal Bando, così ripartiti:

- 5 punti per votazione di laurea < di 100/110
- 10 punti per votazione di laurea da 100/110 a 110/110
- 15 punti per votazione di 110/110 e lode.

2) Fino a un massimo di 15 punti saranno attribuiti in seguito a un colloquio online che verterà sulle motivazioni e sull'attitudine al lavoro nel settore. Il colloquio si intende superato con un punteggio di **almeno 5/15 punti**.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

gli uditori ammessi, in virtù di motivazione e/o interesse verso i temi proposti, potranno fruire dell'intero corso / dei singoli moduli per selezione di argomenti a patto che abbiano conseguito una **Diploma di laurea Magistrale/Specialistica**, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 **o previgenti, in qualsiasi disciplina**. Gli uditori potranno partecipare all'intero corso / al singolo modulo del percorso, previa esplicita richiesta effettuata al momento dell'iscrizione, alle prove scritte previste dalla valutazione dell'apprendimento in itinere nella misura massima del 50% delle prove scritte previste per l'iscritto regolare ovvero fino ad un massimo di n. 12 prove così ripartite:

- Diritto civile e atti processuali civili > 5 prove
- Diritto penale e atti processuali penali > 4 prove
- Diritto amministrativo e atti processuali amministrativi > 3 prove.

Nella partecipazione non rientreranno le attività di tirocinio e lo svolgimento della prova finale.

Il costo dei moduli, comprensivo di € 32 (imposte di bollo) e di € 200 (tasse di segreteria), è così ripartito:

- modulo singolo senza partecipazione a prove scritte - € 800
- modulo singolo con partecipazione a prove scritte - € 1.000
- intero corso (3 moduli) senza partecipazione a prove scritte - € 2.400
- intero corso (3 moduli) con partecipazione a prove scritte - € 2.800.

Gli uditori riceveranno apposito attestato di frequenza inerente all'intero corso / ai moduli frequentati, senza attribuzione dei relativi CFU.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere **dal 22/09/2026** ed **entro il 20/11/2026**. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura online di iscrizione al Master:

- la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato**
- il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.000** comprensiva di: € 16 (imposta di bollo) e € 200 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **2 rate**:

- rata 1 di € **2.000**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**

- rata 2 di € **2.000**, da versare **31/05/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del Master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

BORSE DI STUDIO

Il Master prevede l'erogazione di **n. 4 borse di studio da 1.000 Euro**, a copertura parziale della quota di iscrizione.

Tali borse verranno erogate ai 4 studenti che risultino più meritevoli in base ai seguenti criteri, nell'ordine preferenziale indicato:

- 1) voto di laurea
- 2) media aritmetica dei voti conseguiti durante il corso di laurea
- 3) candidato/a anagraficamente più giovane.

Per maggiori informazioni, consultare il sito web della Segreteria

Organizzativa: <https://giurisprudenza.dip.unipv.it/it/studiare/post-laurea/i-master/master-avviamento-alle-professioni-legali>.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://giurisprudenza.dip.unipv.it/it/studiare/post-laurea/i-master/master-avviamento-alle-professioni-legali>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sar collocata presso:

Dipartimento di Giurisprudenza

Cortile dei Tassi - Corso Strada Nuova, 65 - 27100 Pavia (PV)

E: masterprofessionilegali@unipv.it

T: 0382.98.4046

La persona di riferimento è la **Dott.ssa Paola Calegari**.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE
(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER di II LIVELLO
in
“AVVIAMENTO ALLE PROFESSIONI LEGALI”

Il/La sottoscritto/a nato/a a in data
....., preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere
in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al
provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28
dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

- ☐ di aver riportato il seguente voto di laurea (titolo di accesso al Master):/110
con / senza LODE.

Data: _____

Firma: _____

ALLEGATO 26-SANP-M2-602

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per il biennio 2026/28, il Master Universitario di secondo livello in **Biostatistica e Metodologia Epidemiologica** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE**.

Edizione: 14

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di **fornire a laureati di diverse discipline le competenze necessarie per un corretto approccio scientifico allo studio di fenomeni biologici e medici**, fornendo le competenze necessarie per la pianificazione, conduzione, analisi e interpretazione di studi biomedici.

Obiettivi specifici

- **rispondere al crescente fabbisogno formativo di laureati in diverse discipline competenti nell'applicazione di metodologie statistiche ed epidemiologiche appropriate in campo biologico e clinico** per la conoscenza dei problemi di salute della popolazione e una miglior finalizzazione degli interventi preventivi, assistenziali e riabilitativi
- **educare al pensiero critico e alla valutazione dell'evidenza sperimentale**
- **completare la formazione acquisita negli specifici corsi di laurea**, fornendo figure professionali in grado di collaborare con esperti di altre discipline per un approccio interdisciplinare alla ricerca biologica e medica.

Sul piano dei contesti occupazionali, la figura del biostatistico opera ed è richiesta:

- nelle aziende del settore farmaceutico
- negli istituti di ricerca biologica e farmacologica
- nelle aziende ospedaliere e negli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico
- nei comitati etici, nelle aziende sanitarie locali
- nelle agenzie ambientali e sanitarie e nelle strutture sanitarie.

Sul piano delle attività di ricerca e di servizio, le competenze biostatistiche sono richieste nella ricerca biologica, farmacologica e preclinica, nella sperimentazione e nella ricerca clinica, nelle indagini epidemiologiche e nelle attività di gestione e governo della sanità.

Il biostatistico è un operatore professionale che è qualificato per lo svolgimento di funzioni di progettazione, gestione, analisi e interpretazione statistica e valutazione di studi sperimentali, indagini osservazionali e sistemi di monitoraggio e sorveglianza nei campi della biologia, della veterinaria, delle biotecnologie, delle scienze ambientali e della medicina preventiva, clinica e riabilitativa.

Il Master ha un forte carattere pratico utilizzando esempi di dati dal mondo reale.

Agli iscritti saranno proposti seminari su argomenti specifici tenuti da esperti nazionali ed internazionali del settore.

AGEVOLAZIONI: I soci della **Società Italiana di Statistica Medica ed Epidemiologia Clinica** (SISMEC), che abbiano superato la relativa selezione ove prevista, potranno iscriversi al Master con uno **sconto del 20%** sulla quota di iscrizione totale.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata **biennale** e prevede un monte ore di 3.000 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di **120 crediti formativi universitari** (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in **lingua prevalentemente Italiana**:

Nome	Anno	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) IL METODO SCIENTIFICO E LA PROGRAMMAZIONE DI RICERCHE IN CAMPO BIOLOGICO, CLINICO ED EPIDEMIOLOGICO									

1a) Protocollo della Ricerca	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	10	32	0	8	50	2
1b) Disegni dello Studio	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	15	48	0	12	75	3
1c) Misure di Associazione e di Effetto	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	10	32	0	8	50	2
2) METODOLOGIA EPIDEMIOLOGICA									
2a) Studi Osservazionali	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	20	64	0	16	100	4
2b) Sperimentazioni Cliniche Controllate	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	25	80	0	20	125	5
3) METODOLOGIA STATISTICA DI BASE									
3a) Statistica Descrittiva	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	25	80	0	20	125	5
3b) Statistica Inferenziale	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	15	48	0	12	75	3
3c) Test Non Parametrici e Analisi della Varianza	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	15	48	0	12	75	3
3d) Uso di Software Statistico-Epidemiologici	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	10	32	0	8	50	2
4) METODOLOGIA STATISTICA AVANZATA I									
4a) Modello di Regressione Lineare Multipla	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	15	48	0	12	75	3
	Contenuti:								
4b) Modello di Regressione Logistica	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	10	32	0	8	50	2
4c) Modello di Regressione di Poisson	1	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	10	32	0	8	50	2
5) METODOLOGIA STATISTICA AVANZATA II									
5a) Uso di Software Statistico-Epidemiologici: R	2	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	25	80	0	20	125	5
5b) Analisi di Sopravvivenza: curve di Kaplan-Meier e il modello di Cox	2	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	25	80	0	20	125	5
6) METODOLOGIA STATISTICA AVANZATA III									
6a) Analisi Componenti Principali e Analisi Fattoriale	2	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	25	80	0	20	125	5
6b) Modelli ad Effetti Misti	2	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	30	96	0	24	150	6
6c) Revisioni Sistematiche e Metanalisi	2	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	30	96	0	24	150	6
6d) Numerosità Campionaria	2	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	35	112	0	28	175	7
PARZIALE				350	1120	0	280	1750	70
Tirocinio/Stage	1		Italiano					600	24
Tirocinio/Stage	2		Italiano					600	24
Prova finale	2							50	2
TOTALE								3000	120
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;									

Saranno **proposti alcuni seminari** (didattica complementare) **su argomenti specifici** tenuti da esperti nazionali ed internazionali del settore tra cui:

- Analisi statistica di studi genome-wide e stratificazione di popolazione
- Global health
- Inferenza Causale
- Epidemiologia e prevenzione ambientale
- Analisi spaziale
- Programmazione Sanitaria.

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento verrà effettuata attraverso **una prova di profitto alla fine di ogni modulo**. La prova consisterà in un esame scritto o orale e, per alcuni moduli, nell'utilizzo del software statistico. Il passaggio al II anno è condizionato al superamento delle prove relative ai moduli del I anno.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

La tesi consisterà in una **relazione sull'attività di tirocinio** che evidenzia le competenze acquisite dal masterista per quanto riguarda il disegno dello studio e le tecniche di analisi statistica nonché l'interpretazione dei risultati. La prova finale consisterà nella **presentazione orale della relazione di tirocinio** con l'ausilio di slide in power point.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Biostatistica e Metodologia Epidemiologica"**.

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il Master è rivolto a chi abbia conseguito il **Diploma di Laurea Specialistica/Laurea Magistrale**, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, **in qualsiasi disciplina**.

Il numero di iscritti massimo è pari a **25**.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è **7**.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in **centesimi**, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1) Fino ad un massimo di punti 40 per il voto di laurea, così ripartito:

- 27 punti per votazione di laurea < di 100/110
- da 28 a 38 punti per votazione di laurea da 100/110 a 110/110 (alla votazione di 100/110 vengono assegnati 28 punti e il punteggio è incrementato di una unità in corrispondenza di ogni centodecimo in più conseguito)
- 40 punti per votazione di 110/110 e lode

2) Fino ad un massimo di punti 32 per gli esami attinenti agli insegnamenti del Master (i.e. Statistica, Matematica, Informatica applicata, Psicomетria, Biometria, Biostatistica) così ripartiti:

- 8 punti per ogni esame attinente sostenuto.

3) Fino ad un massimo di punti 18 per ogni altro titolo pertinente, così ripartito:

- 6 punti per Dottorato di ricerca
- 4 punti per altri Master
- 2 punti per ogni pubblicazione indicizzata
- 4 punti per altri titoli.

4) Fino ad un massimo di punti 10 per un colloquio tendente a valutare le scelte motivazionali e le esperienze nell'ambito della ricerca quantitativa. Il colloquio si intende superato con un punteggio di almeno **6/10 punti**.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere **dal 22/09/2026** ed **entro il 15/12/2026**. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

- la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato;**
- il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per il biennio 2026/28 la somma di **€ 5.500** comprensiva di: € 16 (imposta di bollo) e € 200 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **4 rate**:

- rata 1 di € **1.500**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.250**, da versare **28/04/2027**
- rata 3 di € **1.500**, da versare **11/11/2027**
- rata 4 di € **1.250**, da versare **28/04/2028**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del Master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

AGEVOLAZIONE

I **soci della Società Italiana di Statistica Medica ed Epidemiologia Clinica** (SISMEC), che abbiano superato la relativa selezione ove prevista, potranno iscriversi al Master con una **riduzione del 20% sulla quota di iscrizione**.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://spmsf.unipv.it/master-short/bioepic/index.html>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Servizio Post Laurea
Via A. Ferrata, 5
E: ester.faroni@unipv.it
T: 0382.98.5926.

La Segreteria Didattica sarà collocata presso:

Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense
Via Forlanini, 2 - 27100 Pavia (PV)
E: anna.morandi@unipv.it
T: 0382.98.7540.

Le persone di riferimento sono: **Dott.ssa Anna Morandi - Dott.ssa Ester Faroni**.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE
(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER di II LIVELLO
in
"BIOSTATISTICA E METODOLOGIA EPIDEMIOLOGICA"

Il/La sottoscritto/a nato/a a in data
....., preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere
in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al
provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28
dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver superato i seguenti esami di profitto attinenti le tematiche riportate nell'art. 7:

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

☐ di essere socio della Società Italiana di Statistica Medica ed Epidemiologica (SISMEC) per
l'anno solare

☐ di NON essere socio della Società Italiana di Statistica Medica ed Epidemiologica (SISMEC)

Data:

Firma:

ALLEGATO 26-ECON-M1-670

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Business Administration - percorso Fusion** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI**.

Il funzionamento e la gestione organizzativa e amministrativo-contabile del master saranno assicurate dal **la Fondazione Alma Mater Ticinensis**.

Edizione: 6

Area di afferenza: AREA ECONOMICO-SOCIALE-GIURIDICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di formare manager capaci di dominare la trasformazione digitale, guidare le organizzazioni verso il futuro fornendo gli strumenti per misurare il valore generato dalle strategie.

Il Master copre trasversalmente le diverse competenze manageriali (strategia, marketing, HR, finanza, etc.) come avviene in ogni MBA, ma offre un focus in particolare sulle capacità chiave per guidare il cambiamento, sulle soft skills (parlare in pubblico, team building, leadership, etc.) e sulla trasformazione digitale secondo una prospettiva strategico-organizzativa. Ai frequentanti vengono fornite solide basi finanziarie, mediante un apposito modulo, con la finalità di conoscere gli strumenti utili per la misurazione del valore generato all'interno delle aziende.

La figura professionale formata nel Master tipicamente è quindi già occupata, in differenti settori di mercato, con particolare attenzione a realtà ad elevato orientamento verso l'innovazione e l'internazionalizzazione. Tipicamente si tratta di aziende medio-grandi, per quanto possono partecipare anche figure professionali da realtà di piccole/medie dimensioni.

Elemento distintivo del Master è inoltre l'ampio ricorso ad una didattica innovativa ed interattiva, utilizzando tecniche come la executive flipped classroom e la realtà virtuale per i momenti di esercitazione e teamwork.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Accounting for Value and Growth	ECON-09/B Economia degli intermediari finanziari	Italiano	60	80	0	110	250	10
	Contenuti: Questo modulo riepiloga e sviluppa competenze orientate alla comprensione e al controllo delle dinamiche prettamente economiche e finanziarie di un'organizzazione. Si affrontano le decisioni di una impresa moderna e orientata al cambiamento continuo in merito alle operazioni di investimento, di finanziamento, di copertura dei costi d'impresa. Il modulo ha l'obiettivo di fornire gli strumenti per misurare la creazione di valore all'interno di una azienda, muovendo dalla basi di accounting (riclassificazioni di conto economico, stato patrimoniale, rendiconto finanziario, costruzione degli indici) analizza modelli di pianificazione e valutazione di impresa.							

Creative Construction and Sustained Innovation	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Italiano	60	80	0	110	250	10
	Contenuti: La gestione dell'innovazione e la creazione di organizzazioni iper-agili è il cuore di EMBA Ticinensis. Gestire l'innovazione è andare oltre la fase creativa e invettiva: significa dare concretezza a proposte di valore dirompenti. Creare organizzazioni agili significa creare contesti dinamici e nativamente orientati all'innovazione continua. Questo modulo è basato sul libro "Creative Construction: The DNA of Sustained Innovation" (2019), scritto dal prof. Gary Pisano di Harvard Business School, uno dei più grandi esperti al mondo di strategia e management dell'innovazione, che sarà direttamente coinvolto in aula in qualità di docente							
Agile Marketing and Communication	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Italiano	54	72	0	99	225	9
	Contenuti: Questo modulo sviluppa competenze fondamentali in tema di marketing e comunicazione d'impresa, coprendo tanto elementi di base quanto nuovi trends, dal lean marketing allo storytelling, tenendo in attenta considerazione le strategie multi-canale e l'“unified commerce”. Il modulo si ispira significativa all'insieme di strategie e tecniche relative al cosiddetto 'Growth Hacking', quale processo di rapida e continua sperimentazione in azienda, tale da consentire elevata velocità d'azione e percorsi di crescita esponenziali							
Leadership & Soft Skill	SECS-P/10 ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Italiano	48	64	0	88	200	8
	Contenuti: Con Soft Skill si intendono capacità di stampo cognitivo, relazionale e comunicativo, che differiscono dalle competenze e capacità tecniche legate a specifiche mansioni o ruoli. Sono caratteristiche personali importanti in qualsiasi contesto lavorativo perché influenzano il modo in cui facciamo fronte di volta in volta alle richieste dell'ambiente che ci circonda. Le Soft Skill sono alla base di EMBA Ticinensis, in quanto competenze fondamentali e trasversali agli altri argomenti trattati lungo il percorso formativo							
Strategic & Global Management	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Italiano	54	72	0	99	225	9
	Contenuti: Esistono fondamenta che ogni buon manager deve dominare e 'manutenere' costantemente nel tempo. Fra queste vi è il management strategico, qui declinato con spiccato orientamento al cambiamento. Il focus riguarda l'ottimizzazione delle risorse e la comprensione del contesto competitivo, per influenzarlo anziché subirlo. Il fine è una definizione di successo del posizionamento strategico dell'impresa nonché della sua evoluzione nel tempo, governando la tensione fra - da un lato - consolidamento di 'core-competences' e - dall'altro - esigenza di innovazione continua							
Digital Transformation & Exponential Technologies	SECS-P/10 ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Italiano	42	56	0	77	175	7
	Contenuti: La digital transformation rappresenta un cambiamento tecnologico e culturale che spinge le organizzazioni a sfidare continuamente lo status quo, sperimentare e sentirsi a proprio agio con gli strumenti digitali. Tale argomento viene qui affrontato al fine di preparare manager che possano dirsi 'technology savvy' e consapevoli del potenziale impatto sui modelli di business e sui processi di trasformazione. La trasformazione digitale comporta l'utilizzo di tecnologie digitali ed esponenziali, per pensare un prodotto / servizio / processo e renderlo più efficiente e/o efficace. Conoscere le principali tecnologie emergenti - e le loro potenzialità - è il prerequisito fondamentale per dominarle.							
Sustainable Management	ECON-06/A Economia aziendale	Italiano	30	40	0	55	125	5
	Contenuti: La digital transformation sta cambiando sempre più in fretta non solo il nostro modo di lavorare, ma il tessuto stesso della società e delle relazioni tra persone. A beneficio delle persone, del pianeta ed in ultimo del profitto è fondamentale che ad orientare i manager protagonisti di questo cambiamento ci siano solide basi etiche, che tengano conto quanto più possibile della sostenibilità a 360° delle scelte che sono chiamati a compiere giorno dopo giorno. La tematica è sviluppata da prospettive differenti, tenendo conto di settori diversificati, anche "science-based".							
General Management	ECON-09/B Economia degli intermediari finanziari	Inglese	0	0	0	0	0	0
	Contenuti: Percorso Uditori specifico "General Management".							
PARZIALE			348	464	0	638	1450	58
Tirocinio/Stage		Italiano					25	1

Prova finale				25	1
TOTALE				1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;					

-  Tirocinio/Stage
-  Attività formativa in azienda

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dei corsisti viene fatta mediante n.7 *assignment* in itinere (uno per ciascun modulo), ossia lavori individuali volti a rilevare quanto i corsisti si dimostrino effettivamente in grado di applicare i concetti sviluppati durante il Master. Per essere ammessi alla prova finale è necessario conseguire un giudizio positivo in almeno 6 su 7 di queste prove.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà in un project work con relazione finale scritta che sarà valutato da un'apposita commissione di valutazione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Business Administration - percorso Fusion"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Ulteriori requisiti per la partecipazione al Master in Business Administration sono:

- a) esperienza lavorativa minima di 5 anni;
- b) conoscenza della lingua inglese.

Il numero di iscritti massimo è pari a 32.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 8.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

E' sempre prevista una selezione da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master e verrà formulata una

graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1) Fino ad un massimo di punti 15 in relazione alle esperienze lavorative ed in generale con riferimento alla qualità del cv; in particolare si presterà attenzione a:

- Esperienza in ambito manageriale;
- Esperienza internazionale;
- Esperienza in progetti a carattere innovativo e/o imprenditoriale;

Punti minimi per superare la valutazione: 10 punti

2) Fino ad un massimo di punti 10 in relazione all'esito di un colloquio motivazionale che potrà essere svolto dal vivo o in videoconferenza.

Punti minimi per superare la valutazione: 5 punti;

3) Fino ad un massimo di punti 5 in relazione alla conoscenza della lingua inglese valutata durante il colloquio o sulla base di certificazioni ufficiali sul livello di conoscenza.

Punti minimi per superare la valutazione: 3 punti.

È inoltre previsto un ulteriore contingente di n. 30 iscritti riservato a coloro che hanno frequentato il Master nelle precedenti edizioni e che intendono conseguire il diploma di Master universitario. Il Collegio docenti valuterà le singole candidature deliberando le attività didattiche integrative rispetto al percorso già effettuato. La tassa di iscrizione per questi ultimi sarà pari a € 500,00.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale la candidatura presentata prima in ordine cronologico.

In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Il possesso almeno di Laurea Triennale/vecchio ordinamento in qualsiasi disciplina con almeno 5 anni di esperienza lavorativa.

Per l'accesso al percorso Uditori "General Management" è necessario il possesso almeno di un titolo di Laurea Triennale/vecchio ordinamento o equivalenti conseguito in qualsiasi disciplina con almeno 5 anni di esperienza lavorativa, oltre all'approfondita conoscenza della lingua cinese. La tassa di iscrizione per questo percorso sarà pari a € 1.200,00.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 03/03/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 20.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:

- rata 1 di € **7.000,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **6.500,00**, da versare **31/07/2027**
- rata 3 di € **6.500,00**, da versare **31/10/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Sono previste riduzioni per le Aziende rispetto alle tariffe piene di euro 20.000 pari ad un massimo di € 9.000 di riduzione sul percorso Fusion (quota minima aziendale €11.000), a seconda:

- dell'anzianità del rapporto con la specifica impresa;
- del numero di candidati che intende iscrivere al Master (superiore a 3);
- del caso in cui dipendenti di alto profilo dell'azienda vadano a svolgere docenze del Master.

Per contingenti superiori a 15 persone, oltre alla presa in carico di alcuni costi per la docenza sono previste significative agevolazioni.

	TOT. TASSA DI ISCRIZIONE	I rata (al momento dell'immatricolazione)	II rata entro il 31/07/2027	III rata entro il 31/10/2027
Posti individuali	€ 10.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 2.000
Posti aziendali - "partnership"	€ 12.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000
Posti aziendali - "partnership" tariffa ridotta	€ 11.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 3.000
Posti aziendali - tariffa piena	€ 20.000	€ 7.000	€ 6.500	€ 6.500
Uditori	€ 10.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 2.000

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://www.embaticinensis.eu/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso la FAMT e sarà gestita da:

- Sig.ra Barbara Boccardi, email: segreteriafamt@unipv.it
- Dott. Alberto Giacobone, email: supporto@embaticinensis.eu

La persona di riferimento è la Sig.ra Barbara Boccardi insieme al Dott. Alberto Giacobone

ALLEGATO 26-ECON-M1-671

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Business Administration - percorso Global Nexus** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI**.

Il funzionamento e la gestione organizzativa e amministrativo-contabile del master saranno assicurate dal **la Fondazione Alma Mater Ticinensis**.

Edizione: 5

Area di afferenza: AREA ECONOMICO-SOCIALE-GIURIDICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di formare manager capaci di dominare la trasformazione digitale, guidare le organizzazioni verso il futuro fornendo gli strumenti per misurare il valore generato dalle strategie.

Il Master copre trasversalmente le diverse competenze manageriali (strategia, marketing, HR, finanza, etc.) come avviene in ogni MBA, ma offre un focus in particolare sulle capacità chiave per guidare il cambiamento, sulle soft skills (parlare in pubblico, team building, leadership, etc.) e sulla trasformazione digitale secondo una prospettiva strategico-organizzativa. Ai frequentanti vengono fornite solide basi finanziarie, mediante un apposito modulo, con la finalità di conoscere gli strumenti utili per la misurazione del valore generato all'interno delle aziende.

La figura professionale formata nel Master tipicamente è quindi già occupata, in differenti settori di mercato, con particolare attenzione a realtà ad elevato orientamento verso l'innovazione e l'internazionalizzazione. Tipicamente si tratta di aziende medio-grandi, per quanto possono partecipare anche figure professionali da realtà di piccole/medie dimensioni.

Elemento distintivo del Master è inoltre l'ampio ricorso ad una didattica innovativa ed interattiva, utilizzando tecniche come la executive flipped classroom e la realtà virtuale per i momenti di esercitazione e teamwork.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Inglese

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Accounting for Value and Growth	ECON-09/B Economia degli intermediari finanziari	Inglese	70	70	0	110	250	10
	Contenuti: Questo modulo riepiloga e sviluppa competenze orientate alla comprensione e al controllo delle dinamiche prettamente economiche e finanziarie di un'organizzazione. Si affrontano le decisioni di una impresa moderna e orientata al cambiamento continuo in merito alle operazioni di investimento, di finanziamento, di copertura dei costi d'impresa. Il modulo ha l'obiettivo di fornire gli strumenti per misurare la creazione di valore all'interno di una azienda, muovendo dalla basi di accounting (riclassificazioni di conto economico, stato patrimoniale, rendiconto finanziario, costruzione degli indici) analizza modelli di pianificazione e valutazione di impresa.							

Creative Construction and Sustained Innovation	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Inglese	70	70	0	110	250	10
	Contenuti: La gestione dell'innovazione e la creazione di organizzazioni iper-agili è il cuore di EMBA Ticinensis. Gestire l'innovazione è andare oltre la fase creativa e invettiva: significa dare concretezza a proposte di valore dirompenti. Creare organizzazioni agili significa creare contesti dinamici e nativamente orientati all'innovazione continua. Questo modulo è basato sul libro “Creative Construction: The DNA of Sustained Innovation” (2019), scritto dal prof. Gary Pisano di Harvard Business School, uno dei più grandi esperti al mondo di strategia e management dell'innovazione, che sarà direttamente coinvolto in aula in qualità di docente							
Agile Marketing and Communication	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Inglese	63	63	0	99	225	9
	Contenuti: Questo modulo sviluppa competenze fondamentali in tema di marketing e comunicazione d'impresa, coprendo tanto elementi di base quanto nuovi trends, dal lean marketing allo storytelling, tenendo in attenta considerazione le strategie multi-canale e l'“unified commerce”. Il modulo si ispira significativa all'insieme di strategie e tecniche relative al cosiddetto ‘Growth Hacking’, quale processo di rapida e continua sperimentazione in azienda, tale da consentire elevata velocità d'azione e percorsi di crescita esponenziali							
Strategic & Global Management	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Inglese	63	63	0	99	225	9
	Contenuti: Esistono fondamenta che ogni buon manager deve dominare e ‘manutenere’ costantemente nel tempo. Fra queste vi è il management strategico, qui declinato con spiccato orientamento al cambiamento. Il focus riguarda l'ottimizzazione delle risorse e la comprensione del contesto competitivo, per influenzarlo anziché subirlo. Il fine è una definizione di successo del posizionamento strategico dell'impresa nonché della sua evoluzione nel tempo, governando la tensione fra - da un lato - consolidamento di 'core-competences' e - dall'altro - esigenza di innovazione continua							
Digital Transformation & Exponential Technologies	SECS-P/10 ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Inglese	49	49	0	77	175	7
	Contenuti: La digital transformation rappresenta un cambiamento tecnologico e culturale che spinge le organizzazioni a sfidare continuamente lo status quo, sperimentare e sentirsi a proprio agio con gli strumenti digitali. Tale argomento viene qui affrontato al fine di preparare manager che possano dirsi ‘technology savvy’ e consapevoli del potenziale impatto sui modelli di business e sui processi di trasformazione. La trasformazione digitale comporta l'utilizzo di tecnologie digitali ed esponenziali, per pensare un prodotto / servizio / processo e renderlo più efficiente e/o efficace. Conoscere le principali tecnologie emergenti - e le loro potenzialità - è il prerequisito fondamentale per dominarle.							
Leadership & Soft Skill	SECS-P/10 ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Inglese	56	56	0	88	200	8
	Contenuti: Con Soft Skill si intendono capacità di stampo cognitivo, relazionale e comunicativo, che differiscono dalle competenze e capacità tecniche legate a specifiche mansioni o ruoli. Sono caratteristiche personali importanti in qualsiasi contesto lavorativo perché influenzano il modo in cui facciamo fronte di volta in volta alle richieste dell'ambiente che ci circonda. Le Soft Skill sono alla base di EMBA Ticinensis, in quanto competenze fondamentali e trasversali agli altri argomenti trattati lungo il percorso formativo							
Sustainable Management	ECON-06/A Economia aziendale	Inglese	35	35	0	55	125	5
	Contenuti: La digital transformation sta cambiando sempre più in fretta non solo il nostro modo di lavorare, ma il tessuto stesso della società e delle relazioni tra persone. A beneficio delle persone, del pianeta ed in ultimo del profitto è fondamentale che ad orientare i manager protagonisti di questo cambiamento ci siano solide basi etiche, che tengano conto quanto più possibile della sostenibilità a 360° delle scelte che sono chiamati a compiere giorno dopo giorno. La tematica è sviluppata da prospettive differenti, tenendo conto di settori diversificati, anche “science-based”.							
PARZIALE			406	406	0	638	1450	58
Tirocinio/Stage		Inglese					25	1
Prova finale							25	1
TOTALE							1500	60

Tirocinio/Stage

Attività formativa in azienda

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dei corsisti viene fatta mediante n.7 *assignment* in itinere (uno per ciascun modulo), ossia lavori individuali volti a rilevare quanto i corsisti si dimostrino effettivamente in grado di applicare i concetti sviluppati durante il Master. Per essere ammessi alla prova finale è necessario conseguire un giudizio positivo in almeno 6 su 7 di queste prove.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà in un project work con relazione finale scritta che sarà valutato da un'apposita commissione di valutazione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Business Administration - percorso Global Nexus"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Ulteriori requisiti per la partecipazione al Master in Business Administration sono:

- a) esperienza lavorativa minima di 5 anni;
- b) conoscenza della lingua inglese.

Il numero di iscritti massimo è pari a 100.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 8.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

È sempre prevista una selezione da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master e verrà formulata una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1) Fino ad un massimo di punti 15 in relazione alle esperienze lavorative ed in generale con riferimento alla qualità del cv; in particolare si presterà attenzione a:

- Esperienza in ambito manageriale;
- Esperienza internazionale;
- Esperienza in progetti a carattere innovativo e/o imprenditoriale.

Punti minimi per superare la valutazione: 10 punti

2) Fino ad un massimo di punti 10 in relazione all'esito di un colloquio motivazionale che potrà essere svolto dal vivo o in videoconferenza.

Punti minimi per superare la valutazione: 5 punti

3) Fino ad un massimo di punti 5 in relazione alla conoscenza della lingua inglese valutata durante il colloquio o sulla base di certificazioni ufficiali sul livello di conoscenza.

Punti minimi per superare la valutazione: 3 punti.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale la candidatura presentata prima in ordine cronologico.

In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

aver conseguito il Diploma di Laurea, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Ulteriori requisiti sono:

- a) esperienza lavorativa minima di 5 anni;
- b) conoscenza della lingua inglese.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 22/02/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 10.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:

- rata 1 di € **4.000,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **4.000,00**, da versare **30/04/2027**

- rata 3 di € **2.000,00**, da versare **31/07/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolte in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

	TOT. TASSA DI ISCRIZIONE	I rata (al momento dell'immatricolazione)	II rata entro il 30/04/2027	III rata entro il 31/07/2027
Posti individuali	€ 10.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 2.000
Posti aziendali - "partnership"	€ 10.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 2.000
Posti aziendali - "partnership" tariffa ridotta	€ 3.000	€ 3.000		
Uditori	€ 7.000	€ 4.000	€ 3.000	

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://www.embaticinensis.eu/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso la FAMT e sarà gestita da:

Sig.ra Barbara Boccardi, email: segreteriafamnt@unipv.it

Dott. Alberto Giacobone, email: supporto@embaticinensis.eu

La persona di riferimento è la Sig.ra Barbara Boccardi insieme al Dott. Alberto Giacobone

ALLEGATO 26-FARM-M2-651

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **cGMP Compliance & Validation nell'industria Farmaceutica** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO**.

Edizione: 10

Area di afferenza: AREA FARMACEUTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di formare il "Quality Unit Manager", il "Quality Assurance Manager" e il "cGMP Compliance & Validation Manager", figure professionali chiave all'interno delle aziende farmaceutiche e delle società che forniscono tecnologie per il farmaceutico. Tali figure professionali sono responsabili della qualità e della conformità dell'officina di produzione e dei suoi processi produttivi alle GMP europee e di tutti i paesi extraeuropei dove il prodotto è autorizzato al commercio.

Gli sbocchi professionali dei Diplomi sono qui di seguito elencati:

1. Industrie Farmaceutiche (sia di Produzione di Principi attivi che di Forme Finite): Aree Qualità (Q.A.), Convalida, Ingegneria, Produzione;
2. Agenzie Regolatorie per l'Industria Farmaceutica (AIFA);
3. Società di Ingegneria e Consulenza per l'Industria Farmaceutica nell'ambito della cGMP Compliance & Validation;
4. Società di Fornitori di Sistemi/Macchine/Tecnologie a impatto cGMP per l'Industria Farmaceutica

Le aziende del settore farmaceutico (produzione di principi attivi e specialità medicinali) devono operare nel rispetto delle Norme di Buona Fabbricazione, internazionalmente note come cGMP (current Good Manufacturing Practices). L'osservazione del mondo industriale farmaceutico evidenzia che le industrie farmaceutiche e che forniscono tecnologie per il farmaceutico (impianti, attrezzature e infrastrutture), hanno necessità di avere al loro interno degli esperti di conformità (compliance) alle GMP e di convalida (validation) che possano applicare le GMP e verificarne il rispetto e che siano interlocutori diretti delle agenzie regolatorie durante i processi autorizzativi ed ispettivi. L'analisi di mercato ha evidenziato uno sbilanciamento tra richiesta della figura professionale che il presente master si prefigge di formare e offerta formativa erogata dalle Università, organismi di formazione privati e associazioni professionali. Per tali ragioni, il presente Master si configura come uno strumento per colmare l'assenza di un'offerta formativa specifica, fondamentale per le aziende farmaceutiche e il loro indotto.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) cGMP e cGMP compliance	CHIM/09 FARMACEUTICO TECNOLOGICO APPLICATIVO	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Presentazione delle GMP relative ai prodotti medicinali dell'Unione Europea (EU-GMP) e dei diversi capitoli (Eudralex Chapter 4): quality system, personale, documentazione, locali ed attrezzature, controllo qualità.							
2) Quality Risk Management	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Presentazione della metodologia di Quality Risk Management (QRM) secondo le ICH-Q9 e relative Normative EU e USA.							
3) Critical utilities								

3.1) Critical utilities	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Conformità GMP e Convalida di acqua, aria e gas.							
3.2) Critical utilities	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Conformità GMP e Convalida di acqua, aria e gas.							
4) Requisiti generali per la produzione di forme finite								
4.1) Requisiti generali per la produzione di forme finite	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
4.2) Requisiti generali per la produzione di forme finite	CHIM/09 FARMACEUTICO TECNOLOGICO APPLICATIVO	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Presentazione dei requisiti generali per la produzione di forme finite tra cui lavaggio, Decontaminazione e Sterilizzazione “in place” (CIP/SIP); Sterilizzazione e Depirogenazione; Contenimento (LAFs, Rabs e Isolatori); Single Use Technology.							
5) Produzione di forme sterili	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Presentazione di tecnologie specifiche di preparazione e ripartizione di forme sterili, prodotte sia in asepsi che per sterilizzazione finale							
6) Aspetti peculiari della produzione in asepsi	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Presentazione degli aspetti peculiari della produzione in asepsi.							
7) Forme non sterili	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Presentazione di tecnologie specifiche di produzione forme non sterili (solidi e liquidi orali; semisolidi).							
8) Cleaning Validation	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Conformità GMP e Convalida dei processi di pulizia per prevenzione di contaminazione crociata e ambientale.							
9) Qualifica di materiali ed eccipienti	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Conformità GMP e convalida di materiali utilizzati durante il processo produttivo a contatto con il prodotto e forme finite ed eccipienti.							

10) Processi di confezionamento, Sperlatura ed Immagazzinamento di prodotti farmaceutici	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Conformità GMP e convalida per operazioni di confezionamento primario e secondario. Ispezioni di forme farmaceutiche: sperlatura e controlli di tenuta. Conformità GMP e convalida per Aree di magazzino a condizioni controllate e "cold rooms".							
11) Laboratori di controllo qualità	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Presentazione della conformità GMP di un laboratorio di controllo qualità microbiologico e chimico. Convalida degli ambienti, delle attrezzature e della strumentazione analitica.							
12) Sistemi di controllo computerizzati e Data Integrity	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Convalida dei Sistemi di Controllo Computerizzati e Data Integrity.							
13) Ispezioni GMP	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Organizzazione e metodologia ispettiva.							
PARZIALE			160	300	0	40	500	20
Tirocinio/Stage							500	20
Prova finale							500	20
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Tirocinio presso aziende farmaceutiche o che forniscono tecnologie per il farmaceutico (impianti, attrezzature e infrastrutture) per le aziende farmaceutiche

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento in itinere si articolerà in questionari somministrati al termine di ciascuna lezione.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella produzione di un elaborato di tesi, di tipo sperimentale o focalizzato su un tema di rilevante interesse nell'ambito delle discipline del corso, e nella sua discussione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "cGMP Compliance & Validation nell'industria**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-8) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie industriali
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-21) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria biomedica
- (LM-22) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria chimica
- (LM-23) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria civile
- (LM-24) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria dei sistemi edili
- (LM-26) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria della sicurezza
- (LM-25) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria dell'automazione
- (LM-27) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria delle telecomunicazioni
- (LM-28) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria elettrica
- (LM-29) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria elettronica
- (LM-30) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria energetica e nucleare
- (LM-31) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria gestionale
- (LM-32) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria informatica
- (LM-33) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria meccanica
- (LM-35) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria per l'ambiente e il territorio
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-61) Classe delle lauree magistrali in Scienze della nutrizione umana
- (LM-77) Classe delle lauree magistrali in Scienze economico-aziendali
- (LM-71) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie della chimica industriale
- (LM-11) Classe delle lauree magistrali in Scienze per la conservazione dei beni culturali

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (8/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie industriali
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (12/S) Classe delle lauree specialistiche in conservazione e restauro del patrimonio storico-artistico
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (26/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria biomedica
- (27/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria chimica
- (28/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria civile
- (29/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria dell'automazione
- (30/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria delle telecomunicazioni
- (31/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria elettrica
- (32/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria elettronica
- (33/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria energetica e nucleare
- (34/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria gestionale
- (35/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria informatica
- (36/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria meccanica
- (38/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria per l'ambiente e il territorio
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (69/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze della nutrizione umana
- (81/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie della chimica industriale
- (84/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze economico-aziendali

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Scienze biologiche
- Biotecnologie industriali e Agroindustriali
- Biotecnologie farmaceutiche, mediche e veterinarie
- Chimica
- Chimica e Tecnologie Farmaceutiche
- Chimica Industriale
- Economia Aziendale
- Farmacia
- Ingegneria Biomedica
- Ingegneria Chimica
- Ingegneria Civile
- Ingegneria delle Telecomunicazioni
- Ingegneria Elettronica
- Ingegneria Gestionale
- Ingegneria industriale
- Ingegneria Informatica
- Ingegneria dell'automazione
- Ingegneria Elettrica
- Ingegneria Meccanica
- Ingegneria Nucleare
- Ingegneria per l'ambiente e il territorio

Potranno essere ammessi al Master, previa valutazione della Commissione del Master, laureati con Laurea Magistrale, Specialistica o con ordinamento previgente in altre discipline scientifiche che abbiano maturato significativa esperienza nell'ambito industriale farmaceutico.

Il numero di iscritti massimo è pari a 25.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 15.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 50 per il voto di laurea così ripartito:

- 50 punti per votazione di 110/110 e lode
- 45 punti per votazione di laurea da 108/110 a 110/110
- 35 punti per votazione di laurea da 105/110 a 107/110
- 30 punti per votazione di laurea da 101/110 a 104/110
- 25 punti per votazione di laurea da 96/110 a 100/110
- 20 punti per votazione di laurea da 91/110 a 95/110
- 10 punti per votazione di laurea fino a 90/110

2. Fino ad un massimo di punti 50 per titoli:

Tra i titoli verranno considerati: tesi sperimentale; competenze tecnico scientifiche riguardanti materie del master; possesso di dottorato di ricerca o diploma di master di II livello; fruizione di borse o assegni per attività di ricerca; attività professionale in aziende operanti nel settore farmaceutico e loro indotto.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Su richiesta, possono essere ammessi fino al 10% del numero di iscritti regolari per la frequenza di un numero massimo di 4 CFU. Come uditori sono eleggibili i candidati in possesso dei titoli di cui all'art 7. Il costo di accesso è calcolato sommando alle spese di segreteria (€ 32,00 + € 200,00 euro) € 270,00 euro per CFU.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 11/01/2027.
I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

- il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.550,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<http://cgmp-validation.unipv.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso il Dipartimento di Scienze del Farmaco

Via Taramelli, 12 - 27100 Pavia.

E: masterdsf@unipv.it

T: 0382.987362

Proponente: Prof.ssa Sandri Giuseppina (giuseppina.sandri@unipv; tel 0382987728)

La persona di riferimento è Sig.ra Silvia Bonacasa

ALLEGATO 26-CHIR-M2-633

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	3
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	3
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	5
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Diagnostica Microbiologica Avanzata** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE**.

Edizione: 11

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha come obiettivi la formazione e l'aggiornamento in ambito diagnostico; è rivolto a figure professionali (Medici, Biologi, Veterinari, Biotecnologi e Tecnici di Laboratorio Biomedico con Laurea Magistrale) il cui approccio microbiologico - seppur peculiare - mostra e può vantare aspetti di interconnessione.

Il Master si pone l'obiettivo di trasmettere conoscenze sulle più aggiornate possibilità diagnostiche in Batteriologia, Virologia, Parassitologia e Micologia, con la prospettiva di un miglioramento immediato nell'approccio "*evidence based*", per la scelta terapeutica in Medicina. Vengono forniti i dati epidemiologici e gli strumenti metodologici fondamentali per la *detection* dell'antibiotico-resistenza, nella direzione di un uso consapevole ed adeguato delle molecole antimicrobiche. Il Master si rivolge all'ambito della Sanità Pubblica con compiti di sorveglianza delle infezioni dell'uomo e dell'interfaccia uomo-animale (zoonosi di interesse medico). E' infine ambizione del Master, che presenta caratteristiche di multidisciplinarietà, formare le figure professionali afferenti alla progettazione ed applicazione di approcci diagnostici innovativi, che tengano in considerazione sia le possibilità offerte dalle più recenti tecnologie biomediche, che i bisogni reali di una Sanità in costante evoluzione sulla spinta di mutate condizioni sociali, economiche, climatiche e ambientali.

Le competenze professionali acquisite nel Master potranno trovare applicazione e sbocchi in:

- Strutture sanitarie pubbliche (IRCCS, ASST, ATS, IZS)
- Centri di ricerca biomedica, sia pubblici che privati
- Organismi Nazionali o Regionali di Sanità Pubblica (ISS, Centri di Riferimento Regionali)
- Laboratori diagnostici presenti sul territorio
- Servizi analitici di microbiologia per i settori: alimentare, ambientale, farmaceutico e dei cosmetici, e beni di consumo
- Settore bioindustriale in ambito medico/sanitario.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Diagnostica batteriologica avanzata	MEDS-03/A Microbiologia e microbiologia clinica	Italiano	48	48	0	104	200	8
	Contenuti: Patogeni Gram-positivi MDR, XDR; Patogeni Gram-negativi MDR, XDR e PDR; infezioni da patogeni MDR, XDR, PDR in area critica; infezioni da patogeni MDR nelle organizzazioni sanitarie							
Diagnostica virologica avanzata	MEDS-03/A Microbiologia e microbiologia clinica	Italiano	48	48	0	104	200	8
	Contenuti: Infezioni virali opportunistiche nel paziente immunocompromesso; infezioni virali in gravidanza; infezioni respiratorie severe; terapia dell'infezione da HCV mediante DAA; infezioni da virus oncogeni							

Diagnostica micologica	MED/42 IGIENE GENERALE E APPLICATA	Italiano	36	36	0	78	150	6
	Contenuti: Candidiasi; aspergillosi; infezioni micotiche disseminate							
Diagnostica parassitologica	MEDS-10/B Malattie infettive	Italiano	30	30	0	65	125	5
	Contenuti: Malaria; toxoplasmosi; amebiasi; elmintiasi							
Emergenze di origine zoonotica ed alimentare	MEDS-03/A Microbiologia e microbiologia clinica	Italiano	54	54	0	117	225	9
	Contenuti: Infezione da HEV; Arbovirus; Influenze aviaria e suina; SARS-CoV-2/COVID-19. Infezioni da batteri di origine zoonotica ed ambientale resistenti agli antimicrobici							
PARZIALE			216	216	0	468	900	36
Tirocinio/Stage		Italiano					350	14
Prova finale							250	10
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Tirocinio sarà svolto presso l'Università degli Studi di Pavia, la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, strutture della rete formativa della Scuola di Specialità in Microbiologia e Virologia di Pavia e enti/organizzazioni nazionali con cui sono in essere o verranno nel breve termine finalizzati accordi di collaborazione per tirocini.

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento sarà effettuata a conclusione di ciascun ciclo di lezioni, attraverso un test scritto e/o orale.

Le valutazioni di profitto e la prova finale non danno luogo a votazione.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella presentazione scritta e orale di un elaborato scientifico attinente all'approfondimento di uno degli argomenti trattati dal Master.

Le valutazioni di profitto e la prova finale non danno luogo a votazione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Diagnostica Microbiologica Avanzata"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-21) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria biomedica
- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia
- (LM-42) Classe delle lauree magistrali in Medicina veterinaria
- (LM/SNT3) Classe delle lauree magistrali in Scienze delle professioni sanitarie tecniche
- (LM-75) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (26/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria biomedica
- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia
- (47/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina veterinaria
- (82/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio
- (SNT_SPEC/3) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie tecniche

e previgenti ordinamenti.

Si segnala che:

1. la Laurea in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche LM/SNT/03 deve essere congiunta a una Laurea triennale in Tecniche di Laboratorio Biomedico
2. per gli studenti stranieri è previsto un colloquio con i Docenti di riferimento del Master al fine di valutare la comprensione della lingua italiana.

Il numero di iscritti massimo è pari a 15.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto e non sussistano le condizioni per ampliare tale contingente verrà effettuata, da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, una selezione e formulata una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 14 per il **voto di laurea** o **titolo equipollente** così ripartito:

- 5 punti per votazione di laurea < di 100/110
- 10 punti per votazione di laurea da 100/110 a 110/110
- 14 punti per votazione di 110/110 e lode

I voti di diploma espressi in altre unità, saranno riportati a 110.

2. Fino ad un massimo di punti 14 per la **media matematica** (aritmetica) **dei voti** riportati nella carriera universitaria così ripartito (specificare la valutazione con 2 decimali):

- 5 punti per votazione media tra 22-24
- 10 punti per votazione media tra 25-27
- 14 punti per votazione media tra 28-30 e lode

3. Fino ad un massimo di punti 2 per **titoli accademici successivi alla laurea** così ripartito:

- 2 punti per Diploma di Specializzazione
- 2 punti per Dottorato di Ricerca
- 1 punto per altro Master attinente

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Il Collegio docenti prevede la possibilità di ammettere alla frequenza uditori, nella percentuale massima del 10% del numero di iscritti regolari. I requisiti di ammissione sono gli stessi previsti per gli iscritti regolari e gli uditori potranno frequentare i moduli che riterranno consoni alla loro formazione professionale, senza limitazione di numero. Il costo per ogni modulo è di € **800,00**.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 29/01/2027. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di € **2.850,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:
<https://mastermicrouniv.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso l'Unità di Microbiologia e Microbiologia Clinica (sita in Via Brambilla 74) - Dipartimento di Scienze Clinico-Chirurgiche, Diagnostiche e Pediatriche

E: francesca.zara@unipv.it

T: 0382.984136

La persona di riferimento è la Dott.ssa Francesca Zara

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER "DIAGNOSTICA MICROBIOLOGICA AVANZATA"

Il/La sottoscritto/a _____ nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver riportato la seguente votazione media (media aritmetica) degli esami sostenuti nella carriera universitaria: _____

(il voto medio dovrà essere dichiarato con due decimali)

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO ALLA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-SANP-M2-624

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	6
Art. 7 - Requisiti di ammissione	6
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	8

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Dietetica e Nutrizione Clinica** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE**.

Edizione: 14

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di orientare i partecipanti al ruolo della dietetica e della nutrizione nell'ambito della salvaguardia della salute, all'approfondimento conoscitivo e all'applicazione dei principi di base di dietetica e nutrizione clinica nella gestione della prevenzione e della terapia medico nutrizionale.

Il corso intende sviluppare conoscenze specifiche attraverso una formazione a carattere interdisciplinare per conseguire i seguenti obiettivi:

- identificare e prevenire i fattori di rischio correlati a scorretti comportamenti alimentari e stile di vita
- acquisire le competenze specifiche per l'accertamento di base dello stato di nutrizione sui diversi gruppi di popolazione
- pianificare e gestire protocolli di sorveglianza nutrizionale target specifici, con le dovute competenze statistiche e informatiche
- sviluppare capacità di partecipazione a protocolli di nutrizione pubblica e di epidemiologia nutrizionale
- programmare e promuovere interventi di educazione alimentare target specifici
- fornire strumenti per migliorare gli aspetti comunicativi e relazionali nell'ottica di un trattamento multidisciplinare
- pianificare e gestire le attività nell'ambito dei servizi di dietetica di collettività
- acquisire competenze specifiche nella dietetica applicata allo sport
- acquisire conoscenze specifiche nella dietetica applicata a condizioni patologiche o di rischio
- identificare la terapia nutrizionale più adeguata alle differenti patologie, nonché le linee guida specifiche
- acquisire competenze di base di psicologia del comportamento alimentare
- ottenere nozioni di base sulla farmacologia applicata alle varie situazioni nutrizionali, non trascurando le interazioni farmaco-nutrienti
- acquisire elementi di base di alimentazione artificiale
- saper proporre soluzioni a problematiche nutrizionali di ordine pratico partendo dalla conoscenza e analisi della produzione scientifica internazionale in lingua inglese

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco presso strutture pubbliche e private che si occupano di alimentazione e nutrizione con un'aumentata opportunità occupazionale.

Dai dati recenti il bisogno di formazione nell'ambito della dietetica e nutrizione non è sufficientemente coperto né dai corsi di specializzazione né da quelli di perfezionamento come riportato in un Position Statement della FESIN (Federazione delle Società Italiane di Nutrizione), recentemente pubblicato. Dato l'aumento dell'aspettativa di vita e delle problematiche nutrizionali associate è necessario formare più figure qualificate atte alla prevenzione primaria, secondaria e terziaria.

Il master si rivolge soprattutto a tutti coloro che per interesse personale o professionale svolgano la loro attività nell'ambito sanitario dove la nutrizione gioca un ruolo fondamentale a partire dall'area educativa e di corretta divulgazione scientifica sulla popolazione fino ad arrivare a quella di trattamento medico nutrizionale in cui anche la nutrizione artificiale trova spazio, passando dalla stesura e preparazione dei pasti target specifici.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Diagnostica nutrizionale								

Diagnostica nutrizionale	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	12	34	0	4	50	2
	Contenuti: - Le basi conoscitive della diagnostica nutrizionale - Metodi di valutazione dei consumi alimentari - Determinazioni antropometriche nelle diverse età - Valutazione della composizione corporea							
Dietetica di base	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: Linee guida per una sana alimentazione LARN Abitudini alimentari e stile di vita							
Sorveglianza nutrizionale								
Dietary patterns	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Inglese	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: Dietary patterns							
Sorveglianza nutrizionale	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	18	51	0	6	75	3
	Contenuti: - Epidemiologia nutrizionale - Sicurezza alimentare - Gestione Progetti di ricerca e letteratura scientifica - Markers biochimici, test immunologici e funzionali							
Educazione alimentare	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: Counseling nutrizionale nel trattamento dietetico delle patologie gastrointestinali							
Nutrizione in condizioni fisiologiche								
Nutrizione in condizioni fisiologiche	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: - L'importanza dell'alimentazione nei primi mille giorni - Gravidanza							
Nutrizione in condizioni fisiologiche nell'anziano	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: Alimentazione in età geriatrica							
Nutrizione in condizioni fisiologiche		Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: - Tecniche dietetiche applicate alle varie condizioni fisiologiche - Plant based diet							
Nutrizione in condizioni fisiologiche	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: - Alimentazione sostenibile - Planetary diet							
L'alimentazione della donna	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	12	34	0	4	50	2
	Contenuti: - Cartella clinica - L'alimentazione della donna in età fertile - L'alimentazione della donna in menopausa							

Nutrizione in condizioni fisiologiche	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: - Dieta e microbioma							
Dietetica dello sportivo	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	12	34	0	4	50	2
	Contenuti: • Fisiologia dell’esercizio fisico • Fabbisogni nutrizionali dello sportivo • Indicazioni dietetiche dello sportivo in varie condizioni • Gli integratori alimentari energetici, proteici, vitaminico-minerali nello sportivo • Casi clinici							
Psicologia dell'alimentazione								
Psicologia dell'alimentazione nell'età evolutiva	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: • Psicologia del comportamento alimentare • Metodiche di comunicazione							
Psicologia del comportamento alimentare - Obesità e Stigma	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: - Obesità e stigma							
Farmacologia								
Farmacologia	BIOS-11/A Farmacologia	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: • Interazioni farmaco nutrienti							
Dietetici e integratori alimentari	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: • Farmaci e modificazione dell'appetito • I dietetici e gli integratori alimentari							
Dietetica e terapia medico nutrizionale								
Terapia medico nutrizionale	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	18	51	0	6	75	3
	Contenuti: • NCP • L'Organo adiposo • Elementi di terapia medico nutrizionale nelle principali patologie cronico degenerative • PCOS • Disturbi della nutrizione e dell'alimentazione • Nutrizione personalizzata							
Terapia Medico Nutrizionale	MED/09 MEDICINA INTERNA	Inglese	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: - Obesità infantile							
Endocrinologia e terapia medico nutrizionale	MED/09 MEDICINA INTERNA	Inglese	6	17	0	2	25	1
Oncologia e terapia medico nutrizionale	MED/06 ONCOLOGIA MEDICA	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: • Alimentazione e tumori							
Nutrizione artificiale	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: • Basi di Nutrizione artificiale							
Pediatria e nutrizione	MED/38 PEDIATRIA GENERALE E SPECIALISTICA	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: Problematiche alimentari in età evolutiva							

Terapia medico nutrizionale	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: • Nutrizione post chirurgia bariatrica							
Terapia medico nutrizionale	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: • Elementi di endocrinologia nelle malattie dismetaboliche							
Terapia medico nutrizionale	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
Terapia medico nutrizionale	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	12	34	0	4	50	2
	Contenuti: • Sindrome metabolica • Allergie e intolleranze alimentari • Terapia medico nutrizionale							
Terapia medico nutrizionale	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	6	17	0	2	25	1
	Contenuti: Obesità sarcopenica Farmacoterapia dell'obesità							
PARZIALE			210	595	0	70	875	35
Tirocinio/Stage		Italiano					125	5
Prova finale							500	20
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Le modalità di verifica delle attività formative teoriche consistono in prove in itinere il cui superamento consente di accedere alla prova finale.

Al termine del tirocinio lo studente è tenuto a presentare una relazione sull'attività svolta con l'indicazione degli obiettivi raggiunti.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di una Tesi su tematiche affrontate durante il percorso di studio.

Il Collegio dei docenti stabilisce che la prova finale prevederà una valutazione espressa in centesimi (minimo 60 max 100). Si specifica che tale valutazione non sarà riportata nel database studenti.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Dietetica e Nutrizione Clinica"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia
- (LM-47) Classe delle lauree magistrali in Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport e le attività motorie
- (LM-61) Classe delle lauree magistrali in Scienze della nutrizione umana
- (LM/SNT4) Classe delle lauree magistrali in Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione
- (LM/SNT3) Classe delle lauree magistrali in Scienze delle professioni sanitarie tecniche
- (LM-67) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate
- (LM-68) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecniche dello sport
- (LM-70) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie alimentari
- (LM/SNT1) Classe delle lauree magistrali in Scienze infermieristiche e ostetriche
- (LM/SNT2) Classe delle lauree magistrali in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia
- (53/S) Classe delle lauree specialistiche in organizzazione e gestione dei servizi per lo sport e le attività motorie
- (69/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze della nutrizione umana
- (75/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnica dello sport
- (76/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattative
- (78/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie agroalimentari
- (SNT_SPEC/4) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie della prevenzione
- (SNT_SPEC/2) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione
- (SNT_SPEC/3) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie tecniche
- (SNT_SPEC/1) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze infermieristiche e ostetriche

e previgenti ordinamenti.

Sono inoltre accettati i seguenti diplomi di laurea conseguiti ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Medicina e Chirurgia
- Scienze biologiche
- Farmacia
- Chimica e Tecnologie farmaceutiche
- Scienze e tecnologie agroalimentari
- Scienze Motorie
- Biotecnologie farmaceutiche
- Biotecnologie mediche

Il numero di iscritti massimo è pari a 40.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 15.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore del master, dal Vice-coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

Fino ad un massimo di punti 5 per voto di laurea così ripartito:

- 1 punto per votazione di laurea < di 100/110
- 3 punti per votazione di laurea da 100/110 a 110/110
- 5 punti per votazione di 110/110 e lode

Fino ad un massimo di punti 15 per l'attività lavorativa documentata nel settore specifico della laurea conseguita (3 punti per ogni anno di lavoro svolto)

Fino ad un massimo di punti 10 per un colloquio orale su tematiche attinenti alle finalità del Master

- Punti 10 per i candidati che riporteranno il giudizio di ottimo
- Punti 6 per i candidati che riporteranno il giudizio di buono
- Punti 4 per i candidati che riporteranno il giudizio di discreto
- Punti 2 per i candidati che riporteranno il giudizio di sufficiente
- Punti 0 per i candidati che riporteranno il giudizio di insufficiente

Il colloquio si intende superato con un punteggio minimo di 4 punti.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

La partecipazione in qualità di uditori è riservata ai laureati in Medicina e Chirurgia (Medicina e Chirurgia previgente ordinamento, laurea specialistica 46/S, laurea magistrale LM-41) e a coloro che hanno frequentato e sono in possesso del diploma di Master Internazionale di I livello in "Trattamento Integrato multidisciplinare dei disturbi dell'alimentazione e della nutrizione" rilasciato dall'Università degli studi di Pavia.

Il numero massimo di uditori è pari al 10% degli immatricolati regolari.

In qualità di uditori sono ammessi a partecipare alle attività dei **moduli 3 e 5**. E' possibile iscriversi anche ad un solo modulo. Gli uditori non sostengono verifiche e al termine del corso ricevono un certificato di frequenza/partecipazione.

Il costo della frequenza in qualità di uditore è di **€ 600,00 a modulo**.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 01/11/2026. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

- **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.400,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **2.300,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.100,00**, da versare **entro il 10/01/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<http://spmsf.unipv.it/master/clinu/index.html>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria organizzativa sarà collocata presso il Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense – Unità di Scienza dell'alimentazione

Via Bassi 21 - Pavia

E: master.clinu@unipv.it

T: 0382.987551

La persona di riferimento è la Dott.ssa Nagaia Madini

ALLEGATO 26-FARM-M2-653

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Esperto di Chimica Analitica per l'Industria Farmaceutica** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO**.

Edizione: 10

Area di afferenza: AREA FARMACEUTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master è rivolto a coloro che cercano sbocchi professionali in campo analitico farmaceutico e alle aziende che intendono investire per attività di formazione ai neoassunti.

Obiettivo del Master è di preparare figure professionali con una conoscenza approfondita in ambito analitico-farmaceutico per affrontare le varie problematiche a partire dalla ricerca e sviluppo fino alla produzione e commercializzazione del farmaco.

La formazione verrà focalizzata su insegnamenti quali: metodi analitici nel processo di *drug discovery*, lo sviluppo e la validazione delle procedure analitiche nell'ottica *Quality by Design*, la caratterizzazione chimico-fisica, l'analisi di farmaci in matrici complesse, il sistema di qualità, la statistica e la chemiometria. Verranno inoltre affrontate le problematiche analitiche peculiari dei prodotti biologici/ biofarmaceutici. In lezioni dedicate si tratteranno argomenti trasversali quali *data integrity*, *cleaning validation e verification*, *extractable and leachables* ed il campionamento. Attenzione verrà posta sugli aspetti pratici mediante modalità didattiche che prevedano una partecipazione attiva con tutorial guidati dal docente finalizzati alla concreta impostazione, organizzazione e interpretazione di studi in ambito analitico farmaceutico. Particolare enfasi verrà data agli aspetti normativi vigenti nei vari ambiti del settore analitico-farmaceutico sviluppando le capacità interpretative e critiche delle stesse. Infine, verranno trattati argomenti trasversali quali la comunicazione, le soft skills e il colloquio di lavoro in ambito farmaceutico.

I principali ambiti professionali a cui permette l'accesso sono la ricerca analitica, il Controllo di Qualità, l'Assicurazione di Qualità e il Project Management.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) L'analisi Farmaceutica: Qualità e Aspetti Regolatori	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	18	48	0	9	75	3
	Contenuti: A. Scopo e contesto dell'analitica farmaceutica B. Aspetti regolatori e linee guida C. Quality by Design							
2) Metodi analitici per principi attivi e prodotti	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	24	64	0	12	100	4
	Contenuti: A. Sviluppo di metodi analitici per titolo e impurezze B. Sviluppo e convalida di metodi analitici C. Approfondimento sulle tecniche analitiche D. Purezza, impurezze di sintesi E. Studi di degradazione e stabilità F. Dissolution studies G. Giustificazione delle specifiche H. PAT							
3) Metodi analitici in drug discovery								

3.1) Metodi analitici in drug discovery	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	6	16	0	3	25	1
Contenuti: Metodi analitici in drug discovery								
3.2) Metodi analitici in drug discovery	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	6	16	0	3	25	1
Contenuti: Metodi analitici in drug discovery								
4) Caratterizzazione chimico fisica	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Inglese	12	32	0	6	50	2
Contenuti: A. Tecniche analitiche chimico fisiche per la caratterizzazione dello stato solido B. Forma cristallina e particle engineering C. Proprietà chimico-fisiche								
5) Analisi in matrici complesse	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Inglese	12	32	0	6	50	2
Contenuti: A. Tecniche analitiche B. Preparazione del campione								
6) Sistema di qualità	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	24	64	0	12	100	4
Contenuti: A. il sistema di qualità in ambito farmaceutico B. quality unit, qualified person C. assicurazione di qualità e ispezioni regolatorie D. Quality risk management E. Outsourcing, audits, quality agreement F. Visual management e Lean Lab G. Gestione del laboratorio H. Data Integrity								
7) Statistica e chemiometria	CHEM-01/A Chimica analitica	Italiano	18	48	0	9	75	3
Contenuti: A. Elementi di statistica e statistica inferenziale B. Experimental design								
8) Farmaci biologici/biotecnologici	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	18	48	0	9	75	3
Contenuti: A. Terapia genica: sviluppo e tecniche analitiche B. Terapia genica: aspetti regolatori e CMC C. anticorpi monoclonali: sviluppo e tecniche analitiche D. Vaccini: sviluppo e tecniche analitiche								
9) Special Topics	CHEM-07/B Chimica degli alimenti	Inglese	12	32	0	6	50	2
Contenuti: A. soft skills B. cleaning validation								
PARZIALE			150	400	0	75	625	25
Tirocinio/Stage							500	20
Prova finale							375	15
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Tirocinio presso aziende operanti nel settore dell'industria della salute con alcune delle quali sono già stati finalizzati accordi di collaborazione per i tirocini già attivati nel corso delle precedenti edizioni.

Gli insegnamenti del Master saranno tenuti principalmente da Docenti e da esperti esterni altamente qualificati provenienti dal mondo aziendale

farmaceutico con la coordinazione di Docenti dell'Università degli Studi di Pavia afferenti al Dipartimento di Scienze del Farmaco.

In considerazione delle esigenze dei docenti e degli studenti il Collegio Docenti si riserva la possibilità di organizzare gli insegnamenti in modalità blended. Verrà pubblicato sul sito del Master il calendario aggiornato.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Non sono previste valutazioni di apprendimento in itinere. Lo studente avrà modo di verificare la propria preparazione attraverso la partecipazione ad esercitazioni su casi reali studio condotte e guidate dal docente.

Lo studente nel periodo delle lezioni frontali sarà coinvolto nella preparazione di un Project Work di gruppo che verrà esposto alla fine delle lezioni frontali sulla base di argomenti indicati dal Collegio dei Docenti o proposto dagli studenti stessi.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di una tesi di Master, ovvero in una relazione scritta circa l'esperienza di tirocinio in ambito aziendale.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Esperto di Chimica Analitica per l'Industria Farmaceutica"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-8) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie industriali
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-71) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (8/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie industriali
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (81/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Biotecnologie industriali e agro-industriali
- Biotecnologie farmaceutiche, mediche e veterinarie

- Chimica e Tecnologia Farmaceutiche
- Farmacia
- Chimica
- Chimica Industriale

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 10 per il voto di laurea così ripartito:

- 2 punti per votazione di laurea inferiore a 90/110;
- 4 punti per votazione di laurea da 91/110 a 95/110;
- 6 punti per votazione di laurea da 96/110 a 100/110;
- 8 punti per votazione di laurea da 101/110 a 109/110;
- 10 punti per votazione di 110/110 e 110/110 e lode.

2. Fino ad un massimo di punti 10 per le pubblicazioni ed ogni eventuale titolo pertinente tra cui:

- 5 punti per dottorato di ricerca;
- 3 punti per altri master;
- 2 punti per ogni pubblicazione indicizzata;
- 2 punti per altri titoli.

3. Fino ad un massimo di punti 10 per esperienze in aziende operanti in ambito farmaceutico o per dipendenti già operanti in ambito farmaceutico (durata minima di attività professionale valutabile di 6 mesi).

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 11/01/2027. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

- il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **2.800,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.200,00**, da versare **26/04/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come

verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolte in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<http://mastercaif.wixsite.com/home-page>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Scienze del Farmaco

Via Taramelli, 12 - 27100 Pavia.

E: masterdsf@unipv.it

T: 0382.987362

La persona di riferimento è Sig.ra Silvia Bonacasa

ALLEGATO 26-MMOL-M1-641

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Gestione delle Emergenze Sanitarie e Aeronautiche per il Personale di Aeroambulanze e Scorta Sanitaria a bordo di Aerei di Linea** presso il **DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE**.

Edizione: 1

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master Universitario ha lo scopo di fornire le competenze e capacità tecniche nel campo aeronautico e nella gestione del paziente durante il volo. Il master tra i suoi scopi si prefigge di colmare le lacune in campo aeronautico del personale sanitario che viene impiegato a bordo di aerei per il trasposto di pazienti. Soprattutto nei voli in aeroambulanza, dove il personale sanitario è parte integrante dell'equipaggio, la conoscenza degli equipaggianti che costituiscono un aeromobile e il funzionamento base oltre alle procedure aeronautiche e di sicurezza, costituiscono un aiuto fondamentale per il comandante e il primo ufficiale. Inoltre, sempre per i voli in aeroambulanza, il personale sanitario sarà in grado di intervenire comunicando con la torre di controllo e impostando il pilota automatico se i due piloti sono incapacitati nel pilotare il velivolo per gravi motivi di salute.

Il Master intende fornire alle figure sanitarie professionali le seguenti conoscenze e capacità:

- Assistere il paziente critico
- Gestire attraverso manovre di rianimazione avanzate il paziente instabile o in arresto cardiaco
- Essere di aiuto all'equipaggio di condotta in caso di situazioni anomale o di emergenza che possono verificarsi durante il volo.

Essere di supporto al personale in cabina in caso di necessità

- Essere in grado di sopravvivere dopo un atterraggio di fortuna
- Essere in grado di comunicare con la torre di controllo e impostare i dati per portare l'aereo a destinazione finale o extra scalo per un atterraggio di emergenza.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in:

- Compagnie aeree;
- Società italiane per il trasporto/trasferimento di pazienti critici;
- Società estere per il trasporto di pazienti critici;
- Società che si occupano della scorta sanitaria di pazienti che viaggiano su aerei di linea.

In assenza di analoghe formazioni in Italia le società private di aeroambulanza sono costrette ad assumere personale sanitario, privo di competenze specifiche in trasporto via aeroambulanza, e procedere poi a formazione minima interna; all'estero, invece, per analogo servizio il personale deve effettuare corso specifico (CCT - critical care transport) per il trasporto del paziente critico.

Con questa proposta formativa si vuol tendere all'adeguamento alle richieste internazionali.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
------	-----	--------	-------	--------	--------	-------	--------	-----

ASSISTENZA AL PAZIENTE CRITICO	MED/05 PATOLOGIA CLINICA	Italiano	15	60	0	0	75	3
	Contenuti: Assistenza al paziente critico applicata alle diverse situazioni cliniche e ai diversi gradi di instabilità emodinamica. Presa in carico, raccolta dati, individuazione e trattamento dei problemi medici nei diversi quadri clinici							
FISIOPATOLOGIA DEL PAZIENTE CRITICO	BIOS-06/A Fisiologia	Italiano	20	80	0	0	100	4
	Contenuti: Analisi degli scenari anatomopatologici di interesse per il paziente critico							
PROTOCOLLI MEDICI AVANZATI		Italiano	50	200	0	0	250	10
	Contenuti: Gestione avanzata del paziente in arresto cardiaco e traumatologico							
RADIOLOGIA	PHYS-06/A Fisica per le scienze della vita, l'ambiente e i beni culturali	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Meccanismi, effetti sulla salute e contromisure con un approccio biofisico delle radiazioni							
TELERILEVAMENTO	IINF-03/A Telecomunicazioni	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Telerilevamento per l'osservazione della Terra. Utilizzo combinato di dati ottici, radar e da crowdsourcing per la rilevazione e la stima di rischio							
BIOCHIMICA	BIOS-07/A Biochimica	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Osteoporosi e contromisure							
AERONAUTICA		Italiano	105	420	0	0	525	21
	Contenuti: Verranno trattati anche argomenti relativi alla struttura degli aeromobili ed alla loro strumentazione							
SOPRAVVIVENZA	BIO/03 BOTANICA AMBIENTALE E APPLICATA	Italiano	40	160	0	0	200	8
	Contenuti: Potrebbe verificarsi una situazione a bordo dell'aereo che richiede un atterraggio di emergenza in zone remote							
PSICOLOGIA AERONAUTICA	MED/25 PSICHIATRIA	Italiano	15	60	0	0	75	3
	Contenuti: Obiettivo di questo modulo è fornire al personale medico e infermieristico maggiori informazioni rispetto al lavoro dell'equipaggio di condotta di un aeromobile ricavate dagli studi di <i>Human Factors</i>							
EMERGENCY FLIGHT OPERATION		Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Gestione dell'aeromobile nel qual caso i piloti risultassero incapacitati per gravi motivi							
SIMULATORE BOEING 737 PROVA DI PILOTAGGIO	MED/25 PSICHIATRIA	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: • Esercizi pratici eseguiti a bordo del simulatore 737 • Prova di pilotaggio a bordo del monomotore biposto ad ala bassa Diamond							
PARZIALE			275	1100	0	0	1375	55
Tirocinio/Stage		Italiano					100	4
Prova finale							25	1
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

IL TIROCINIO SI SVOLGERA' PRESSO LA SCUOLA DI VOLO AEROPORTO URBE

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione si articolerà in:

- prove in itinere volte ad accertare le competenze complessivamente acquisite nella gran parte degli insegnamenti impartiti con valutazione: si riterranno superate le prove che abbiano comportato una media complessiva compresa tra 7 e 10/10.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

La valutazione si articolerà in:

- prove in itinere volte ad accertare le competenze complessivamente acquisite nella gran parte degli insegnamenti impartiti con valutazione: si riterranno superate le prove che abbiano comportato una media complessiva compresa tra 7/10 e 10/10
- un'ampia relazione al Coordinatore del Master, al termine degli stages, a cura dei responsabili degli stessi che ne forniscono;
- una discussione della tesi finale con giudizio di merito.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Gestione delle Emergenze Sanitarie e Aeronautiche per il Personale di Aeroambulanze e Scorta Sanitaria a bordo di Aerei di Linea"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica
- (L/SNT3) Classe delle lauree in Professioni sanitarie tecniche

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/3) Classe delle lauree in professioni sanitarie tecniche
- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

e previgenti ordinamenti.

Il Master è inoltre rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale (ai sensi del D.M. 270/04) o il Diploma di laurea specialistica (ai sensi del D.M. 509/99) o previgenti ordinamenti nella seguente classe:

- Medicina e chirurgia.

Verranno inoltre ammessi i seguenti **diplomi di laurea conseguiti ai sensi degli ordinamenti previgenti** in:

- Scienze infermieristiche e ostetriche;
- Scienze delle professioni sanitarie tecniche.

Diploma universitario delle professioni infermieristiche/ostetriche o diplomi ad esso equipollenti, ai sensi della vigente legislazione, ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I livello **unitamente al diploma quinquennale di scuola secondaria superiore**.

Diploma universitario delle professioni sanitarie tecniche o diplomi ad esso equipollenti ai sensi della vigente legislazione, ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I livello **unitamente al diploma quinquennale di scuola secondaria superiore**.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 30.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 10.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore/Direttore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 50 per il voto di laurea così ripartito:

- 20 punti per votazione di laurea $\leq 94/110$;
- 30 punti per votazione di laurea da 95/110 a 100/110;
- 40 punti per votazione di laurea da 101/110 a 110/110;
- 50 punti per votazione di 110/110 e lode.

2. Fino ad un massimo di 50 punti per valutazione del Curriculum vitae con riferimento ai percorsi formativi ed esperienze.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 18/01/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://www.dipartimentomedicinamolecolare.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

Dipartimento di Medicina Molecolare

Campus della Salute, presso Policlinico San Matteo
Viale Golgi 19

E: masterDMM@unipv.it

La persona di riferimento è il Dott. Vincenzo Vanni

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n°445)

MASTER “GESTIONE DELLE EMERGENZE SANITARIE E AERONAUTICHE PER IL PERSONALE DI AEROAMBULANZE E SCORTA SANITARIA A BORDO DI AEREI DI LINEA”

II/La sottoscritto/a

_____ CF _____

nato/a a _____ il _____

~~preven~~preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (____) A partire da: _____

➔ DA COMPILARE **SOLAMENTE** SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È **ISCRITTI PRIMA DEL 2000**):

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

☐ *Diploma Universitario di* _____

o del seguente titolo equipollente:

☐ _____

Conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____

presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città) _____

E che il titolo di studio sopra indicato è congiunto al seguente **diploma di istruzione secondaria di secondo grado**:
(indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

➔ In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati

Data: _____

Firma: _____

ALLEGATO 26-CHIR-M1-673

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Infermiere Specialista in Vulnologia** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE**.

Edizione: 10

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di garantire una formazione avanzata ed acquisire le competenze specifiche per garantire un'appropriate assistenza alle persone affette da lesioni difficili. Il percorso formativo terrà in considerazione i diversi setting assistenziali in cui l'Infermiere Specialista in Vulnologia potrà trovarsi ad operare sia in ambito territoriale che in ambiente ospedaliero/residenziale.

L'Infermiere Specialista in Vulnologia possiede conoscenze, competenze ed abilità specifiche, che gli consentono di affrontare tutte le situazioni assistenziali che determinano il rischio o la presenza di soluzioni di continuo della cute, dall'individuazione dell'evento potenzialmente scatenante fino alla completa risoluzione dei casi, comprendente anche la pianificazione di attività educative e preventive per ridurre l'insorgenza di nuove lesioni cutanee. L'Infermiere Specialista in Vulnologia dovrà saper gestire i processi di acquisizione dei dispositivi medici e saper effettuare nella propria azienda indagini epidemiologiche per indirizzare le risorse e gli interventi sanitari.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in settori quali: Unità Operative Chirurgiche Specialistiche, Ambulatori di Vulnologia, Pronto Soccorso, Unità Operative di Medicina, Unità specialistiche ed ambulatori del Piede Diabetico, Unità specialistiche di Chirurgia Plastica nonché in ambito territoriale e sociosanitario. La formazione è dedicata anche per infermieri che svolgono la loro professione in regime di libera professione. All'interno di Aziende Sanitarie Pubbliche, il titolo di Master di Infermiere Specialista in Vulnologia, permette di accedere all'incarico di Professionista Specialista (Art. 29, Comma 3 CCNL Comparto Sanità Pubblica 2019-2021 in attuazione dell'Art. 6 della Legge 1 febbraio 2006, n.43).

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1. Il Servizio Sanitario Nazionale e Regionale	GIUR-11/B Diritto pubblico comparato	Italiano	8	14	0	3	25	1
	Contenuti: Nozioni di diritto amministrativo sull'organizzazione sanitaria e socio-sanitaria in Italia							
2. Responsabilità Professionale		Italiano	24	42	0	9	75	3
	Contenuti: Responsabilità dell'Infermiere Specialista e la collaborazione multidisciplinare							
3. I principi del wound care	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	24	42	0	9	75	3
	Contenuti: Anatomia e fisiopatologia Gli strumenti di lavoro dell'Infermiere Specialista (PDTRA-Documentazione Sanitaria), assesment, presa in cura							

4. Disposizioni normative sui servizi di wound care	MEDS-06/A Chirurgia generale	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: Elementi di diritto - organizzazione del Servizio Sanitario - l'accreditamento - Classificazione dei dispositivi medici							
5. Fisiopatologia delle lesioni cutanee								
Fisiopatologia delle lesioni cutanee 1	MEDS-09/A Oncologia medica	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: Le lesioni vascolari e le lesioni in ambito oncologico							
Fisiopatologia delle lesioni cutanee 2	MEDS-18/A Otorinolaringoiatria	Italiano	8	14	0	3	25	1
	Contenuti: Gli innesti del distretto testa collo							
Fisiopatologia delle lesioni cutanee 3	MEDS-10/B Malattie infettive	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: Le infezioni delle lesioni cutanee							
Fisiopatologia delle lesioni cutanee 4	MEDS-05/A Medicina interna	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: Le lesioni ed il diabete							
Fisiopatologia delle lesioni cutanee 5	MEDS-06/A Chirurgia generale	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: La medicina d'Urgenza e la Terapia Topica a Pressione Negativa Le lesioni in ambito chirurgico							
Fisiopatologia delle lesioni cutanee 6	MEDS-05/A Medicina interna	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: Le lesioni in Medicina Interna Le lesioni in terapia intensiva							
6. Le lesioni cutanee: prevenzione e trattamento								
Le lesioni cutanee, prevenzione e trattamento: alimentazione	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	8	14	0	3	25	1
	Contenuti: Nutrizione e wound care							
Le lesioni cutanee, prevenzione e trattamento: la fisioterapia		Italiano	8	14	0	3	25	1
	Contenuti: I trattamenti riabilitativi - Elementi di Podologia - Ortesi							
Le lesioni cutanee, prevenzione e trattamento: il contributo della radiologia	MEDS-22/A Diagnostica per immagini e radioterapia	Italiano	8	14	0	3	25	1
Le lesioni cutanee, prevenzione e trattamento: la biopsia cutanea istologica e culturale	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: Il trattamento delle lesioni difficili - le complicanze - la chirurgia plastica ricostruttiva							
Le lesioni cutanee: prevenzione e trattamento		Italiano	48	84	0	18	150	6
	Contenuti: Wound bed preparation ed il time Le lesioni da pressione e le superfici antidecubito Le medicazioni complesse							
7. Medicazioni e trattamenti								
Medicazioni e Trattamenti	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	32	56	0	12	100	4
	Contenuti: Lesioni peristomali							

Medicazioni e trattamenti: la compressione - calze e bendaggi	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: Le medicazioni							
Medicazioni e trattamenti: le enterostomie	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	8	14	0	3	25	1
	Contenuti: Prevenzione e trattamento delle lesioni peristomali							
8. Tech wound care	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: La tecnologia a supporto del wound care La prevenzione ed il trattamento: la fisica in aiuto del wound care							
9. Metodologia della ricerca clinica	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	16	28	0	6	50	2
	Contenuti: La ricerca bibliografica La ricerca osservazionale e sperimentale							
PARZIALE			336	588	0	126	1050	42
Tirocinio/Stage		Italiano					200	8
Prova finale							250	10
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento viene effettuata:

- con verifiche in itinere;
- al termine degli stage, a cura dei responsabili degli stessi i quali forniscono relazione al Coordinatore del Master;
- al termine del corso, con una prova finale consistente in un colloquio e nella discussione di una tesi relativa al Progetto Operativo/Didattico su di un tema specifico oggetto di studio.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà in una prova consistente in un colloquio e nella discussione di una tesi relativa al Progetto Operativo/Didattico su di un tema specifico oggetto di studio che dovrà dimostrare il raggiungimento degli obiettivi formativi previsti dal Master.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Infermiere Specialista in Vulnologia"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

e previgenti ordinamenti.

Diploma universitario delle professioni infermieristiche o diplomi ad esso equipollenti, ai sensi della vigente legislazione, ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I Livello, purchè congiunti al diploma quinquennale di scuola secondaria superiore.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 40.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 12.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 40 per il curriculum formativo e professionale, così ripartiti:

- Laurea Specialistica/magistrale SNT_SPEC/1 o LM/SNT1: 8 punti
- Master universitari II Livello: 6 punti per Master fino, ad un massimo di 6 punti
- Master universitari I Livello: 2 punti per corso fino ad un massimo di 4 punti
- Corsi di perfezionamento: 2 punti per corso fino ad un massimo di 2 punti
- Esperienza clinica: 2 punti per anno di esperienza fino ad un massimo di 20 punti

2. Fino ad un massimo di punti 20 per il voto di laurea triennale o titolo equipollente, così ripartiti:

- Voto di Laurea fino a 90/110: 4 punti
- Voto di Laurea da 91 fino a 100/110: 6 punti
- Voto di Laurea da 101 fino a 105/110: 10 punti
- Voto di Laurea da 106 fino a 109/110: 15 punti
- Voto di Laurea di 110/110 e lode: 20 punti

3. Fino ad un massimo di 20 punti per corsi di formazione inerenti la prevenzione ed il trattamento di lesioni cutanee (corsi di formazione specifici), pubblicazioni inerenti l'ambito vulnologico, partecipazione in qualità di relatore ad eventi scientifici sulla vulnologia, così ripartiti:

- corso di formazione specifico, in qualità di partecipante, superiore alle 16 ore di attività didattica: punti 2,5 per un massimo di n. 5 punti;
- pubblicazione di poster, abstract e partecipazione in qualità di relatore ad eventi scientifici specifici: 3,5 punti per un massimo di 7 punti;
- pubblicazione di articoli scientifici, capitoli di libri: punti 4 per un massimo di 8 punti

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 15/01/2027.
I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.400,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **1.400,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.000,00**, da versare **entro il 31/07/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://clinico-chirurgiche.dip.unipv.it/it/didattica/post-laurea>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

e-mail: s.tezzon@smatteo.pv.it

La persona di riferimento è il Dott. Simone Tezzon

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER “INFERMIERE SPECIALISTA IN VULNOLOGIA”

Il/La sottoscritto/a _____ CF _____
nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____
presso l'Università di: _____
e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____
Provincia: (____) A partire da: _____

➔ **DA COMPILARE SOLAMENTE SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È ISCRITTI PRIMA DEL 2000:**

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

☐ *Diploma Universitario di Infermiere - Decreto del Ministro della sanità 14 settembre 1994, n. 739*

o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- ☐ Infermiere professionale - Regio decreto 21 novembre 1929, n. 2330
- ☐ Infermiere professionale - Decreto del Presidente della Repubblica n. 162, del 10 marzo 1982
- ☐ Diploma Universitario in scienze infermieristiche - Legge 11 novembre 1990, n. 341

☐ *Diploma Universitario di Infermiere Pediatrico – Decreto del Ministro della Sanità 17 gennaio 1997, n. 70* o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- ☐ Vigilatrice d'infanzia – legge 19 luglio 1940, n. 1098

☐ *Diploma Universitario di ostetrico/a – decreto del Ministro della Sanità 14 settembre 1994 n. 740*

o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- ☐ Ostetrica – legge 25 marzo 1937 n. 921; legge 23 dicembre 1957 n. 1252; legge 11 novembre 1990 n. 341

conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____

presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città) _____

E che il titolo di studio sopra indicato è congiunto al seguente diploma di istruzione secondaria di secondo grado:
(indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

➔ **In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati**

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO ALLA DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-FARM-M2-622

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **MAMAF 3.0 - Road to 2030. Master per i futuri Manager nei settori Pharma, Biotech and Healthcare** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO**.

Edizione: 4

Area di afferenza: AREA FARMACEUTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di rispondere alla domanda di figure professionali esperte nell'analisi e nella valutazione quali-quantitativa nel settore dell'accesso, della gestione e del marketing da parte delle aziende farmaceutiche, delle agenzie specializzate in comunicazione in ambito healthcare e life science oltre che ai servizi in outsourcing di pianificazione e programmazione della spesa. La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in aziende healthcare, società di consulenza fornitrici di servizi nel settore healthcare e life science.

Il Master forma figure professionali in grado di operare con funzioni di coordinamento o di consulenza nei seguenti campi:

- settore marketing and sales dell'industria farmaceutica
- servizi outsourcing di pianificazione marketing farmaceutico
- agenzie specializzate in comunicazione in ambito sanitario e farmaceutico
- settore studi di mercato in campo farmaceutico
- settore medical department
- settore business development/licensing delle aziende
- settore del market access editoria medico scientifica
- settore farmacoeconomico / economia sanitaria

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Governance delle aziende pharma	ECON-06/A Economia aziendale		15	51	0	9	75	3
	Contenuti: Struttura e governance delle aziende pharma, modelli organizzativi tradizionali e agili (cross-funzionali, digitali), budgeting, forecasting, controllo di gestione con strumenti digitali. Ecosistemi salute e sinergie con big tech, startup e digital health.							
Mercato Farmaceutico								
Il mercato farmaceutico I.a: attori, dinamiche e tendenze	SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE		5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Panoramica del mercato: farmaci etici, generici, OTC e SOP, biologici, innovativi. Rare Diseases & Orphan Drugs. Cell & Gene Therapy. Digital therapeutics.							

Il mercato farmaceutico I.b: attori, dinamiche e tendenze	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Italiano	5	20	0	0	25	1	Contenuti: Panoramica del mercato: farmaci etici, generici, OTC e SOP, biologici, innovativi. Rare Diseases & Orphan Drugs. Cell & Gene Therapy. Digital therapeutics.
Il mercato Farmaceutico II: attori, dinamiche e tendenze	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese		10	40	0	0	50	2	Contenuti: Struttura del mercato (grossisti, farmacie, ospedali, ASL, parallel trading). Stakeholder del sistema: aziende, SSN, medici, farmacisti, pazienti, payer, istituzioni
Il farmaco nel Sistema Sanitario Nazionale									
Il farmaco nel Sistema Sanitario Nazionale I			10	40	0	0	50	2	Contenuti: Il SSN italiano e confronto con i principali modelli sanitari europei, il percorso autorizzativo del farmaco e valutazione HTA (Health Technology Assessment), farmacoeconomia: analisi budget impact, costo-efficacia, QALY.
Il farmaco nel Sistema Sanitario Nazionale II.a	SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE		5	20	0	0	25	1	Contenuti: Uso dei Real World Data e Real World Evidence, accesso sostenibile e Value-Based Healthcare (VBHC). Farmacoeconomia: impatto delle valutazioni farmacoeconomiche.
Il farmaco nel Sistema Sanitario Nazionale II.b		Italiano	5	20	0	0	25	1	Contenuti: Uso dei Real World Data e Real World Evidence, accesso sostenibile e Value-Based Healthcare (VBHC). Farmacoeconomia: impatto delle valutazioni farmacoeconomiche.
Marketing farmaceutico									
Fondamenti di Marketing Farmaceutico I.a	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese		8	16	0	1	25	1	Contenuti: Il marketing mix, analisi di mercato, posizionamento, SWOT. Ciclo di vita del prodotto. Fasi di lancio: pre-lancio, go-to-market, consolidamento, rilancio. Indicatori mercato (Nielsen, IMS o OSMED). Ricerche quali-quantitative e ad hoc nel settore farmaceutico. Strategie medico-marketing. Medical education. Medical Affairs e MSL.
Fondamenti di Marketing Farmaceutico I.b	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Italiano	8	16	0	1	25	1	Contenuti: Il marketing mix, analisi di mercato, posizionamento, SWOT. Ciclo di vita del prodotto. Fasi di lancio: pre-lancio, go-to-market, consolidamento, rilancio. Indicatori mercato (Nielsen, IMS o OSMED). Ricerche quali-quantitative e ad hoc nel settore farmaceutico. Strategie medico-marketing. Medical education. Medical Affairs e MSL.
Fondamenti di Marketing Farmaceutico II.a	SPS/08 SOCIOLOGIA DEI PROCESSI CULTURALI E COMUNICATIVI		24	48	0	3	75	3	Contenuti: Costruzione del piano marketing e finanziario per prodotti pharm, Analisi del customer journey e value proposition in ottica paziente, KPI digitali, ROI e break-even analysis per la sostenibilità del piano. Strategie di posizionamento competitivo, anche per generici e orfani. Pricing tradizionale e value-based. Marketing Internazionale vs Locale (Global to Local). MKT e comunicazione (incluso Brief agenzia). Promozione, informazione e CRM. Ruolo del product Manager. Marketing del prodotto generico e biosimilare. Media relation. L'IT nella comunicazione: e-marketing. Content marketing scientifico e storytelling regolamentato. Comunicazione con medici, pazienti, istituzioni, media, medical education multicanale e interattiva, patient engagement e advocacy: co-creazione, ascolto attivo, community, Gestione della reputazione e comunicazione etica. Comunicazione Business to Consumer (per prodotti Rx e OTC), cause related marketing, co-marketing e co-promotion, ottimizzazione del portafoglio prodotti-licensing, Forecasting.

	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	16	32	0	2	50	2
Fondamenti di Marketing Farmaceutico II.b	Contenuti: Costruzione del piano marketing e finanziario per prodotti pharm, Analisi del customer journey e value proposition in ottica paziente, KPI digitali, ROI e break-even analysis per la sostenibilità del piano. Strategie di posizionamento competitivo, anche per generici e orfani. Pricing tradizionale e value-based. Marketing Internazionale vs Locale (Global to Local). MKT e comunicazione (incluso Brief agenzia). Promozione, informazione e CRM. Ruolo del product Manager. Marketing del prodotto generico e biosimilare. Media relation. L'IT nella comunicazione: e-marketing. Content marketing scientifico e storytelling regolamentato. Comunicazione con medici, pazienti, istituzioni, media, medical education multicanale e interattiva, patient engagement e advocacy: co-creazione, ascolto attivo, community, Gestione della reputazione e comunicazione etica. Comunicazione Business to Consumer (per prodotti Rx e OTC), cause related marketing, co-marketing e co-promotion, ottimizzazione del portafoglio prodotti-licensing, Forecasting.							
Fondamenti di Marketing Farmaceutico III			20	68	0	12	100	4
	Contenuti: Market access, gli interlocutori, strategia registrativa (prezzi e rimborso), accordi innovativi: risk sharing, managed entry agreements. Strategia pre-lancio nuovo prodotto e lancio, strategia rilancio prodotto maturo, Switch RX to OTC. Public Affairs, lobby e PAGs.							
Fondamenti di Marketing Farmaceutico IV	GSPS-06/A Sociologia dei processi culturali e comunicativi		15	51	0	9	75	3
	Contenuti: Strategie omnichannel. Normative AIFA/EMA applicate al digitale. Nuove modalità di interazione con gli HCP e i pazienti. Digital solution nell'ambito healthcare: intelligenza artificiale e telemedicina. Patient empowerment, app e wearable come fonti di dati e coinvolgimento.							
Competenze Personali	CHEM-07/A Chimica farmaceutica		10	34	0	6	50	2
	Contenuti: <i>Soft skills: comunicazione, negoziazione, teamwork e leadership. Public speaking e presentazioni scientifiche. Personal branding: CV, LinkedIn, colloquio, elevator pitch. Intelligenza emotiva, lavoro in ambienti ibridi e interculturali. Apprendimento continuo e gestione della carriera nel pharma</i>							
PARZIALE			156	476	0	43	675	27
Tirocinio/Stage							625	25
Prova finale							200	8
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Preparazione di una tesi relativa al progetto di lavoro personale, inerente le tematiche trattate nel master e svolto presso Industrie farmaceutiche, agenzie di editoria, di comunicazione o di servizi che offriranno opportunità di stage.

In considerazione dell'esigenza dei docenti e degli studenti, il collegio docenti si riserva la possibilità di organizzare gli insegnamenti in modalità blended (venerdì e sabato in presenza o da remoto) e si riserva la possibilità di organizzare un workshop al termine delle lezioni didattiche del Master, della durata di una settimana in presenza, inerente tre-quattro aree specifiche del percorso didattico, come:

- **Strategie manageriali vincenti:** Marketing e innovazione nel settore life science
- **Access & Value** – Dall'evidenza all'impatto nel sistema salute
- **HealthTalk:** Tecniche e strumenti per comunicare scienza, valore e innovazione
- **Guidare il cambiamento:** Management e leadership nel settore life science
- **Digital connections:** Digitalizzazione e patient experience, le nuove frontiere dell'healthcare

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Al termine del Master gli studenti verranno valutati attraverso i lavori di gruppo svolti durante il percorso in aula e la valutazione degli stage e dell'elaborato finale consistente nella stesura di una tesi relativa al progetto di lavoro personale, inerente le tematiche trattate nel master e svolto presso Industrie farmaceutiche, agenzie di editoria o di servizi convenzionate, che verrà discussa sotto forma di poster o di oral speech a seconda della valutazione che verrà data dal collegio docenti. Eventuali verifiche di profitto, lavori di gruppo e l'eventuale test finale oltre che la tesina non daranno luogo a votazione.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella stesura di una tesi su un argomento concordato tra candidato, collegio dei docenti e referente aziendale in funzione dell'attività di tirocinio svolta dal candidato stesso e comunque riguardante una tematica inerente gli argomenti trattati durante il master.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "MAMAF 3.0 - Road to 2030. Master per i futuri Manager nei settori Pharma, Biotech and Healthcare"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-8) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie industriali
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-19) Classe delle lauree magistrali in Informazione e sistemi editoriali
- (LM-38) Classe delle lauree magistrali in Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale
- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia
- (LM-42) Classe delle lauree magistrali in Medicina veterinaria
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-56) Classe delle lauree magistrali in Scienze dell'economia
- (LM-59) Classe delle lauree magistrali in Scienze della comunicazione pubblica, d'impresa e pubblicità
- (LM-71) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie della chimica industriale
- (LM-77) Classe delle lauree magistrali in Scienze economico-aziendali

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (8/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie industriali
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (13/S) Classe delle lauree specialistiche in editoria, comunicazione multimediale e giornalismo
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (43/S) Classe delle lauree specialistiche in lingue straniere per la comunicazione internazionale
- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia
- (47/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina veterinaria
- (59/S) Classe delle lauree specialistiche in pubblicità e comunicazione d'impresa
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (64/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze dell'economia
- (67/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze della comunicazione sociale e istituzionale
- (81/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie della chimica industriale
- (84/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze economico-aziendali

e previgenti ordinamenti.

Per le classi di laurea in Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione (LM/38)/Lingue straniere per la comunicazione internazionale (43/5) è richiesto il profilo Management Internazionale.

Sono ammessi inoltre i possessori di Diploma di laurea conseguito ai sensi dei previgenti ordinamenti equiparati alle suddette classi.

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Il collegio docenti potrà valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto numero massimo contingente di posti.

Il collegio docenti potrà altresì nominare una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, per valutare i candidati attraverso un colloquio di selezione orale, che si intenderà superato con un punteggio minimo di 18 punti. Il punteggio massimo è fissato a 35. La selezione verrà determinata sulla base dei seguenti criteri:

1. **MOTIVAZIONE:** CONSAPEVOLEZZA, INTELLIGENZA EMOTIVA
2. **COMUNICAZIONE:** CAPACITA' DI ESPRESSIONE, DI RELAZIONE FINALIZZATA
3. **INFLUENZA:** AUTOREVOLEZZA, LEADERSHIP, VISIONE
4. **EFFICACIA:** ORIENTAMENTO ALL'OBIETTIVO, PROBLEM SOLVING, INNOVAZIONE
5. **LIVELLO D'INGLESE:** C1 (Utente Avanzato - Advanced) del Quadro Comune Europeo di Riferimento per le lingue (QCER/CEFR)

Nel solo caso in cui, anche post colloquio di selezione, il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, verrà formulata una graduatoria di merito, espressa in centesimi, sulla base del colloquio e di ulteriori criteri di valutazione:

1. Fino a un massimo di 25 punti per il voto di laurea come di seguito ripartito:

- Voti fino a 90/110 -> 5 punti
- Voto da 91 a 100/110 -> 10 punti
- Voto da 101 a 104/110 -> 15 punti
- Voto da 105 a 110/110 -> 20 punti
- Voto di 110 e lode -> 25 punti

2. Fino ad un massimo di 15 punti per pubblicazioni scientifiche inerenti le tematiche del master così ripartiti:

- 5 punti per produzione fino a 3 pubblicazioni

3. Fino a un massimo di 25 punti per precedenti esperienze di lavoro nel settore marketing dell'industria farmaceutica:

- 25 punti per esperienza superiore ai 3 anni
- 2 punti per ogni trimestre di attività di lavoro fino ai 3 anni

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 11/01/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

- **il curriculum vitae con fotografia** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
- una **lettera motivazionale**;
- attestazione di conoscenza della **lingua inglese**.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 6.980,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **3.980,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **3.000,00**, da versare **30/03/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del Master mediante l'erogazione di borse di studio, a copertura parziale o totale, finalizzate all'iscrizione/frequenza dei tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:
<https://www.mamaf.education/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

S.A.V.E. Studi Analisi Valutazioni Economiche
Email: info@savestudi.it

La persona di riferimento è Roberta Di Massa - M. Chiara Valentino - Giacomo M. Bruno - Annalisa Ancidei

ALLEGATO 26-SANP-M2-657

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Management Avanzato per le Professioni Sanitarie: gestione strategica e funzioni organizzative nei percorsi di prevenzione, cura, palliazione e riabilitazione** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE**.

Edizione: 1

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA e AREA SCIENTIFICO-TECNOLOGICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master di II livello in “*Management avanzato per le professioni sanitarie: gestione strategica e funzioni organizzative nei percorsi di prevenzione, cura, palliazione e riabilitazione*” ha lo scopo di favorire l’acquisizione di nuove conoscenze ed abilità, di carattere progettuale, economico, gestionale e di metodologia della ricerca, nella direzione strategica dei percorsi di cura sociosanitari nelle aree di prevenzione, cura, palliazione e di riabilitazione. L’obiettivo è formare professionisti sanitari capaci di dirigere e programmare percorsi di cura sociosanitari, sia nei contesti ospedalieri (pubblici e privati) sia nei contesti territoriali. Tale Master di II livello si pone dunque come strumento per garantire lo sviluppo verticale delle competenze avanzate del professionista sanitario in ambito di top management. Attraverso l’analisi dei contesti sociali e sanitari a livello europeo, i partecipanti al Master di II livello saranno in grado di utilizzare policy e strumenti gestionali per implementare modelli organizzativi innovativi, in risposta a temi emergenti nel settore sociosanitario, quali la mobilità professionale intraeuropea, la valorizzazione delle competenze professionali e il raggiungimento di obiettivi di salute sostenibili per la comunità. Inoltre, il programma formativo mira a sviluppare e promuovere competenze interpersonali relativamente agli aspetti comunicativi e relazionali, attitudinali e di autoefficacia, per lo svolgimento di ruoli dirigenziali e funzioni organizzative in ambito sanitario.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco occupazionale in diversi ruoli e funzioni strategiche nella programmazione e gestione dei percorsi di cura sociosanitaria. Nello specifico, l’acquisizione del titolo formativo avrà valenza preferenziale per lo svolgimento di ruoli nel top management aziendale, sia nelle aziende/strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche, private e convenzionate.

L’erogazione di una formazione avanzata in Management sanitario risulta essere un’offerta formativa sempre più richiesta e diffusa sul territorio nazionale. Tuttavia, l’offerta formativa per l’acquisizione di queste competenze è spesso non destinata o focalizzata sui profili derivanti dalle professioni sanitarie non mediche. Pertanto, questo Master di II livello è rivolto alle classi di laurea delle professioni sanitarie in possesso di una laurea magistrale, ovvero: LM/SNT1 - Scienze infermieristiche e ostetriche, LM/SNT2 - Scienze riabilitative delle professioni sanitarie, LM/SNT3 - Scienze delle professioni sanitarie tecniche, LM/SNT4 - Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione. Inoltre, a differenza di altri corsi simili erogati sul territorio nazionale da parte di altre università pubbliche e/o private, il presente corso si propone di valorizzare l’interdisciplinarietà. A tal proposito, l’inclusione di approfondimenti tematici di respiro internazionale, con il coinvolgimento di esperti europei di policy e di management sanitario nel corpo docenti del corso, facilita una concreta visione interdisciplinare ed europea. Il Master di II livello in “*Management avanzato per le professioni sanitarie: gestione strategica e funzioni organizzative nei percorsi di prevenzione, cura, palliazione e riabilitazione*” si pone come strumento di formazione in continuità alla formazione di base e post-base delle professioni sanitarie offerte dall’ateneo UNIPV.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All’insieme delle attività formative previste corrisponde l’acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1. Modelli organizzativi di gestione integrata e innovazione tecnologica	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Inglese	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: a) Strategie di definizione delle risorse umane e dello staffing: analisi delle competenze e delle funzioni professionali nei modelli organizzativi integrati b) Transitional care: un modello organizzativo integrato per le cure ospedaliere e territoriali c) Intelligenza artificiale applicata allo sviluppo dei modelli organizzativi integrati							

1. Modelli organizzativi di gestione integrata e innovazione tecnologica	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: a) Strategie di definizione delle risorse umane e dello staffing: analisi delle competenze e delle funzioni professionali nei modelli organizzativi integrati b) Transitional care: un modello organizzativo integrato per le cure ospedaliere e territoriali c) Intelligenza artificiale applicata allo sviluppo dei modelli organizzativi integrati							
2. Economia sanitaria e gestione amministrativa	ECON-06/A Economia aziendale	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: a) Analisi e stima dei costi sanitari b) Sistemi di budget delle aziende sociosanitarie c) Sistemi di finanziamento per lo sviluppo organizzativo d) Analisi e controllo delle aziende e) Approcci di analisi statistica e data visualization							
2. Economia sanitaria e gestione amministrativa	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: a) Analisi e stima dei costi sanitari b) Sistemi di budget delle aziende sociosanitarie c) Sistemi di finanziamento per lo sviluppo organizzativo delle aziende socio-sanitarie territoriali d) Analisi e controllo delle aziende nel rapporto con enti/aziende territoriali							
3. Progettazione e gestione di qualità dei processi organizzativi e servizi di innovazione	MEDS-24/B Igiene generale e applicata	Italiano	10	26	0	14	50	2
3. Progettazione e gestione di qualità dei processi organizzativi e servizi di innovazione	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: Sistemi di co-progettazione e strategie di coinvolgimento degli stakeholders in ambito socio-sanitario							
4. Politiche sanitarie e regolamentazione professionale		Inglese	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: a) Analisi geopolitica dei sistemi sociosanitari b) Diritto amministrativo e diritto del lavoro per la responsabilità professionale c) Strategie di tutela per l'esercizio e la mobilità professionale nazionale ed europea d) Quadro normativo per il coinvolgimento degli enti del terzo settore (associazioni di pazienti e caregiver, società scientifiche e professionali) e strategie di co-progettazione							
4. Politiche sanitarie e regolamentazione professionale	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: Descrizioni dei percorsi di credentialing e di mobilità professionale nazionale, europea ed internazionale: il ruolo delle società scientifiche ed enti regolatori							
5. Metodologia della ricerca applicata al management e al trasferimento tecnologico	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: Sistemi di gestione della qualità dei processi organizzativi e metriche di misurazione: statistica descrittiva ed inferenziale							

5. Metodologia della ricerca applicata al management e al trasferimento tecnologico	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Inglese	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: a) Implementation Science: strategie di applicazione delle evidenze scientifiche nei contesti di cura sociosanitari b) Trasferimento tecnologico: dalla ricerca preclinica alla registrazione e commercializzazione industriale							
6. Principi di management applicato all’area della prevenzione, cura, riabilitazione e palliazione	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: a) Principi di epidemiologia e di sanità pubblica: gestione delle cronicità e della salute pubblica b) Applicazione dei principi di One Health nel sistema sociosanitario c) Sistemi di applicazione dei programmi di salute nazionale e regionali a livello locale dei contesti organizzativi							
6. Principi di management applicato all’area della prevenzione, cura, riabilitazione e palliazione	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: a) Principi di epidemiologia e di sanità pubblica: gestione delle cronicità e della salute pubblica b) Applicazione dei principi di One Health nel sistema sociosanitario c) Sistemi di applicazione dei programmi di salute nazionale e regionali a livello locale dei contesti organizzativi							
7. Psicologia applicata alle organizzazioni sanitarie	PSIC-04/B Psicologia clinica	Italiano	20	52	0	28	100	4
	Contenuti: a) Sviluppo di soft skill: abilità comunicative, relazionali e gestione delle emozioni a supporto dei processi decisionali b) Analisi delle componenti teoriche psicologiche e comportamentali a supporto dei processi decisionali: autoefficacia, intelligenza emotiva e resilienza c) Strategie a supporto del cambiamento comportamentale e dell’innovazione							
		PARZIALE	140	364	0	196	700	28
Seminario		Italiano					100	4
Tirocinio/Stage		Italiano					375	15
Prova finale							325	13
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Seminario

Laboratorio di scrittura per la redazione di progetti, protocolli e procedure aziendali

Laboratorio di public speaking e di programmazione neurolinguistica per una comunicazione efficace

Le ore di attività didattica verranno erogata sia in presenza che da remoto, adottando un approccio blended per alcuni moduli formativi.

I Moduli di insegnamento verranno tenuti in lingua italiana e inglese; per gli insegnamenti in lingua inglese un tutor d'aula supporterà la traduzione in lingua italiana.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento viene effettuata:

- al termine dei tirocini, a cura dei responsabili degli stessi, che ne forniscono relazione al Coordinatore del Master;
- al termine del corso, con una prova finale consistente nella produzione e discussione di una tesi relativa ad un progetto di studio (di ricerca e/o di progettazione).

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella produzione e discussione di un elaborato di tesi.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Management Avanzato per le Professioni Sanitarie: gestione strategica e funzioni organizzative nei percorsi di prevenzione, cura, palliazione e riabilitazione"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM/SNT4) Classe delle lauree magistrali in Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione
- (LM/SNT3) Classe delle lauree magistrali in Scienze delle professioni sanitarie tecniche
- (LM/SNT1) Classe delle lauree magistrali in Scienze infermieristiche e ostetriche
- (LM/SNT2) Classe delle lauree magistrali in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT_SPEC/4) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie della prevenzione
- (SNT_SPEC/2) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione
- (SNT_SPEC/3) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze delle professioni sanitarie tecniche
- (SNT_SPEC/1) Classe delle lauree specialistiche nelle scienze infermieristiche e ostetriche

e previgenti ordinamenti.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 15.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Il Collegio docenti si riserverà di valutare l'attivazione del Master con un numero di candidati inferiore a quello minimo previsto (comunque non inferiore a 15), con motivata delibera che garantisca in ogni caso la qualità della didattica e la copertura finanziaria. Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. **Fino ad un massimo di punti 12 per il voto di laurea, così ripartiti:**

- Voto di laurea fino a 90/110 = 1 punto
- Voto di laurea da 91 a 94/110 = 3 punti

- Voto di laurea da 95 a 98/110 = 4 punti
- Voto di laurea da 99 a 100/110 = 5 punti
- Voto di laurea da 101 a 103/110 = 6 punti
- Voto di laurea da 104 a 105/110 = 7 punti
- Voto di laurea da 106 a 107/110 = 8 punti
- Voto di laurea da 108 a 109/110 = 9 punti
- Voto di laurea di 110/110 = 10 punti
- Voto di laurea di 110 e lode/110 = 12 punti

2. Fino ad un massimo di punti 10 per pubblicazioni scientifiche di pertinenza disciplinare, così ripartiti:

- 2 punti per ogni pubblicazione, in base a qualità e affinità (verranno considerate massimo 5 pubblicazioni)
- 2 punti per titoli di laurea specialistica o magistrale pertinenti conseguite in altro ateneo
- 3 punti per titoli di laurea specialistica o magistrale o Master di I livello pertinenti conseguite presso l'ateneo di Pavia

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 14/12/2026. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, comprese le pubblicazioni scientifiche in PDF ed eventuali certificazioni di appartenenza/iscrizione a gruppi di lavoro scientifici (come le società scientifiche) e/o comitati tecnici/commissioni di lavoro riconosciute a livello nazionale e/o internazionale;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.**

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.450,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:

- rata 1 di € **1.000,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.450,00**, da versare **entro il 01/07/2027**
- rata 3 di € **1.000,00**, da versare **entro il 15/11/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://spmsf.dip.unipv.it/it/didattica/post-laurea/master>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La segreteria organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense – Unità di Igiene

Via Forlanini, 2 - Pavia

E: master.management-group@unipv.it

E: arianna.magon@unipv.it

La persona di riferimento è Dott.ssa Arianna Magon

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER "MANAGEMENT AVANZATO PER LE PROFESSIONI SANITARIE: GESTIONE STRATEGICA E FUNZIONI ORGANIZZATIVE NEI PERCORSI DI PREVENZIONE, CURA, PALLIAZIONE E RIABILITAZIONE"

Il/La sottoscritto/a _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto/a presso l'Ordine Professionale di _____

Provincia: (___) a partire dal _____

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO DURANTE LA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-SANP-M1-656

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Management per le Funzioni Organizzative di Coordinamento Infermieristico ed Ostetrico e per le Professioni Sanitarie** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE**.

Edizione: 2

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master di I livello in *"Management per le funzioni organizzative di coordinamento infermieristico ed ostetrico e per le professioni sanitarie"* è un corso di formazione avanzata di primo livello per l'acquisizione di competenze specifiche nell'area gestionale-organizzativa delle professioni sanitarie, finalizzato ad assumere funzioni di coordinamento di middle-management per l'erogazione di cure assistenziali ai diversi livelli delle organizzazioni sanitarie, sociosanitarie e delle strutture private. Il percorso formativo sarà orientato alla costruzione di competenze per il governo di funzioni preventive, curative, educative e riabilitative dell'assistenza, in una prospettiva di inter-professionalità dei processi lavorativi, così come al potenziamento della leadership professionale propria dei contesti sanitari.

Gli sbocchi professionali per coloro che acquisiranno con il master le funzioni di coordinamento riguardano tutte le Unità Operative aziendali ospedaliere e territoriali, pubbliche e private, RSA.

Le ragioni della proposta di un percorso formativo in funzioni di coordinamento infermieristico e ostetrico dell'assistenza traggono origine dalla consapevolezza che, in un sistema sanitario avanzato, la buona gestione e la razionale organizzazione delle risorse ai vari livelli determinano buoni risultati, sia in termini di budget, sia in termini di qualità dell'assistenza erogata ai cittadini. Inoltre, tale proposta, dal punto di vista curriculare, si pone come corso di studio propedeutico al proseguimento di un percorso formativo di sviluppo verticale delle competenze in management sanitario offerto dall'ateneo UNIPV.

A questo proposito, l'invecchiamento della popolazione è un processo a lungo termine che pone importanti sfide al sistema sanitario nazionale, rendendo sempre più evidente la necessità di sviluppare nuovi modelli sanitari centrati sull'assistenza di base, e che valorizzino la continua e coordinata integrazione fra i percorsi ospedalieri e territoriali. In questo senso, l'infermiere di famiglia e di comunità è identificato come l'attore chiave per la realizzazione di questi nuovi modelli di erogazione delle cure, poichè, integrato efficacemente all'interno di un'équipe multidisciplinare, è dotato di una competenza distintiva professionale nelle cure primarie e nella gestione territoriale dei casi complessi. Inoltre, ad oggi, la corretta gestione delle lesioni da pressione e di una stomia rappresenta una importante sfida per i professionisti sanitari, soprattutto operanti nel contesto delle cure primarie. Per questo motivo, gli infermieri devono possedere competenze avanzate e specialistiche per gestire con efficacia ed efficienza il processo curativo, preventivo ed assistenziale verso i pazienti affetti da lesione da pressione o a rischio di insorgenza, o portatori/candidati di stomia, soprattutto nel contesto delle cure primarie e territoriali.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1. Elementi di contrattualizzazione del personale sanitario, governance socio-sanitaria e principi di sanità pubblica	GIUR-06/A Diritto amministrativo e pubblico	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: DIRITTO AMMINISTRATIVO Pubblica amministrazione, attività amministrativa e diritto amministrativo. Il rapporto di lavoro.							
1. Elementi di contrattualizzazione del personale sanitario, governance socio-sanitaria e principi di sanità pubblica	MEDS-24/B Igiene generale e applicata	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: Normativa in materia di legislazione sanitaria, ruoli a livello centrale, regionale, locale. Medicina preventiva, epidemiologia, sanità pubblica in ambito manageriale/organizzativo.							

1. Elementi di contrattualizzazione del personale sanitario, governance socio-sanitaria e principi di sanità pubblica	MEDS-25/B Medicina del lavoro	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: PRINCIPI DI MEDICINA DEL LAVORO La normativa per la sicurezza sul lavoro e l'individuazione e valutazione dei rischi sul personale sanitario. Norme di sicurezza sul lavoro.							
1. Elementi di contrattualizzazione del personale sanitario, governance socio-sanitaria e principi di sanità pubblica	ECON-06/A Economia aziendale	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE L'azienda ed il sistema economico sociale, l'azienda come sistema economico-finanziario, strategie e politiche aziendali. Tecniche per la determinazione dei costi del personale, standard di una prestazione e di un servizio. Correlazione tra budget e avanzamento dei progetti.							
2. Sviluppo di qualità dei servizi e sistemi di accreditamento	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: Qualità dei processi, sistemi di accreditamento in ambito ospedaliero e territoriale, risk management, etica del management.							
3. Politiche di sviluppo professionale infermieristico/ostetrico in ambito manageriale: sistemi di leadership	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: Sviluppo professionale in ambito organizzativo/manageriale: descrizione del quadro europeo ed internazionale							
3. Politiche di sviluppo professionale infermieristico/ostetrico in ambito manageriale: sistemi di leadership	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: Il ruolo delle società scientifiche e stakeholders nel riconoscimento delle funzioni di coordinamento in ambito socio-sanitario							
3. Politiche di sviluppo professionale infermieristico/ostetrico in ambito manageriale: sistemi di leadership	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: Riconoscimento contrattuale/aziendale e policy nazionale circa le funzioni di coordinamento/incarichi di funzione							
4. Programmazione e controllo dei processi organizzativi: sviluppo di sistemi di monitoraggio e di valutazione	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: Approcci analitici e statistici di costruzione, analisi, di monitoraggio e di valutazione degli indicatori legati ai processi assistenziali. sistemi di data visualization e applicazione delle tecnologie correlate alla gestione del dato.							
4. Programmazione e controllo dei processi organizzativi: sviluppo di sistemi di monitoraggio e di valutazione	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: Analisi dei processi organizzativi a supporto dei programmi di onboarding e di inserimento del neoassunto nei contesti operativi ospedalieri e/o territoriali.							

5. Principi di evidence-based practice in ambito manageriale	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: EBP (evidence based practice), linee guida e utilizzo delle raccomandazioni scientifiche in ambito di progettazione manageriale. Gestione dei processi organizzativi basati sulle evidenze scientifiche.							
5. Principi di evidence-based practice in ambito manageriale	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: Sitemi di ricerca e di consultazione delle evidenze, strumenti di valutazione delle evidenze e sistemi di gestione delle referenze bibliografiche.							
7. Analisi organizzativa	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	15	39	0	21	75	3
	Contenuti: Analisi degli elementi, risorse e funzioni di un organizzazione in ambito socio-sanitario. Approfondimenti sugli stili di coordinamento e leadership, modelli organizzativi di middle-management.							
6. Gestione e sviluppo delle risorse umane	PSIC-04/B Psicologia clinica	Italiano	10	26	0	14	50	2
	Contenuti: PSICOLOGIA SOCIALE E DEL LAVORO Teorie self-concept, locus of control. Il gruppo di lavoro come strumento operativo. Modelli teorici di empowerment, teorie della motivazione, la gestione del conflitto professionale, l'assertività e la negoziazione. La gestione dello stress e dei conflitti. Il mobbing.							
6. Gestione e sviluppo delle risorse umane	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: Elementi di progettazione e di implementation science in ambito manageriale							
6. Gestione e sviluppo delle risorse umane	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: Strategie ed interventi formativi a supporto del cambiamento professionale, gestione formativa dei gruppi di lavoro							
6. Gestione e sviluppo delle risorse umane	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	5	13	0	7	25	1
	Contenuti: Gestione delle risorse umane e modelli organizzativi in ambito territoriale/cure primarie							
PARZIALE			130	338	0	182	650	26
Seminario	Italiano						150	6
Tirocinio/Stage	Italiano						375	15
Prova finale							325	13
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Seminario

Attività laboratoriale on site e online (sincrona e asincrona) e partecipazione a seminari/eventi formativi

Le ore di attività didattica verranno erogate sia in presenza che da remoto, adottando un approccio blended, per alcuni moduli formativi.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento viene effettuata in itinere, mediante delle esercitazioni programmate durante le ore di lezioni, e al termine del tirocinio a cura dei responsabili dello stesso, che ne forniscono relazione al Coordinatore del Master.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di una tesi relativa ad un progetto di studio (di ricerca e/o di progettazione).

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Management per le Funzioni Organizzative di Coordinamento Infermieristico ed Ostetrico e per le Professioni Sanitarie"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT4) Classe delle lauree in Professioni sanitarie della prevenzione
- (L/SNT2) Classe delle lauree in Professioni sanitarie della riabilitazione
- (L/SNT3) Classe delle lauree in Professioni sanitarie tecniche
- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/4) Classe delle lauree in professioni sanitarie della prevenzione
- (SNT/2) Classe delle lauree in professioni sanitarie della riabilitazione
- (SNT/3) Classe delle lauree in professioni sanitarie tecniche
- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

e previgenti ordinamenti.

Altro titolo equipollente ai sensi del Decreto 27 Luglio 2000 e dell'art. 4 Legge 26 febbraio 1999, n.42, ritenuto valido dalla vigente legislazione per l'ammissione al master di I livello, purché congiunto al diploma di istruzione secondaria di secondo grado.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 15.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. **Fino ad un massimo di punti 12 per il voto di laurea così ripartiti:**

- Voto di laurea fino a 90/110 = 1 punto
- Voto di laurea da 91 a 94/110 = 3 punti
- Voto di laurea da 95 a 98/110 = 4 punti
- Voto di laurea da 99 a 100/110 = 5 punti
- Voto di laurea da 101 a 103/110 = 6 punti
- Voto di laurea da 104 a 105/110 = 7 punti
- Voto di laurea da 106 a 107/110 = 8 punti
- Voto di laurea da 108 a 109/110 = 9 punti
- Voto di laurea di 110/110 = 10 punti
- Voto di laurea di 110 e lode/110 = 12 punti

2. **Fino ad un massimo di punti 15 per pubblicazioni di pertinenza disciplinare, così ripartiti:**

- 3 punti per ogni pubblicazione, in base a qualità e affinità (verranno considerate massimo 5 pubblicazioni)
- 3 punti per titoli di laurea magistrale o specialistica in una delle classi di laurea delle professioni sanitarie.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 14/12/2026.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, comprese le pubblicazioni scientifiche in PDF ed eventuali certificazioni di appartenenza/iscrizione a gruppi di lavoro scientifici (come le società scientifiche) e/o comitati tecnici/commissioni di lavoro riconosciute a livello nazionale e/o internazionale;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato**.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.150,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **1.250,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **900,00**, da versare **entro il 15/04/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Può essere previsto un incentivo di merito sul costo di iscrizione al Master di I livello per coloro che hanno conseguito un titolo di laurea triennale presso UNIPV entro la durata normale del corso.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://spmsf.dip.unipv.it/it/didattica/post-laurea/master>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense – Unità di Igiene

Via Forlanini, 2 - Pavia

E: master.management-group@unipv.it; arianna.magon@unipv.it

La persona di riferimento è Dott.ssa Arianna Magon

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER "MANAGEMENT PER LE FUNZIONI ORGANIZZATIVE DI COORDINAMENTO INFERMIERISTICO ED OSTETRICO E PER LE PROFESSIONI SANITARIE"

Il/La sottoscritto/a _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto/a presso l'Ordine Professionale di _____

Provincia: (___) a partire dal _____

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO DURANTE LA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-ECON-M2-616

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	6
Art. 6 - Docenti	6
Art. 7 - Requisiti di ammissione	6
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Management Strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI** in collaborazione con il Centro di Ricerca Interdipartimentale "Organizzazione e Governance della Pubblica Amministrazione".

Edizione: 8

Area di afferenza: AREA ECONOMICO-SOCIALE-GIURIDICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di migliorare le conoscenze specialistiche del top management sanitario. Obiettivo prioritario del corso è di sviluppare le competenze organizzative, manageriali e di leadership preparando i partecipanti ad affrontare l'elevata complessità gestionale tipica di un'azienda sanitaria, attraverso un approccio multidisciplinare altamente innovativo, con una forte attenzione alla visione strategica sul servizio pubblico, alla governance delle regole, all'innovazione e al cambiamento.

Il Master è particolarmente indicato per i direttori generali, sanitari, amministrativi e socio-sanitari, per i direttori di dipartimento e per i direttori di presidi e unità operativa complesse di aziende ospedaliere, aziende sanitarie, agenzie di tutela della salute, aziende sanitarie locali e provinciali.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO								
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	ECON-08/A Organizzazione aziendale	Italiano	40	180	0	30	250	10
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruolo							
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	IBIO-01/A Bioingegneria	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruolo							

ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	MEDS-24/B Igiene generale e applicata	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruolo							
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	PSIC-03/B Psicologia del lavoro e delle organizzazioni	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruolo							
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	ECON-03/A Scienza delle finanze	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruolo							
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruolo							
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO								
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO	ECON-08/A Organizzazione aziendale	Italiano	24	108	0	18	150	6
	Contenuti: Megatrend in health care e life sciences Le tecnologie disruptive Il pensiero creativo Governare il cambiamento Innovazione di prodotto e di processo Organizzare per innovare La gestione della conoscenza Il management della precision medicine							
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Italiano	16	72	0	12	100	4
	Contenuti: Megatrend in health care e life sciences Le tecnologie disruptive Il pensiero creativo Governare il cambiamento Innovazione di prodotto e di processo Organizzare per innovare La gestione della conoscenza Il management della precision medicine							

INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO	MEDS-06/A Chirurgia generale	Italiano	4	18	0	3	25	1
	Contenuti: Megatrend in health care e life sciences Le tecnologie disruptive Il pensiero creativo Governare il cambiamento Innovazione di prodotto e di processo Organizzare per innovare La gestione della conoscenza Il management della precision medicine							
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO	GEOS-01/A Mineralogia	Italiano	4	18	0	3	25	1
	Contenuti: Megatrend in health care e life sciences Le tecnologie disruptive Il pensiero creativo Governare il cambiamento Innovazione di prodotto e di processo Organizzare per innovare La gestione della conoscenza Il management della precision medicine							
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO	CEAR-08/A Architettura tecnica	Italiano	4	18	0	3	25	1
	Contenuti: Megatrend in health care e life sciences Le tecnologie disruptive Il pensiero creativo Governare il cambiamento Innovazione di prodotto e di processo Organizzare per innovare La gestione della conoscenza Il management della precision medicine							
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO	CEAR-06/A Scienza delle costruzioni	Italiano	4	18	0	3	25	1
	Contenuti: Megatrend in health care e life sciences Le tecnologie disruptive Il pensiero creativo Governare il cambiamento Innovazione di prodotto e di processo Organizzare per innovare La gestione della conoscenza Il management della precision medicine							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE								
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	ECON-08/A Organizzazione aziendale	Italiano	28	126	0	21	175	7
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	GIUR-03/A Diritto dell'economia	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							

ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	IBIO-01/A Bioingegneria	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	GIUR-06/A Diritto amministrativo e pubblico	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	GIUR-14/A Diritto penale	Italiano	8	36	0	6	50	2
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
PARZIALE			196	882	0	147	1225	49
Tirocinio/Stage							25	1
Prova finale							250	10
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Le lezioni seguiranno prevalentemente la metodologia didattica nota come “flipped classroom”, la quale è elemento distintivo per questo Master. Questa metodologia prevede che la lezione venga preparata prima dell’incontro in aula, per poi concentrarsi durante la lezione frontale su discussione, chiarimenti, approfondimenti, simulazioni applicative.

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione del Master verrà effettuata attraverso i seguenti criteri:

- la qualità del lavoro condotto dagli allievi per la prova finale.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà in un project work con relazione finale scritta che sarà valutata da un'apposita commissione di valutazione. Non è previsto un giudizio di merito.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Management Strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica/laurea magistrale, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Il numero di iscritti massimo è pari a 30.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 20.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, verrà effettuata una selezione da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, e formulata una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

Fino ad un massimo di 60 punti per i curricula dei candidati così ripartiti:

- 20 punti - anni di esperienza professionale come direttore di struttura (8 punti per ogni anno di esperienza come direttore strategico, 4 punti per ogni anno come direttore di struttura complessa, 2 punti come direttore di struttura semplice);
- 20 punti - partecipazione a Master, Corsi di perfezionamento e Specializzazione in relazione ai contenuti del Master (5 punti per ogni titolo posseduto);
- 20 punti - pubblicazioni scientifiche in relazione ai contenuti del Master (5 punti per ogni pubblicazione).

Fino ad un massimo di 40 punti per un colloquio motivazionale sostenuto dai candidati pre-selezionati sulla base dell'esame dei curricula e che abbiano conseguito un punteggio minimo pari a 20/100.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 30/11/2026. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:
il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 7.500,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:

- rata 1 di € **2.500,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **3.300,00**, da versare entro il **31/03/2027**
- rata 3 di € **1.700,00**, da versare entro il **31/10/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Le associazioni professionali delle categorie interessate al Master, ed in particolare, AIIC - Associazione italiana ingegneri clinici; SIDMI - Società Italiana per la Direzione e il management delle Professioni Infermieristiche; A.L.E. - Associazione Lombarda Economi e Provveditori della Sanità; In.Ge.San - Associazione Ingegneri Gestionali in Sanità; SIFO - Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie; e le federazioni e associazioni delle aziende sanitarie FIASO e Anci Salute Lombardia con le quali il Presidente del Centro di Ricerca ha stipulato apposite convenzioni, potranno beneficiare per i propri associati non componenti della direzione strategica di una quota di iscrizione convenzionata pari a € 4.650 per un numero massimo di iscritti che sarà definito dal Collegio dei docenti del Master.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:
<https://www.emmlos.it>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa è coordinata dal Prof. Pietro Previtali.

La gestione amministrativa della Segreteria, affidata alle sigg. re Anita Ferrario e Barbara Torti, è collocata presso:

Dipartimento di Scienze Economiche ed aziendali

via San Felice, 7 - 27100 Pavia

E1: pietro.previtali@unipv.it

E2: anita.ferrario@unipv.it

E3: barbara.torti@unipv.it

T: 0382.986248

Fax: 0382.304226

La persona di riferimento è il Prof. Pietro Previtali

ALLEGATO 26-SANP-M1-623

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	6
Art. 7 - Requisiti di ammissione	6
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Master internazionale in Trattamento Integrato Multidisciplinare dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE** in collaborazione con la Fundación Universitaria Iberoamericana (Funiber).

Edizione: 11

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di far acquisire conoscenze idonee ad approfondire le tematiche interdisciplinari integrate necessarie al lavoro terapeutico nei Disturbi della Nutrizione e della Alimentazione

Il corso si svolge tramite accesso controllato a una piattaforma informatica e prevede che ogni allievo sia seguito da un tutor specialista delle materie oggetto del corso e con la continua supervisione del collegio dei docenti del Master.

Viene facilitata la partecipazione dello studente a Forum nazionali e internazionali relazionati con i Disturbi della Nutrizione e della Alimentazione creando e sviluppando le personali capacità di critica e discussione in queste tematiche.

Il Master fornisce la possibilità di reali interscambi di esperienze tra professionisti dell'area sanitaria dedicati a tali tematiche sia in ambito nazionale che internazionale: questi scambi possono essere propedeutici a effettive collaborazioni sia professionali sia nell'ambito del Master con la possibilità di realizzare lavori con studenti di altri paesi anche in prospettiva dell'elaborato di fine corso.

La formazione è comune per tutti i partecipanti, ma si adatta al "background" di base di ciascuno permettendo nel contempo di conoscere gli aspetti interdisciplinari fondamentali per la prevenzione, il riconoscimento, la gestione e il trattamento dei DNA.

Coloro che conseguiranno il Master Universitario acquisiranno le seguenti conoscenze:

- criteri di riconoscimento e prevenzione nelle varie fasce d'età per i Disturbi della Nutrizione e della Alimentazione (DNA);
- conoscenze teorico - pratiche per l'integrazione multidisciplinare del lavoro terapeutico nei DNA;
- conoscenze specifiche per l'accertamento dello stato di nutrizione nelle diverse fasce d'età;
- programmazione e gestione di interventi di educazione alimentare target specifici;
- conoscenze specifiche nella dietetica applicata a condizioni patologiche o di rischio per i DNA;
- elementi di base di alimentazione artificiale nonché di supplementazione orale;
- identificare la terapia nutrizionale e psicologica più adeguata alle differenti categorie nosologiche;
- metodologie e procedure (terapie cognitive di terza ondata, utilizzo delle nuove tecnologie) d'intervento nelle varie fasce d'età e nelle diverse fasi del disturbo;
- tecniche di psicodiagnosi e assessment;
- presa in carico del singolo e della famiglia in un'ottica integrata al contesto dove il disagio si dipana;
- formulazione di piani terapeutici in un progetto integrato;
- identificazione e prevenzione dei fattori di rischio correlati a scorretti comportamenti alimentari e stile di vita;
- conoscere i servizi territoriali di diagnosi e cura dei DNA e gestione del paziente nella relazione con essi in base alla gravità della patologia (invio/refertazione e dimissione);
- organizzare e gestire le risorse umane nell'ambito dell'approccio multidisciplinare integrato;
- fornire strumenti per migliorare gli aspetti comunicativi e relazionali con l'utente, i familiari, il team sanitario;
- conoscere e applicare le linee guida specifiche di riferimento nazionali e internazionali;
- diagnosticare e trattare il disturbo dell'immagine corporea nei soggetti con DNA;
- ottenere nozioni di base sulla farmacologia applicata alle varie condizioni psicopatologiche.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Classificazione dei DNA	M-PSI/04 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E PSICOLOGIA DELL'EDUCAZIONE	Italiano	0	114	36	0	150	6
	Contenuti: -Epidemiologia ed eziopatogenesi dei DNA -Fattori di rischio nutrizionali e psicologici -Classificazione e differenze fra DSM IV e DSM-5 -Modello Bio-Psico-Sociale dei DNA -Comorbidità psichiatriche, cliniche -Sviluppo dei DNA nelle diverse fasce d'età -DNA nello sport -DNA nelle categorie a rischio -Modello transdiagnostico dei DNA -Aspetti psicodinamici dei DNA -Addiction e DNA -La sessualità nel paziente affetto da DNA -Gestione dei caregivers e dei familiari							
Diagnostica nutrizionale	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	0	76	24	0	100	4
	Contenuti: -Le basi conoscitive della diagnostica nutrizionale -Metodi di valutazione dei consumi alimentari -Determinazioni antropometriche nelle diverse età -Valutazione della composizione corporea -Markers biochimici, test immunologici e funzionali -Metabolismo basale e dispendio energetico							
Area di organizzazione sanitaria	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	0	38	12	0	50	2
	Contenuti: -Il Territorio, l'ambulatorio, il centro di riabilitazione nutrizionale ed il ricovero in fase acuta -Ruolo e competenze dell'esperto in psicologia e nutrizione							
Educazione alimentare nei DNA	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	0	57	18	0	75	3
	Contenuti: -Interventi target specifici -Tecniche di gestione dei gruppi -Riconoscimento precoce e prevenzione -Counselling psiconutrizionale							
Nutrition Care Process (NCP)	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	0	57	18	0	75	3
	Contenuti: -La cartella clinica condivisa -Invio e refertazione: condivisione delle informazioni relative al paziente in ottica multidisciplinare integrata							
Area di trattamento medico-nutrizionale								
Trattamento medico-nutrizionale	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	0	57	18	0	75	3
	Contenuti: -Basi conoscitive della terapia medicanutrizionale -Trattamento medico-nutrizionale per i diversi DNA -Elementi di gastroenterologia e principali complicanze di ordine clinico -Basi di nutrizione artificiale e supplementazione orale							
Cenni di base di psicobiologia e psicobiologia fisiologica	PSIC-01/B Neuropsicologia e neuroscienze cognitive	Italiano	0	19	6	0	25	1
	Contenuti: -Cenni di base di psicobiologia e psicologia fisiologica							
Dietoterapia generale		Italiano	0	38	12	0	50	2
	Contenuti: Dieting (condotte restrittive, digiuno)							

Psicologia dell'alimentazione									
Cenni di psicoterapia nei DNA Evidence Based	PSIC-01/B Neuropsicologia e neuroscienze cognitive	Italiano	0	19	6	0	25	1	
	Contenuti: -Cenni di psicoterapia dei DNA Evidence Based								
Psicologia del comportamento alimentare	M-PSI/04 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E PSICOLOGIA DELL'EDUCAZIONE	Italiano	0	57	18	0	75	3	
	Contenuti: - Psicologia del comportamento alimentare - Metodiche di comunicazione e tecniche di colloquio motivazionale - Psicometria per i DNA - Assessment psicodiagnostico - Terapia familiare per i DNA								
Farmacologia									
Nutraceutica	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	0	19	6	0	25	1	
	Contenuti: -Nutraceutica								
Farmacologia per i DNA	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	0	19	6	0	25	1	
	Contenuti: -Farmacologia per i DNA -Interazioni con il supporto psicologico								
Fisiologia dell'obesità									
Fisiologia dell'obesità	BIO/10 BIOCHIMICA	Italiano	0	19	6	0	25	1	
	Contenuti: -Prevalenza ed epidemiologia -Cenni di prevenzione								
Fisiologia dell'obesità	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	0	38	12	0	50	2	
	Contenuti: -Definizione e classificazione in ottica integrata - Il tessuto adiposo -Complicanze mediche, psicologiche e psicosociali -Il calo ponderale nel paziente obeso: rischi, prospettive e conseguenze								
Diagnosi e cura dell'obesità									
Diagnosi e cura dell'obesità	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	0	76	24	0	100	4	
	Contenuti: -Assessment e valutazione delle comorbidità -Approcci comportamentali per il trattamento dell’obesità -Terapie dietetiche dell’obesità -Empowerment del paziente obeso -Trattamento farmacologico nell’obesità -La chirurgia bariatrica -Il paziente obeso affetto da Binge Eating Disorder -Disturbi dell'alimentazione non altrimenti specificati correlati all’obesità -Il mantenimento del calo ponderale								
Linee guida nazionali e internazionali per il trattamento dell'obesità	BIO/10 BIOCHIMICA	Italiano	0	19	6	0	25	1	
	Contenuti: -								

Modello cognitivo-comportamentale della prevenzione e gestione delle ricadute	M-PSI/04 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E PSICOLOGIA DELL'EDUCAZIONE	Italiano	0	19	6	0	25	1
	Contenuti: -							
Approccio integrato di diagnosi e cura dei DNA	MED/49 SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE	Italiano	0	114	36	0	150	6
	Contenuti: -Equipe terapeutica-ruoli e relazioni fra le varie figure professionali -Presentazione dei casi durante le riunioni d'équipe. -Presa in carico e invio alle diverse strutture territoriali competenti. -Programmazione e gestione degli interventi di riabilitazione psiconutrizionale e motoria target specifici							
PARZIALE			0	855	270	0	1125	45
Tirocinio/Stage		Italiano					25	1
Prova finale							350	14
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Essendo un master online non è previsto l'obbligo di frequenza al 75%

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Le modalità di verifica delle attività formative teoriche consistono in prove in itinere il cui superamento consente di accedere alla prova finale.

Tali verifiche saranno previste a conclusione di ogni modulo e il loro superamento sarà necessario per accedere al modulo successivo. Le verifiche saranno tipo test con 20 domande che presentano un'unica risposta corretta delle quattro possibili. Il punteggio si ottiene dalla seguente espressione:

Punteggio = $\{[(A) - (B \times 1,25) - (C)]/(A)\} \times 10$, dove:

A: numero totale delle domande

B: numero di domande a cui si è risposto erroneamente

C: numero di domande a cui non è stata fornita alcuna risposta

Per superare la verifica si dovrà ottenere un punteggio ≥ 5 . Nel caso in cui questo non si verificasse, l'alunno dovrà realizzare una prova di recupero che non potrà avere luogo prima di dieci giorni dal fallimento della precedente.

Per l'acquisizione dei crediti e l'ammissione alla prova finale di discussione della Tesi di Master, gli studenti dovranno sostenere delle prove di autovalutazione per ciascuno dei moduli e un esame presenziale di autoapprendimento a conclusione delle attività didattiche da svolgere in un'unica data, propedeutico alla prova finale.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di un caso di studio oltre che nella discussione di una tesi su tematiche affrontate durante il percorso di studio. La prova finale prevederà una valutazione tramite un giudizio (Ottimo, Distinto, Buono, Discreto, Sufficiente, Insufficiente). Si specifica però che tale valutazione non sarà riportata nel database studenti.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Master internazionale in Trattamento Integrato Multidisciplinare dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Il numero di iscritti massimo è pari a 100.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 10.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore, dal Vice Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

Fino ad un massimo di punti 5 per il voto di laurea così ripartito:

- 1 punto per votazione di laurea < di 100/110;
- 3 punti per votazione di laurea da 100/110 a 110/110;
- 5 punti per votazione di 110/110 e lode

Fino ad un massimo di 15 punti per l'attività lavorativa documentata nel settore specifico della laurea conseguita (3 punti per ogni anno o frazione di anno uguale o superiore a 6 mesi di lavoro svolto)

Fino ad un massimo di 10 punti per un colloquio su tematiche attinenti alle finalità del master tendente a valutare le competenze di base per partecipare al corso nell'ambito della dietetica, fisiologia e psicologia.

- 10 punti per i candidati che riporteranno un giudizio di ottimo
- 6 punti per i candidati che riporteranno un giudizio di buono
- 4 punti per i candidati che riporteranno un giudizio di discreto
- 2 punti per i candidati che riporteranno un giudizio di sufficiente
- 0 punti per i candidati che riporteranno un giudizio di insufficiente

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 15/11/2026. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

- **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.300,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **2.200,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**

- rata 2 di € **1.100,00**, da versare **entro l'08/02/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<http://spmsf.dip.unipv.it/master/dan/index.html>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria sarà collocata presso il Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense – Unità di Scienza dell'alimentazione
Via Bassi 21 - Pavia

E: master.dan@unipv.it

T: 0382.987551

La persona di riferimento è la Dott.ssa Nagaia Madini

ALLEGATO 26-SANP-M1-625

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	6
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	6
Art. 6 - Docenti	6
Art. 7 - Requisiti di ammissione	6
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	8
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Master specialistico in Counseling Nutrizionale per la Modifica dello Stile di Vita: dal sedentario allo sportivo** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE**.

Edizione: 6

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master Specialistico di I livello in "Counseling nutrizionale per la modifica dello stile di vita: dal sedentario allo sportivo" ha lo scopo di formare i dietisti che si occupano di educazione e promozione di sani stili di vita al fine di fornire loro le competenze da associare a quelle già possedute in dietetica e nutrizione clinica, per favorire la modifica dello stile di vita utilizzando strategie e tecniche di counseling basate su modelli teorici di dimostrata efficacia valorizzando i contributi del paziente, riformulando le regole e codificando le soluzioni in ambito dietetico-nutrizionale.

Il Dietista svolge la sua attività in tutti gli ambiti inerenti la nutrizione di individui e/o gruppi di popolazione in stato di salute o di malattia ed esplica l'intervento di counseling nutrizionale ed educazione alimentare e terapeutica in piena autonomia, secondo i criteri metodologici educativi: individuazione dei bisogni, definizione degli obiettivi, stesura del progetto e verifica del risultato, flessibilità, partecipazione del paziente al processo educativo.

Recenti studi hanno dimostrato vantaggi per la comunità e per l'intero sistema sociosanitario nazionale e di altri paesi europei in relazione al rapporto costo/efficacia dell'attività del Dietista e che l'intervento di counseling nutrizionale risulta più efficiente ed efficace qualora attuato dai Dietisti rispetto ad altri professionisti.

Il Dietista specialista in "Counseling nutrizionale per la modifica dello stile di vita" è una figura professionale che:

- facilita il cambiamento verso comportamenti salutari
- conosce le tecniche di gestione dello stress, ha le competenze per educare il paziente ad adottare un'alimentazione salutare e una attività fisica adeguata ad un sano stile di vita
- sa valutare e mantenere la motivazione al cambiamento, utilizzando modalità adeguate alla presa di coscienza, alla responsabilizzazione e alla comunicazione
- collabora con le altre figure professionali (medico, psicologo, laureato in scienze motorie) coinvolte nella prevenzione e/o nella cura delle malattie croniche non trasmissibili o del benessere dovute principalmente a stili di vita non salutari e quindi modificabili con l'aiuto di questa figura professionale che agisce attraverso una pratica professionale sicura, efficace e basata sulle evidenze
- sa supportare ed educare il paziente affetto da patologie che, per la loro rilevanza e complessità, comportano una obbligata temporanea o permanente modifica dello stile di vita, come ad esempio le patologie oncologiche o le disabilità
- sa supportare ed educare il paziente sportivo (amatoriale o professionista) nel percorso nutrizionale finalizzato al raggiungimento dei fabbisogni nutrizionali aumentati con l'attività fisica, oltre che al miglioramento della performance sportiva
- è in possesso di qualificate abilità relazionali e comunicative che gli consentono di interagire in maniera appropriata con l'équipe sanitaria, sociosanitaria e sociale, con le istituzioni e le associazioni, con il paziente e la sua famiglia o comunità.

Il Master Specialistico proposto offre quindi un'opportunità formativa e una nuova prospettiva lavorativa per i laureati al corso di laurea triennale in Dietistica che possono successivamente ambire non solo al ruolo di Dietista Specialista in counseling nutrizionale, ma anche al ruolo di professionista con incarico di elevata complessità.

Il professionista utilizzerà la propria formazione avanzata in ambito dietistico acquisendo competenze in termini di proposte coerenti con le necessità del SSN, della sanità privata e libero professionale.

L'utilizzo di numerosi casi clinici, la presenza di docenti altamente qualificati e l'esperienza diretta tramite il tirocinio permetterà agli studenti di acquisire competenze e conoscenze approfondite immediatamente applicabili.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Tecniche di counseling nutrizionale	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	36	30	24	60	150	6
	Contenuti: • Teorie e Modelli teorici di riferimento (Teoria cognitivo comportamentale, Modello delle credenze sulla salute, Teoria dell'apprendimento sociale, Modello transteoretico degli stadi del cambiamento, Modello sistemico relazionale) • Strategie specifiche del counseling nutrizionale • Tecniche di counseling per la gestione del team multidisciplinare • Tecniche di counseling per la gestione del paziente difficile • Tecniche di counseling nutrizionale a distanza • Supervisione • Simulazioni e casi clinici							
Counseling nutrizionale nel soggetto sano e patologico	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	42	35	28	70	175	7
	Contenuti: • Tecniche di counseling applicate a soggetti in buono stato di salute • Tecniche di counseling applicate a soggetti con condizioni patologiche (sovrappeso, obesità, diabete, sindrome metabolica, patologie oncologiche, patologie gastroenteriche, patologie neurologiche.....) • Tecniche di counseling applicate nelle varie fasi della vita (pediatrica, adulta, gravidanza e allattamento, terza età) • Tecniche di counseling applicate in differenti contesti correlati allo stile di vita • Tecniche di counseling nutrizionale in contesto di gruppo/famigliare • Tecniche di Counseling Nutrizionale nei progetti di educazione alimentare di gruppo • Culinary medicine come approccio al cambiamento dello stile di vita • Simulazioni e casi clinici							
Counseling e dietetica dello sportivo	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	30	25	20	50	125	5
	Contenuti: • Fabbisogni nutrizionali dello sportivo • Indicazioni dietetiche per i diversi tipi di sport • Differenze tra sportivo amatore e professionista • Gli integratori alimentari energetici, proteici, vitaminico-minerali nello sportivo • Sindrome da Carezza Energetica Relativa (REDs) • Counseling nutrizionale applicato allo sportivo • Counseling nutrizionale in soggetti sportivi con disturbi alimentari • Simulazioni e casi clinici							
Counseling nutrizionale di gruppo	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	18	15	12	30	75	3
	Contenuti: • Modelli teorici di riferimento del counseling nutrizionale e gestione del gruppo • Gruppo: strumento terapeutico per il cambiamento comportamentale e cognitivo • Incontri di gruppo per la modifica dello stile di vita nel paziente sovrappeso/obeso, con sindrome metabolica e fattori di rischio cardiovascolari (vari contesti: riabilitazione/ricovero, ambulatoriale, MAC) • Percorsi terapeutici di gruppo per disturbi del peso associati al Binge Eating Disorder (Skills training e riabilitazione psico nutrizionale). • Programma di intervento psico-nutrizionale personalizzato di gruppo per pazienti affetti da sindrome metabolica • Simulazioni e casi clinici							

Nutrition Care Process Model	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	12	10	8	20	50	2
	Contenuti: Assistenza nutrizionale fornita dai dietisti, in particolare: • gestire il processo di cura e a raggiungere gli obiettivi di salute, documentando i risultati raggiunti • assicurare la qualità dell'assistenza fornita migliorando la prevedibilità degli outcomes e favorendo il riconoscimento del ruolo della nutrizione e dei dietisti in tutti i settings di cura • eseguire una valutazione nutrizionale accurata e completa, identificare la Diagnosi nutrizionale appropriata, scegliere l'Intervento Nutrizionale con relativo piano di monitoraggio pertinente • usare un linguaggio professionale condiviso specifico per le attività svolte dai dietisti • simulazioni e casi clinici							
Prevenzione e trattamento dei disturbi alimentari negli atleti	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Inglese	6	5	4	10	25	1
	Contenuti: • Comprendere i problemi di salute pubblica e le conseguenze dei disturbi alimentari, LEA e REDs negli atleti; • Distinguere tra le diverse diagnosi di disturbo alimentare, le loro caratteristiche, condizioni psicologiche e/o comportamentali coesistenti (incluso il disturbo da esercizio compulsivo); • Comprendere i fattori di rischio multifattoriali che influenzano lo sviluppo e il mantenimento dei disturbi alimentari negli atleti, inclusi fattori psicosociali, culturali, comportamentali e ambientali; • Imparare a valutare criticamente le strategie di prevenzione e intervento basate sulle evidenze scientifiche per identificare le migliori pratiche basate sull'evidenza per la prevenzione, il trattamento e il recupero; • Identificare strumenti di screening appropriati, riferimenti, valutazioni comportamentali, strategie di counseling e interventi terapeutici; • Identificare il ruolo del dietista nel Team multidisciplinare di medicina sportiva e trattamento dei disturbi alimentari.							
Fisiologia dello sport	BIOS-06/A Fisiologia	Italiano	6	5	4	10	25	1
	Contenuti: • Fondamenti della fisiologia dello sport, con particolare riferimento agli adattamenti cardiovascolari, respiratori e metabolici indotti dall'esercizio fisico in vivo e ai fenomeni cellulari e molecolari che li sottendono							
Attività motoria adattata allo stile di vita	MEDF-01/B Metodi e didattiche delle attività sportive	Italiano	6	5	4	10	25	1
	Contenuti: • Valutazione funzionale nel soggetto sano, patologico e sportivo • Tecniche dell'attività motoria adattata nel soggetto sano • Tecniche dell'attività motoria adattata nel soggetto con differenti condizioni patologiche, finalizzate alla modifica dello stile di vita							
Tecniche di comunicazione nel counseling	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	18	15	12	30	75	3
	Contenuti: • Strategie di comunicazione efficace • Creare alleanza terapeutica • Costruire il cambiamento insieme al paziente • Strategie e stratagemmi per la modifica degli stili di vita • Motivazione al cambiamento e counseling motivazionale • Simulazioni e giochi di ruolo							
Psicologia dello sport	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Italiano	6	5	4	10	25	1
	Contenuti: • Psicologia dello Sport, Mental Training e Goal Setting • Stress, Flow e Benessere personale • Empowerment psicologico e motivazione al cambiamento • Tecniche di Mental Training per il Benessere, la Performance sportiva e la promozione del cambiamento personale							

Psicologia del comportamento alimentare	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Italiano	12	10	8	20	50	2
	Contenuti: - Analisi del comportamento alimentare - Valutazione del comportamento alimentare - Gestione multidisciplinare del paziente con Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione - Gestione del trauma del paziente e del professionista - Simulazioni e casi clinici - Supervisione di casi clinici							
Epidemiologia e statistica sanitaria	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	6	5	4	10	25	1
	Contenuti: - Introduzione alla statistica descrittiva - Introduzione alla statistica inferenziale - Introduzione epidemiologia - Metodologia della ricerca-Protocollo - Lettura critica di un articolo scientifico							
PARZIALE			198	165	132	330	825	33
Tirocinio/Stage							300	12
Prova finale							375	15
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Sono inoltre previsti seminari didattici e webinar

Come riportato nel “Documento di Consenso con i criteri di progettazione, gestione, conduzione e valutazione del master specialistici”:

- Il Piano di Studio prevede attività obbligatorie d’aula e di tirocinio/stage con valutazioni di profitto
- Verranno privilegiati percorsi e orari flessibili nonchè metodologie didattiche congruenti ai bisogni degli studenti lavoratori. L’attività d’aula, integrativa e di tirocinio sarà organizzata riconoscendo l'esigenza di flessibilità degli studenti.
- Il piano di studio è sviluppato a partire da un core-curriculum, organizzato in Corsi Integrati o Insegnamenti, CFU e SSD. L’Ordinamento Didattico che ne consegue prevede orientativamente:
 - attività obbligatorie di apprendimento teorico
 - attività di laboratorio e di didattica integrativa, definite in relazione alla specifica professione e alla tipologia di Master
 - tirocinio/stage nella rete convenzionata e accreditata

La frequenza è obbligatoria per almeno il 75% delle attività teoriche e integrative, e il 100% per quelle di tirocinio/stage. Possono essere realizzate attività di didattica a distanza (E-learning).

Ad integrazione dell’attività didattica frontale, saranno previsti dei cicli di seminari didattici in collaborazione con docenti della Boston University, Università di Buenos Aires (UBA) e Università di Sao Paulo (Brasile), e altre Università straniere in merito ad approfondimenti sullo stato di nutrizione e disturbi della nutrizione e dell'alimentazione nel sedentario e nello sportivo; approccio nutrizionale nel paziente pediatrico affetto da sovrappeso/obesità; counseling nutrizionale nel paziente pediatrico affetto da patologie neurologiche in trattamento con dieta chetogenica. I cicli verranno svolti sotto forma di lezioni a distanza e discussione di casi clinici, in lingua inglese.

Il tirocinio potrà essere svolto presso alcuni Centri di Ricerca del Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense (Laboratorio di Educazione Alimentare & Nutrizione Sportiva; Centro Interdipartimentale di Nutrizione Umana e Disturbi del Comportamento Alimentare). Inoltre sono già in atto convenzioni con altre strutture esterne in cui si pratica Counseling Nutrizionale presenti sul territorio nazionale. Potranno essere convenzionate nuove strutture in caso di necessità.

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Le attività formative teoriche verranno verificate in prove in itinere, che prevedono test scritti a scelta multipla e/o con domande aperte, il cui superamento consente di accedere alla prova finale.

Al termine del tirocinio lo studente è tenuto a presentare una relazione sull'attività svolta con l'indicazione degli obiettivi raggiunti. La valutazione delle conoscenze e delle competenze raggiunte nel tirocinio/stage saranno espresse in trentesimi.

Il Tutor di tirocinio dovrà stilare una breve relazione sull'attività del proprio studente e un giudizio espresso in trentesimi.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di un caso clinico oltre che nella discussione di una tesi su tematiche affrontate durante il percorso di studio.

La prova finale prevedrà una valutazione tramite un giudizio (Ottimo, Distinto, Buono, Discreto, Sufficiente, Insufficiente).

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario Specialistico di primo livello in "Master specialistico in Counseling Nutrizionale per la Modifica dello Stile di Vita: dal sedentario allo sportivo"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT3) Classe delle lauree in Professioni sanitarie tecniche

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/3) Classe delle lauree in professioni sanitarie tecniche

e previgenti ordinamenti.

Il titolo è da intendersi limitatamente alla laurea in Dietistica.

Sarà altresì accettato il diploma universitario in Dietistica ai sensi della vigente legislazione, ritenuto valido per l'ammissione ai Master di I livello, purché congiunto al possesso di diploma di istruzione secondaria di secondo grado di durata quinquennale.

Il numero di iscritti massimo è pari a 30.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore/Direttore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

Fino ad un massimo di punti 5 per voto di laurea del titolo richiesto per l'accesso così ripartito:

- 1 punto per votazione di laurea < di 100/110
- 3 punti per votazione di laurea da 100/110 a 110/110
- 5 punti per votazione di 110/110 e lode

Fino ad un massimo di punti 10 per ogni altro titolo post laurea pertinente alle tematiche affrontate nel master, così ripartiti:

- 1 punti per ogni titolo universitario superiore

Fino ad un massimo di punti 15 attribuiti a seguito di un colloquio conoscitivo tendente a valutare l'esperienza professionale, le motivazioni e la conoscenza della lingua inglese

- Punti 15 per i candidati che riporteranno il giudizio di ottimo
- Punti 12 per i candidati che riporteranno il giudizio di buono
- Punti 8 per i candidati che riporteranno il giudizio di discreto
- Punti 5 per i candidati che riporteranno il giudizio di sufficiente
- Punti 0 per i candidati che riporteranno il giudizio di insufficiente

Il colloquio si intende superato con un punteggio minimo di **5 punti**

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Il Collegio docenti ha facoltà di ammettere alla frequenza uditori, di norma nella percentuale massima del 10% del numero di iscritti regolari e in possesso dei medesimi requisiti di accesso.

È possibile iscriversi anche ad un solo modulo, ad eccezione del tirocinio/stage. Gli uditori non sostengono verifiche e al termine del corso ricevono un certificato di frequenza o partecipazione non riportante i CFU. I costi della frequenza in qualità di uditore è di € 500,00 a modulo ed è possibile seguire solo i moduli: Prevenzione e trattamento dei disturbi alimentari negli atleti; Counseling e dietetica dello sportivo; Nutrition Care Process Model.

Il costo per la partecipazione come uditore a tutti i moduli sarà il medesimo del Master stesso (ad eccezione del tirocinio/stage, non previsti in questo caso).

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 04/12/2026. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato;**
2. **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **1.800,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.200,00**, da versare **30/05/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio

finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://spmsf.unipv.it/master/counselnutri/index.html>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso il Laboratorio di Educazione Alimentare e Nutrizione Sportiva del Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense

Via Agostino Bassi, 21 - Pavia

E: master.counseling@universitadipavia.it

T1: 0382.987868

T2: 0382.987869

La persona di riferimento è la Dott.ssa Cinzia Ferraris

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER SPECIALISTICO "COUNSELING NUTRIZIONALE PER LA MODIFICA DELLO STILE DI VITA: DAL SEDENTARIO ALLO SPORTIVO"

Il/La sottoscritto/a _____ nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (__)

A partire dal: _____

➔ DA COMPILARE **SOLAMENTE** SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È **ISCRITTI PRIMA DEL 2000**):

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

☐ *Diploma Universitario di Dietistica – ai sensi del d.m. 27/07/2000*

o del seguente titolo equipollente:

- ☐ Dietista (corsi regionali di abilitazione istituiti in strutture del servizio sanitario nazionale: decreto del Ministro della sanità 3 dicembre 1982)
- ☐ Economo dietista (decreto del Ministro della sanità del 30 gennaio 1982, accompagnato da un attestato di tirocinio semestrale in dietologia presso le strutture del servizio sanitario nazionale)
- ☐ Dietologia e dietetica applicata (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162)
- ☐ Economia e merceologia degli alimenti (d.P.R. 30 ottobre 1963, n. 1790; d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162; l. 11 novembre 1990, n. 341)
- ☐ Dietologia e dietetica applicata (l. 11 novembre 1990, n. 341)

Conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____

presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città)

E che il titolo di studio sopra indicato è congiunto al seguente diploma di istruzione secondaria di secondo grado: (indicare tipo maturità) _____

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

➔ In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO ALLA DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-SANP-M2-604

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Master Universitario di II livello abilitante per lo Svolgimento delle Funzioni di Medico Competente** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE**.

Il funzionamento e la gestione organizzativa e amministrativo-contabile del master saranno assicurate dal **Consorzio Pavese per studi Post Universitari nell'area Sanitaria**.

Edizione: 15

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master Universitario di II livello abilitante per lo svolgimento delle funzioni di Medico Competente è un corso di formazione avanzata per l'acquisizione di competenze specifiche da parte di medici specialisti in Igiene e Medicina Preventiva e in Medicina Legale in modo tale che siano in grado di delineare azioni efficienti ed efficaci nella collaborazione con gli altri attori della prevenzione ordinariamente presenti in ambito lavorativo e impegnati nel fronteggiare la complessità del rischio professionale.

La figura del medico competente è intesa come figura professionale che possiede molteplici abilità tecnico-scientifiche, differenti tra loro, tra le quali la valutazione clinica del lavoratore orientata a identificare alterazioni precoci dello stato di salute connesse con l'esposizione a fattori di rischio professionale, la collaborazione ad attività di valutazione del rischio e gestione delle misure preventive ad esso correlate, la comunicazione con le altre figure ed istituzioni tipicamente coinvolte nel realizzare interventi per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

Rivolgendosi a medici in possesso dei titoli di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva o in Medicina Legale, il Master prevede di far convergere all'interno di un progetto comune e condiviso lo sviluppo delle competenze necessarie per qualificare il medico specialista come figura in grado di proporsi in strutture pubbliche o private per attività di medico competente.

Secondo quanto disposto nel decreto 15 novembre 2010 emanato dal Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro della Salute, i medici in possesso dei titoli di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva o in Medicina Legale, che **non** possiedono il requisito di aver svolto le attività di medico competente per almeno un anno nell'arco dei tre anni anteriori all'entrata in vigore del Decreto Legislativo n. 81 del 9 aprile 2008, ai fini dello svolgimento di tale attività, devono seguire un percorso formativo universitario.

Tale percorso deve essere articolato in attività di tipo professionalizzante e in attività di didattica formale, frontale e a piccoli gruppi, strutturate in un corso di studio della durata di almeno un anno e costituito da un numero di Crediti Formativi Universitari (CFU) pari a 60, al termine del quale verrà rilasciato il diploma di master di II livello abilitante per lo svolgimento delle funzioni di Medico competente, ai sensi dell'art. 38, comma 2 del Decreto legislativo n. 81 del 2008.

Il Collegio Docenti, ai sensi dell'art. 1 comma 2 del D.l. 15/11/2010, con parere motivato, potrà valutare il *curriculum studiorum* dei singoli specialisti ed il possesso di esperienze professionalizzanti nel settore, al fine dell'abbreviazione del suddetto percorso formativo, che **non potrà comunque essere inferiore ai 30 CFU**.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
La normativa per la sicurezza sul lavoro e l'individuazione e valutazione dei rischi								

La normativa per la sicurezza sul lavoro e l'individuazione e valutazione dei rischi	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	6	19	0	0	25	1
	Contenuti: Audit clinico e cambiamento organizzativo							
La normativa per la sicurezza sul lavoro e l'individuazione e valutazione dei rischi	MEDS-25/A Medicina legale	Italiano	12	38	0	0	50	2
	Contenuti: - Giudizio idoneità alla mansione, obbligo di referto di denuncia e di segnalazione al datore di lavoro per malattia professionale. - Obblighi, responsabilità, sanzioni delle figure coinvolte nella prevenzione (datore di lavoro, responsabile del servizio di protezione e prevenzione, rappresentante dei lavoratori per la sicurezza, lavoratori). - Definizione e finalità del monitoraggio biologico dei lavoratori esposti a fattori di rischio chimico. - Principi di campionamento e analisi di matrici biologiche prelevate dai lavoratori esposti. - Significato dei valori limite biologici.							
La normativa per la sicurezza sul lavoro e l'individuazione e valutazione dei rischi	MEDS-24/B Igiene generale e applicata	Italiano	6	19	0	0	25	1
	Contenuti: - Obbligo di collaborazione alle attività di valutazione dei rischi e alla elaborazione del Documento di Valutazione dei Rischi. Obbligo di sopralluogo negli ambienti di lavoro. Principi di Risk assessment e Risk management. - Comparti produttivi e cicli tecnologici; principali rischi specifici; misure di prevenzione collettiva; procedure riferite alla mansione; dispositivi di protezione individuale obbligatori. - Obblighi, responsabilità, sanzioni delle figure coinvolte nella prevenzione (datore di lavoro, responsabile del servizio di protezione e prevenzione, rappresentante dei lavoratori per la sicurezza, lavoratori). - Attività di primo soccorso, antincendio ed evacuazione dei lavoratori. Piani di emergenza. - Il rischio e le metodologie di analisi dei rischi - Le determinanti del rischio e il fattore umano - L'errore. Modelli e teorie, errori e violazioni - Le basi informative, la preparazione di interventi di audit (incident report, il risk management, data base, standards di qualità)							
La normativa per la sicurezza sul lavoro e l'individuazione e valutazione dei rischi	FIS/07 FISICA APPLICATA (A BENI CULTURALI, AMBIENTALI, BIOLOGIA E MEDICINA)	Italiano	12	38	0	0	50	2
	Contenuti: - Analisi delle disposizioni legislative con particolare riguardo alle implicazioni operative del medico competente. - Giudizio idoneità alla mansione, obbligo di referto di denuncia e di segnalazione al datore di lavoro per malattia professionale. - Comparti produttivi e cicli tecnologici; principali rischi specifici; misure di prevenzione collettiva; procedure riferite alla mansione; dispositivi di protezione individuale obbligatori. - Obblighi, responsabilità, sanzioni delle figure coinvolte nella prevenzione (datore di lavoro, responsabile del servizio di protezione e prevenzione, rappresentante dei lavoratori per la sicurezza, lavoratori). - Fornire le basi tecnico-scientifiche e normative su alcuni agenti fisici potenzialmente pericolosi per la popolazione e per i lavoratori (ad esclusione dei campi elettromagnetici, atmosfere iperbariche e infrasuoni).							
I rapporti con gli enti istituzionali deputati	GIUR-14/A Diritto penale	Italiano	6	19	0	0	25	1
	Contenuti: - Conoscenza delle situazioni previste dalla legislazione vigente che necessitano di essere comunicate all'Organo di Vigilanza. - Obbligo di segnalazione di malattia di sospetta origine professionale e relative modalità. - Responsabilità civili e penali							
La documentazione sanitaria: obiettivo gestione della cartella sanitaria e di rischio	MEDS-25/B Medicina del lavoro	Italiano	30	95	0	0	125	5
	Contenuti: - Principali caratteristiche strutturali e normative della documentazione sanitaria. - Gestione delle informazioni sanitarie dei lavoratori nel rispetto delle normative							

La sorveglianza sanitaria: clinica, fisiopatologia e diagnostica di malattie professionali e lavoro correlate, monitoraggio individuale e di gruppo di esposti a fattori di rischio occupazionale, raccolta e lettura di dati epidemiologici	MEDS-25/B Medicina del lavoro	Italiano	36	114	0	0	150	6
	Contenuti: • Analisi delle disposizioni legislative con particolare riguardo alle implicazioni operative del medico competente. • Definizione e finalità di diverse tipologie di visita medica e relativi accertamenti sanitari integrativi mirati al rischio secondo l'attuale normativa. • Indirizzi per la valutazione clinica mirata a particolari categorie di rischio professionale. • Principi generali volti alla corretta elaborazione di un programma di sorveglianza sanitaria. • Orientamenti condivisi per la formulazione del giudizio di idoneità alla mansione specifica							
Promozione della salute								
Promozione della salute	MEDS-24/B Igiene generale e applicata	Italiano	6	19	0	0	25	1
	Contenuti: • Conoscenza degli obblighi di formazione e informazione dei lavoratori, con particolare riferimento a specifiche e normate categorie di rischio professionale. • Infortuni sul lavoro. • Analisi delle principali ricerche							
Promozione della salute	M-PSI/06 PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	Italiano	12	38	0	0	50	2
	Contenuti: • Conoscenza degli obblighi di formazione continua dello specialista, ipotesi di possibili percorsi di accreditamento e di eccellenza (formazione residenziale e a distanza).							
Promozione della salute	MED/42 IGIENE GENERALE E APPLICATA	Italiano	6	19	0	0	25	1
	Contenuti: • Conoscenza degli obblighi di formazione e informazione dei lavoratori, con particolare riferimento a specifiche e normate categorie di rischio professionale. • Epidemiologia delle malattie professionali. • Analisi delle principali ricerche							
Monitoraggio biologico	MEDS-25/B Medicina del lavoro	Italiano	30	95	0	0	125	5
	Contenuti: • Definizione di malattia professionale (occupational disease) e di malattia correlata al lavoro (work-related disease). • Nesso di causa: principali associazioni tra esposizioni a fattori di rischio professionale e alterazioni dello stato di salute dei lavoratori. • Individuazione dei principali quadri nosografici, caratterizzazione clinica, diagnosi differenziale, implicazioni prognostiche, potenzialità riabilitative. • Definizione e finalità del monitoraggio biologico dei lavoratori esposti a fattori di rischio chimico. • Principi di campionamento e analisi di matrici biologiche prelevate dai lavoratori esposti. • Indicatori biologici di dose (esposizione, dose interna, dose efficace) e di effetto. • Significato dei valori limite biologici.							
PARZIALE			162	513	0	0	675	27
Tirocinio/Stage		Italiano					325	13
Prova finale							500	20
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Viene effettuata al termine degli stages, a cura dei responsabili degli stessi che ne forniscono relazione al Coordinatore del Master.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella redazione dell'elaborato di tesi, che potrà essere oggetto di discussione pubblica.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Master Universitario di II livello abilitante per lo Svolgimento delle Funzioni di Medico Competente"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia

e previgenti ordinamenti.

E' altresì ammessa la laurea del previgente ordinamento in Medicina e Chirurgia.

REQUISITI OBBLIGATORI PER ACCEDERE AL MASTER

Possesso di uno dei seguenti titoli di specializzazione in:

- [Igiene e Medicina Preventiva](#)
- [Medicina legale](#)

Unitamente al possesso del seguente requisito:

- NON aver svolto le attività di medico competente per almeno un anno nell'arco dei tre anni anteriori all'entrata in vigore del Decreto Legislativo n. 81 del 9 aprile 2008.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 25.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 15.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

Fino ad un massimo di 45 punti per la valutazione del test ammissione tendente a valutare le conoscenze di base dei candidati.

La prova consiste nella soluzione di *N. 30* quiz su tematiche di Medicina del lavoro, Igiene e Medicina Preventiva, Medicina Legale. Saranno assegnati 1,5 punti per ogni risposta esatta. La prova si intende superata avendo risposto correttamente ad almeno 16 domande.

Fino ad un massimo di 25 punti per il Curriculum formativo e professionale così ripartiti:

- Master universitari affini: Fino ad un massimo di 5 punti in base alla affinità con la medicina del lavoro
- Dottorati di ricerca affini: Fino ad un massimo di 5 punti in base alla affinità con la medicina del lavoro
- Pubblicazioni attinenti la medicina del lavoro: verranno considerate massimo 5 pubblicazioni - Fino a 2 punti per ogni pubblicazione, in base a qualità e affinità, fino ad un massimo di 10 punti
- Funzioni collaborative di Medico Competente (con esclusione del periodo relativo agli anni di svolgimento della specializzazione in Igiene o Medicina Legale, indicando data di inizio e fine del percorso): 0,25 punti per frazione di anno (minimo ogni 3 mesi), 1 punto per ogni anno fino ad un massimo di 5 punti

Fino ad un massimo di punti 20 per il voto di laurea così ripartito:

- da 81 a 90/110: 2 punti
- da 91 a 100/110: 4 punti
- da 101 a 105/110: 8 punti
- da 106 a 107/110: 10 punti
- 108/110: 12 punti
- 109/110: 14 punti
- 110/110: 16 punti
- 110/110 e lode: 20 punti

Fino ad un massimo di 10 punti per il voto di specializzazione così ripartito:

- da 44 a 45/50: 2 punti
- da 46 a 47/50: 4 punti
- da 48 a 49/50: 6 punti
- 50/50: 8 punti
- 50/50 e lode: 10 punti

Per confrontare valutazioni espresse con punteggi differenti, si effettuerà una proporzione per esprimere le votazioni con il sistema in uso nell'Ateneo Pavese. Il risultato sarà arrotondato per difetto con decimale fino a 49 e per eccesso con decimale uguale o superiore a 50. (Esempi: votazione 61/70; $61:70=x:50$; $x=43,57$ adeguamento a 44/50 arrotondando per difetto; votazione 66/70; $66:70=x:50$; $x=47,14$ adeguamento a 47/50 arrotondando per difetto).

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 29/10/2026. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione/dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato**;
2. **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 7.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<http://spmsf.unipv.it/master/medcomp>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense – Unità di Igiene

Via Forlanini, 2 – Pavia

E: segreteria.master@unipv.it

T: 0382.987277

La persona di riferimento è la Dott.ssa Elena Campari

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

"MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO ABILITANTE PER LO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI DI MEDICO COMPETENTE"

Il/La sottoscritto/a _____ nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di avere conseguito il Diploma di Specializzazione in:

Medicina Legale ☐

Igiene e Medicina Preventiva ☐

presso l'Università di: _____

inizio formazione specialistica in data _____

fine formazione specialistica in data _____ con votazione _____

e di **non aver svolto** l'attività di medico competente per almeno un anno nell'arco dei tre anni anteriori all'entrata in vigore del Decreto Legislativo n. 81 del 9 aprile 2008 (dal 15 maggio 2008).

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (__)

A partire dal: _____

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO ALLA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-MMOL-M1-639

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Medicina e Rianimazione Aerospaziale** presso il **DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE**.

Edizione: 1

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di contribuire alla conoscenza del mondo spaziale, in particolare sui cambiamenti fisiologici dell'organismo in condizioni di microgravità, esposizione ai raggi cosmici, spazi confinati, aspetti psicologici legati ai voli spaziali di lunga durata.

Il Master intende formare figure professionali specializzate che, al termine del percorso formativo, abbiano le seguenti caratteristiche:

- adeguata conoscenza dei cambiamenti in termini di fisiologia e anatomia;
- formare gli equipaggi delle navicelle spaziali e quelli in LEO (Low Earth Orbit);
- formare gli equipaggi che orbiteranno intorno alla Luna, sulla superficie lunare e per la missione con destinazione Marte;
- formare gli equipaggi alle manovre di emergenza medica quali arresto cardiaco, asfissia, shock, ecc.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in Società aerospaziali nel settore pubblico e privato.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
CONOSCENZA DELL'AMBIENTE SPAZIALE	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: Introduzione all'ambiente spaziale							
FISIOLOGIA AEROSPAZIALE	MED/09 MEDICINA INTERNA	Italiano	85	340	0	0	425	17
	Contenuti: Cambiamenti cardiovascolari Chinetosi nello spazio Atrofia spaziale Osteoporosi spaziale Pericoli da esposizioni a radiazioni solari e raggi cosmiche Igiene, infettivologia e immunologia Cambiamenti del sistema digestivo							
LIFE SUPPORT	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	20	80	0	0	100	4
	Contenuti: Equipaggiamenti a bordo di navicelle spaziali e ISS. Controllo dei sistemi di temperatura e umidità. Sistemi per la rimozione dell'anidride carbonica. Bilanciamento delle masse, controllo dell'atmosfera. Schermatura da radiazioni.							
BIOCHIMICA		Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Osteoporosi e contromisure							

PSICOLOGIA AEROSPAZIALE	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	25	100	0	0	125	5
	Contenuti: Selezione del personale, training psicologico e supporto							
RIANIMAZIONE CARDIOPOLMONARE A 1G		Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: Valutazione e trattamento sulla Terra (1G) del paziente critico attraverso risposte tempestive previste da protocolli ed algoritmi specifici emanati da società scientifiche internazionali							
RIANIMAZIONE IN MICROGRAVITÀ		Italiano	40	160	0	0	200	8
	Contenuti: Compressioni toraciche in microgravità: Handstand method Evetts-Russomano method Reverse Bear Hug method							
EQUIPAGGIAMENTI		Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Elenco e spiegazione degli equipaggiamenti medici a bordo della ISS							
GESTIONE DEL PAZIENTE TRAUMATIZZATO		Italiano	20	80	0	0	100	4
	Contenuti: Valutazione e trattamento sulla Terra (1G) del paziente critico attraverso risposte tempestive previste da protocolli ed algoritmi specifici emanati da società scientifiche internazionali							
FARMACO	BIOS-11/A Farmacologia	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Protezione della disfunzionalità del sistema di pulizia di metaboliti di scarto a livello celebrale							
TELERILEVAMENTO	IINF-03/A Telecomunicazioni	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Telerilevamento per l'osservazione della Terra. Utilizzo combinato di dati ottici, radar e da crowdsourcing per la rilevazione e la stima di rischio							
RADIAZIONE SPAZIALE	PHYS-06/A Fisica per le scienze della vita, l'ambiente e i beni culturali	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Meccanismi, effetti sulla salute e contromisure con un approccio biofisico delle radiazioni							
SOPRAVVIVENZA	BIO/01 BOTANICA GENERALE	Italiano	30	120	0	0	150	6
	Contenuti: Potrebbe verificarsi una situazione a bordo dell'aereo che richiede un atterraggio di emergenza in zone remote. Questo modulo fornisce le competenze pratiche per poter sopravvivere in attesa dei soccorsi							
BIOLOGIA	BIOS-07/A Biochimica		5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Biologia gravitazionale, biologia dello sviluppo, biologia vegetale, sviluppo delle piante.							
PARZIALE			270	1080	0	0	1350	54
Tirocinio/Stage		Italiano					100	4
Prova finale							50	2
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

IL TIROCINIO SI SVOLGERÀ PRESSO AREA SIMULAZIONE LUNARE

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione si articolerà in:

- prove in itinere volte ad accertare le competenze complessivamente acquisite nella gran parte degli insegnamenti impartiti con valutazione: si riterranno superate le prove che abbiano comportato una media complessiva compresa tra 7 e 10/10.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella valutazione con giudizio dell'elaborato di tesi e nella sua esposizione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Medicina e Rianimazione Aerospaziale"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica
- (L/SNT3) Classe delle lauree in Professioni sanitarie tecniche

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/3) Classe delle lauree in professioni sanitarie tecniche
- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

e previgenti ordinamenti.

Il Master è inoltre rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale (ai sensi del D.M. 270/04) o il Diploma di laurea specialistica (ai sensi del D.M. 509/99) o previgenti ordinamenti nella seguente classe:

- Medicina e chirurgia.

Verranno inoltre ammessi i seguenti **diplomi di laurea conseguiti ai sensi degli ordinamenti previgenti** in:

- Scienze infermieristiche e ostetriche;
- Scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione;
- Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione.

Diploma Universitario di Infermiere, di Infermiere Pediatrico e di Vigilatrice d'Infanzia abilitanti all'esercizio della professione o diplomi ad esso equipollenti ai sensi della vigente legislazione ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I livello, purché congiunti al diploma quinquennale di scuola secondaria superiore.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale

- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 30.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 10.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto verrà effettuata, da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, una selezione e formulata una graduatoria di merito espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione.

1. Fino ad un massimo di punti 50 per il voto di laurea così ripartito:

- 20 punti per votazione di laurea $\leq 94/110$;
- 30 punti per votazione di laurea da 95/110 a 100/110
- 40 punti per votazione di laurea da 101/110 a 110/110;
- 50 punti per votazione di 110/110 e lode

2. Fino ad un massimo di 50 punti per la valutazione del Curriculum vitae con riferimento ai percorsi formativi ed esperienze.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 18/01/2027.
I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.700,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://www.dipartimentomedicinamolecolare.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso il Dipartimento di Medicina Molecolare

Campus della Salute, presso Policlinico San Matteo
Viale Golgi 19

E: masterDMM@unipv.it

La persona di riferimento è il Dott. Vincenzo Vanni

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE
(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n°445)
MASTER “MEDICINA E RIANIMAZIONE AEROSPAZIALE”

Il/La sottoscritto/a

_____ CF _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (____) A partire da: _____

➔ **DA COMPILARE SOLAMENTE SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È ISCRITTI PRIMA DEL 2000):**

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

☐ *Diploma Universitario di* _____

o del seguente titolo equipollente:

☐ _____

Conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____

presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città) _____

E che il titolo di studio sopra indicato è congiunto al seguente **diploma di istruzione secondaria di secondo grado**:
(indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

➔ **In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati**

Data: _____

Firma: _____

ALLEGATO 26-MMOL-M1-642

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Medicina Tattica** presso il **DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE** in collaborazione con e FORZE ARMATE.

Edizione: 2

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master Universitario ha lo scopo di fornire al personale medico ed infermieristico le competenze e capacità tecniche nel campo della Medicina Tattica, che porta ad operare in diversi contesti e situazioni limite ed emergenziali.

Il Master intende fornire alle figure sanitarie professionali le seguenti conoscenze e capacità:

- Rianimazione avanzata;
- Gestione emergenze in volo;
- Sopravvivenza in ambienti remoti;
- Gestione delle emorragie massive;
- Esposizione da agenti NBCR;
- Essere in grado di accompagnare i VIP, manager o persone pubbliche durante i trasferimenti garantendone la sicurezza;
- Essere a conoscenza di come vengano confezionati e funzionino gli ordigni esplosivi improvvisati;
- Comportamento da tenersi in caso di rapimento e prigionia;
- Allestimento e gestione ospedale militare da campo.

- Assistenza del paziente critico;
- Gestione attraverso manovre di rianimazione avanzate del paziente instabile o in arresto cardiaco;
- Gestione dell'equipaggio di volo in situazioni anomale o di emergenza;
- Sopravvivenza in ambienti remoti;
- Gestione delle emorragie esterne;
- Intervento in caso di esposizione ad agenti tossici;
- Essere in grado di accompagnare i VIP, manager o persone pubbliche durante i trasferimenti garantendone la sicurezza;
- Essere a conoscenza di come vengano confezionati e funzionino gli ordigni esplosivi improvvisati.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in:

- Forze armate e corpi di Polizia;
- Servizi di emergenza territoriali;
- Società che svolgono attività di protezione che necessitano di protezione medica ravvicinata;
- Organizzazioni Internazionali (UN, EU, e altre), che operano in zone ostili e remote.

Il Master è rivolto al personale infermieristico e medico coinvolto nella protezione ravvicinata all'interno del team Close Protection (guardie del corpo) per politici, manager, vip, personaggi di spicco e in situazioni di ipotizzabile turbolenza sociale (comizi, manifestazioni) e coloro che lavorano per ONG o altre organizzazioni a scopo umanitario.

Allo stato attuale non esiste sul territorio nazionale una formazione universitaria analoga a questa ivi proposta, che funge da apripista in questo settore di grande attualità operativa.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
ASSISTENZA AL PAZIENTE CRITICO	MED/05 PATOLOGIA CLINICA	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: - Assistenza al paziente critico applicata alle diverse situazioni cliniche e ai diversi gradi di instabilità emodinamica - Presa in carico, raccolta dati, individuazione e trattamento dei problemi medici nei diversi quadri clinici							
FISIOPATOLOGIA DEL PAZIENTE CRITICO								
FISIOPATOLOGIA DEL PAZIENTE CRITICO	MEDS-09/B Malattie del sangue	Italiano	15	60	0	0	75	3
	Contenuti: - Analisi degli scenari anatomopatologici di interesse per il paziente critico: - ipotermia - alterato trasporto d'ossigeno - emorragia acuta e stato ipossico postemorragico - controllo glicemico - embolia polmonare - ipertensione addominale e suoi esiti prossimi - peritonite - ARDS - malato infetto critico. - Farmaci a sostegno della funzione cardiaca, farmaci anticoagulanti ed antiaggreganti. - Monitoraggio e primo approccio alle aritmie maggiori.							
FISIOPATOLOGIA DEL PAZIENTE CRITICO	BIOS-06/A Fisiologia	Italiano	15	60	0	0	75	3
	Contenuti: - Analisi degli scenari anatomopatologici di interesse per il paziente critico: - ipotermia - alterato trasporto d'ossigeno - emorragia acuta e stato ipossico postemorragico - controllo glicemico - embolia polmonare - ipertensione addominale e suoi esiti prossimi - peritonite - ARDS - malato infetto critico. - Farmaci a sostegno della funzione cardiaca, farmaci anticoagulanti ed antiaggreganti. - Monitoraggio e primo approccio alle aritmie maggiori.							
PROTOCOLLI MEDICI AVANZATI	MED/11 MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	Italiano	50	200	0	0	250	10
	Contenuti: Valutazione e trattamento del paziente critico attraverso risposte tempestive previste da protocolli ed algoritmi specifici emanati da società scientifiche internazionali (BLSD-PBLSD, ACLS, Trauma).							
MEDICINA TATTICA	MED/11 MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	Italiano	20	80	0	0	100	4
	Contenuti: - Conoscenza delle vie aeree, blocco emorragie massive attraverso il tourniquet, utilizzo agenti emostatici utilizzo dei presidi per il blocco delle arterie a livello giunzionale - Tecniche di estricazione dalla zona rossa - Trasporto feriti - Agenti irritanti - Ordigni esplosivi improvvisati							
SOPRAVVIVENZA	BIO/03 BOTANICA AMBIENTALE E APPLICATA	Italiano	60	240	0	0	300	12
	Contenuti: Competenze pratiche per poter sopravvivere in attesa dei soccorsi.							

EMERGENZE AERONAUTICHE	MED/11 MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: • Situazioni di emergenza che coinvolgono entrambi i piloti. In questo video corso verranno illustrate quali operazioni compiere quando i piloti sono incapacitati nel condurre l'aeromobile per gravi motivi.							
CRIMINALITÀ E TERRORISMO, CRIMINALISTICA	MED/11 MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	Italiano	25	100	0	0	125	5
EMERGENZE MEDICHE NEL CONTESTO CARCERARIO	MED/11 MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	Italiano	25	100	0	0	125	5
	Contenuti: • Gestione delle emergenze nel contesto carcerario in caso di arresto cardiaco e trauma.							
CLOSE PROTECTION	MED/11 MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: • Accompagnamento; • tutela a piedi con uno o più operatori; • posizione e ruoli degli operatori a piedi in auto; • utilizzo e posizione auto; • schemi di movimento in situazioni particolari (ascensore, corridoi, scale); • gestione della folla.							
OSPEDALE MILITARE DA CAMPO	BIO/03 BOTANICA AMBIENTALE E APPLICATA	Italiano	25	100	0	0	125	5
	Contenuti: • Preparazione e gestione di un posto medico avanzato.							
INTELLIGENCE	MED/11 MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: • Intelligence penitenziaria e gestione delle informazioni nell'ambito dell'esecuzione penale.							
PARZIALE			260	1040	0	0	1300	52
Tirocinio/Stage		Italiano					100	4
Prova finale							100	4
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Il tirocinio sarà svolto presso il Corpo Militare Ordine di Malta Reparto Sanitario.

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione si articolerà in:

- prove in itinere volte ad accertare le competenze complessivamente acquisite nella gran parte degli insegnamenti impartiti con valutazione: si riterranno superate le prove che abbiano comportato una media complessiva compresa tra 7 e 10/10

- al termine degli stage, a cura dei responsabili degli stessi che ne forniscono ampia relazione al Coordinatore del Master.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento delle prove in itinere e dell'esame finale verrà rilasciato il diploma Master in Medicina Tattica

L'esame finale consisterà nella valutazione con giudizio dell'elaborato di tesi e sua esposizione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Medicina Tattica"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica
- (L/SNT3) Classe delle lauree in Professioni sanitarie tecniche

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/3) Classe delle lauree in professioni sanitarie tecniche
- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

e previgenti ordinamenti.

Il Master è inoltre rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale (ai sensi del D.M. 270/04) o il Diploma di laurea specialistica (ai sensi del D.M. 509/99) o previgenti ordinamenti nella seguente classe:

- Medicina e chirurgia.

Verranno inoltre ammessi i seguenti **diplomi di laurea conseguiti ai sensi degli ordinamenti previgenti** in:

- Scienze infermieristiche e ostetriche;
- Scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione;
- Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione.

Diploma universitario delle professioni sanitarie tecniche o diplomi ad esso equipollenti ai sensi della vigente legislazione, ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I livello **unitamente al diploma quinquennale di scuola secondaria superiore.**

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 30.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 14.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, verrà effettuata, da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, una selezione e formulata una graduatoria di merito, espressa in centesimi determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione

1. Fino ad un massimo di punti 50 per il voto di laurea così ripartito:

- 20 punti per votazione di laurea $\leq 94/110$;

- 30 punti per votazione di laurea da 95/110 a 100/110
- 40 punti per votazione di laurea da 101/110 a 110/110;
- 50 punti per votazione di 110/110 e lode

2. Fino ad un massimo di 50 punti per la valutazione del Curriculum vitae con riferimento ai percorsi formativi ed esperienze.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 18/01/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.700,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://www.dipartimentomedicinamolecolare.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

Dipartimento di Medicina Molecolare

Campus della Salute, presso Policlinico San Matteo

Viale Golgi 19

E: masterDMM@unipv.it

La persona di riferimento è il Dott. Vincenzo Vanni

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n°445)

MASTER “MEDICINA TATTICA”

Il/La sottoscritto/a _____

CF _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (____)

A partire da: _____

➔ DA COMPILARE **SOLAMENTE** SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È **ISCRITTI PRIMA DEL 2000**):

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

☐ *Diploma Universitario di* _____

o del seguente titolo equipollente:

☐ _____

Conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____

presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città) _____

E che il titolo di studio sopra indicato è congiunto al seguente **diploma di istruzione secondaria di secondo grado**:
(indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

➔ In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati

Data: _____

Firma: _____

ALLEGATO 26-SANP-M1-619

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Musicoterapia** presso il **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA, MEDICINA SPERIMENTALE E FORENSE**.

Edizione: 11

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

La musicoterapia si pone all'attenzione dell'ambito socio-sanitario come un importante intervento non farmacologico volto a supportare dal punto di vista terapeutico-riabilitativo persone affette da patologie di varia natura. La pratica musicoterapeutica si rivolge infatti a vari contesti psicopatologici: psichiatrico, neuropsichiatrico infantile, neurologico, geriatrico, oncologico, cure palliative, etc.

Numerose sono, infatti, le possibilità di integrare la musicoterapia in percorsi di cura e riabilitazione presso strutture pubbliche e private (ASL, ospedali, comunità, centri di riabilitazione e di ricerca, Residenze Socio- Assistenziali, etc.) e di proporre la disciplina in vari contesti patologici. Le terapie non farmacologiche costituiscono in molti casi percorsi di notevole significato clinico e terapeutico contribuendo a migliorare la qualità di vita e agendo su livelli di prevenzione secondaria e terziaria.

Il profilo professionale del musicoterapeuta formatosi attraverso il Master può costituire una credenziale che facilita l'inserimento nel mondo del lavoro. Lo spessore del percorso formativo e la garanzia istituzionale del Master possono inoltre costituire un valido supporto per il professionista e al tempo stesso essere una garanzia per strutture pubbliche e private che intendono avvalersi della figura del musicoterapeuta. Tali strutture, infatti, si trovano talvolta disorientate nella valutazione di curricula incompleti o lacunosi proprio in assenza di percorsi di studio riconosciuti e riconoscibili.

Anche la ricerca, in grande espansione in questo ambito disciplinare, potrebbe costituire in Italia e all'estero occasioni di impiego date dal valore istituzionale del titolo acquisito.

Numerose sono le esperienze applicative in ambito musicoterapeutico presso importanti istituzioni italiane, in contesti clinici e di ricerca tra cui si vuole menzionare in particolare l'esperienza lombarda degli Istituti Clinici Scientifici Maugeri IRCCS di Pavia dove da alcuni anni è attivo un Laboratorio di Ricerca in Musicoterapia. L'intensa attività clinica e di ricerca ha condotto anche a numerose pubblicazioni scientifiche internazionali.

La pratica della musicoterapia è inoltre piuttosto diffusa anche in luoghi di cura e riabilitazione su tutto il territorio nazionale. In numerosi Paesi europei (Regno Unito, Austria, Lettonia, Germania, Belgio, Danimarca, Francia, etc.) esistono percorsi formativi accademici di formazione (Bachelor, Master of Arts e in alcuni casi Dottorati di Ricerca) e la pratica professionale è riconosciuta (ad es. nel Regno Unito, in Austria e in Lettonia).

In Italia la formazione in musicoterapia è attualmente affidata a Corsi di studio privati (triennali o quadriennali) accumulati, nella maggior parte dei casi, da un piano di studi articolato in quattro macro aree (medica, psicologica, musicale e musicoterapeutica) a cui si accede con un diploma di scuola media superiore e un'accertata e documentata formazione musicale.

Dal punto di vista accademico sono attualmente presenti presso alcuni Conservatori di Musica Bienni di Specializzazione in Musicoterapia.

Il Master in musicoterapia si colloca tra le esperienze accademiche più significative in ambito nazionale.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1. AREA MEDICA								
Area medica	MEDS-25/B Medicina del lavoro	Italiano	16	24	0	10	50	2
Area medica	BIOS-06/A Fisiologia	Italiano	8	12	0	5	25	1

Area medica	BIOS-06/A Fisiologia	Italiano	8	12	0	5	25	1
Area medica	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	8	12	0	5	25	1
Area medica	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	8	12	0	5	25	1
Area medica	MEDS-24/C Scienze infermieristiche generali, cliniche, pediatriche e ostetrico-ginecologiche e neonatali	Italiano	8	12	0	5	25	1
Area medica	BIO/16 ANATOMIA UMANA	Italiano	8	12	0	5	25	1
Area medica	MED/39 NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Italiano	8	12	0	5	25	1
2. AREA PSICOLOGICA								
Area psicologica	M-PSI/04 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E PSICOLOGIA DELL'EDUCAZIONE	Italiano	32	48	0	20	100	4
	Contenuti: • Elementi di Psicologia Generale • Modelli di intervento psicologico e psicoterapeutico • Psicologia della Disabilità • Psicogeriatría • Osservazione in Psicologia • Elementi di Psicometria • Elementi di Statistica							
Area psicologica	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Italiano	32	48	0	20	100	4
3.AREA MUSICALE								
Area musicale	M-PED/03 DIDATTICA E PEDAGOGIA SPECIALE	Italiano	32	48	0	20	100	4
	Contenuti: • Psicologia della Musica • Storia della Musica • Repertori musicali • Laboratorio di improvvisazione • Elementi di analisi musicale • Elementi di composizione							
Area musicale	COTP/01 Teoria dell'armonia e analisi	Italiano	40	60	0	25	125	5
4.AREA MUSICO TERAPEUTICA								
Area musico terapeutica	COMT/03 Musicoterapia applicata	Italiano	24	36	0	15	75	3
	Contenuti: • Teorie e modelli in musicoterapia in ambito neuropsichiatrico infantile, psichiatrico e neurologico • Musicoterapia improvvisativa in ambito neuropsichiatrico infantile, psichiatrico e neurologico • Musicoterapia recettiva in ambito neuropsichiatrico infantile, psichiatrico e neurologico • Analisi di casi clinici in ambito neuropsichiatrico infantile, psichiatrico e neurologico • Osservazione e valutazione in musicoterapia in ambito neuropsichiatrico infantile, psichiatrico e neurologico • Musicoterapia e ricerca in ambito							
Area musico terapeutica	COMT/04 Musicoterapia e ricerca	Italiano	24	36	0	15	75	3
Area musico terapeutica	COMT/02 Musicoterapia metodi e tecniche	Italiano	24	36	0	15	75	3
Area musico terapeutica	COMT/01 Musicoterapia generale	Italiano	16	24	0	10	50	2
Area musico terapeutica	COMT/01 Musicoterapia generale	Italiano	16	24	0	10	50	2
Area musico terapeutica	COMT/03 Musicoterapia applicata	Italiano	16	24	0	10	50	2
Area musico terapeutica	COMT/03 Musicoterapia applicata	Italiano	16	24	0	10	50	2
Area musico terapeutica	MED/26 NEUROLOGIA	Italiano	16	24	0	10	50	2
PARZIALE			360	540	0	225	1125	45
Tirocinio/Stage		Italiano					250	10
Prova finale							125	5
TOTALE							1500	60

Tirocinio/Stage

Tra le istituzioni che collaborano stabilmente con il Master dalla sua costituzione ospitando studenti per lo stage vi sono gli Istituti Clinici Scientifici Maugeri IRCCS (sedi di Pavia).

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento viene effettuata con verifiche in itinere.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale sarà valutato con giudizio e consisterà in un colloquio e nella discussione di una tesi relativa a un tema di area musicoterapeutica concordato con il Coordinatore del corso.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Musicoterapia"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L-1) Classe delle lauree in Beni culturali
- (L-43) Classe delle lauree in Diagnostica per la conservazione dei beni culturali
- (L/SNT2) Classe delle lauree in Professioni sanitarie della riabilitazione
- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica
- (L-19) Classe delle lauree in Scienze dell'educazione e della formazione
- (L-24) Classe delle lauree in Scienze e tecniche psicologiche

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/2) Classe delle lauree in professioni sanitarie della riabilitazione
- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica
- (13) Classe delle lauree in scienze dei beni culturali
- (18) Classe delle lauree in scienze dell'educazione e della formazione
- (34) Classe delle lauree in scienze e tecniche psicologiche
- (41) Classe delle lauree in tecnologie per la conservazione e il restauro dei beni culturali

e previgenti ordinamenti.

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 15.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore/Direttore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

Fino ad un massimo di 60 punti per la valutazione del Curriculum formativo:

- 20 punti per il possesso di laurea (triennale), diploma universitario o diploma accademico di I livello (o titolo equipollente)
- 30 punti per il possesso di laurea specialistica/magistrale/vecchio ordinamento o diploma accademico di II livello
- 40 punti per il possesso di laurea (triennale)/diploma universitario congiuntamente al diploma accademico di I livello (o titolo equipollente)
- 50 punti per il possesso di laurea (triennale)/diploma universitario congiuntamente al diploma accademico di II livello
- 60 punti per il possesso di laurea specialistica/magistrale/vecchio ordinamento congiuntamente al diploma accademico di II livello

Diploma di musicoterapia acquisito presso una scuola riconosciuta dalla Confederazione Italiana Associazioni di Musicoterapia: punti 15

Formazione in musicoterapia di almeno 2 anni acquisita presso una scuola riconosciuta dalla Confederazione Italiana Associazioni di Musicoterapia: punti 5

Appartenenza all'Associazione Italiana di Professionisti della Musicoterapia: punti 10

Esperienza professionale in ambito musicoterapeutico, presso istituzioni pubbliche e/o private, documentata e quantificabile in almeno 1500 ore: punti 10

I candidati, ad eccezione di coloro in possesso di titolo rilasciato dal Conservatorio, dovranno dimostrare una competenza musicale strumentale accertata attraverso una prova d'ingresso. A tal fine sono richieste competenze su uno strumento a scelta e abilità improvvisative di base (formali e informali).

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 16/12/2026. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato;**
2. **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.900,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva

alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://spmsf.dip.unipv.it/it/didattica/post-laurea/master/musicoterapia>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Sanità Pubblica, Medicina Sperimentale e Forense

Via Severino Boezio, 24 - Pavia

E: giuseppina.agostino@unipv.it

T: 0382.593796

Coordinatore scientifico e didattico: Dott. Alfredo Raglio (E: alfredo.raglio@unipv.it - T: 338.7291944)

La persona di riferimento è la sig.ra Giuseppina Agostino

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER IN "MUSICOTERAPIA"

Il/La sottoscritto/a _____ CF _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito il **diploma in musicoterapia** presso la seguente scuola: _____

Con sede a _____ Prov. (____) CAP _____ Via _____

ricosciuto dalla confederazione italiana associazioni di musicoterapia

di avere svolto **formazione** dal ____/____/____ al ____/____/____ :

presso la seguente scuola _____ con sede a _____

(provincia: ____) CAP _____, Via _____

ricosciuta dalla confederazione italiana associazioni di musicoterapia

di Appartenere / NON appartenere all'Associazione italiana di professionisti della musicoterapia;
(cancellare una delle due opzioni)

Di essere in possesso di **capacità improvvisative di base e di competenze musicali** per il seguente strumento: _____

di essere in possesso del **diploma** conseguito secondo l'ordinamento previgente alla data di entrata in vigore della legge 21/12/1999 n. 508, **rilasciato da Conservatori di musica o Istituti musicali pareggiati**

Conseguito il _____ presso _____

Via, n°civico. Città, Prov. _____

Dove ha riportato la seguente votazione: _____

E che il titolo di studio sopra indicato **è congiunto al seguente diploma di istruzione secondaria di secondo grado:**
(indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

→ In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati

→ DA COMPILARE **SOLAMENTE** SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È **ISCRITTI PRIMA DEL 2000**:

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

☐ *Diploma Universitario di Infermiere - Decreto del Ministro della sanità 14 settembre 1994, n. 739*
o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- Infermiere professionale - Regio decreto 21 novembre 1929, n. 2330
- Infermiere professionale - Decreto del Presidente della Repubblica n. 162, del 10 marzo 1982
- Diploma Universitario in scienze infermieristiche - Legge 11 novembre 1990, n. 341

☐ *Diploma Universitario di Infermiere Pediatrico – Decreto del Ministro della Sanità 17 gennaio 1997, n. 70* o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- Vigilatrice d'infanzia – legge 19 luglio 1940, n. 1098

☐ *Diploma Universitario di Ostetrico/a – decreto del Ministro della Sanità 14 settembre 1994 n. 740*
o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- Ostetrica – legge 25 marzo 1937 n. 921; legge 23 dicembre 1957 n. 1252; legge 11 novembre 1990 n. 341

☐ *Diploma universitario di Educatore professionale*

o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- Educatore professionale (corsi regionali triennali di formazione specifica, purché iniziati in data antecedente a quella di attuazione del decreto 10 febbraio 1984 del Ministro della sanità – corsi regionali triennali di formazione specifica ex decreto 10 febbraio 1984 del ministro della sanità – corsi triennali di formazione specifica ex l. 21 dicembre 1978, n. 845 – corsi di formazione specifica ex l. 30 marzo 1971, n. 118)
- Educatore di comunità (decreto 30 novembre 1990, n. 444 del Ministro della sanità)
- Educatore professionale (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162; l. 11 novembre 1990, n. 341)
- Educatore di comunità (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162; l. 11 novembre 1990, n. 341)

☐ *Diploma universitario di Fisioterapia*

o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- fisiokinesiterapista (corsi biennali di formazione specifica ex l. 19 gennaio 1942, n. 86, art. 1)
- terapeuta della riabilitazione (l. 30 marzo 1971, n. 118; d.m. 10 febbraio 1974 e normative regionali)
- terapeuta della riabilitazione (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162; l. 11 novembre 1990, n. 341)
- tecnico fisioterapista della riabilitazione (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162)
- terapeuta della riabilitazione dell'apparato motore (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162)
- massofisioterapista (corso triennale di formazione specifica ex l. 19 maggio 1971, n. 403)

☐ *Diploma universitario di Logopedista*

o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- logoterapista – tecnico di logopedia (Corsi regionali di abilitazione istituiti in strutture del Servizio Sanitario Nazionale purché siano iniziati in data antecedente a quella del Decreto del Ministro della Sanità del 30 gennaio 1982)
- terapeuta della riabilitazione – logopedista (Corsi di abilitazione istituiti con apposita autorizzazione regionale)
- logopedista (Corsi regionali di abilitazione istituiti in strutture del Servizio Sanitario Nazionale ex Decreto del Ministro della Sanità del 30 gennaio 1982, art. 81; d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162, l. 11 novembre 1990, n. 341)
- terapeuta della riabilitazione specializzato in terapia del linguaggio (d.P.R. 19 settembre 1970, n. 1444)

834; d.P.R. 31 ottobre 1975, n. 947; d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162)

- tecnici di foniatria (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162)
- tecnico di logopedia e foniatria (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162)
- tecnico di logopedia – tecnico di foniatria (Logopedista), tecnico di foniatria – tecnico di foniatria (Logopedista), tecnico di ortofonia (Corsi universitari svolti presso Scuole Dirette a Fini Speciali, istituti con specifici Decreti del Presidente della Repubblica)

☐ *Diploma universitario di Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva*

o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- Tecnico riabilitatore della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva (d.P.R. 17 ottobre 1972, n. 1168)
- Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva (d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162; l. 11 novembre 1990, n. 341)

☐ *Diploma universitario di Terapista occupazionale*

o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

- terapista occupazionale conseguito al termine di un corso istituito ai sensi del d.P.R. 10 marzo 1982, n. 162 sulle scuole dirette a fini speciali, le scuole di specializzazione e i corsi di perfezionamento

Conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____

presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città) _____

E che il titolo di studio sopra indicato **è congiunto al seguente diploma di istruzione secondaria di secondo grado:** (indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

➔ **In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati**

Di aver svolto la seguente esperienza professionale in ambito musicoterapeutico, presso istituzioni pubbliche e/o private, documentata e quantificabile in almeno 1500 ore:

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO ALLA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-FARM-M2-646

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	6

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Nutraceutici e Integratori Alimentari: dalla materia prima al marketing e loro impiego in clinica** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO**.

Edizione: 7

Area di appartenenza: AREA FARMACEUTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master, rivolto sia a neolaureati che a soggetti già inseriti nel mondo del lavoro, ha lo scopo di rispondere alle richieste sempre crescenti da parte delle aziende alimentari e farmaceutiche di esperti in Nutraceutica e nello sviluppo di nuovi integratori alimentari.

Il Master forma figure professionali qualificate che possono trovare impiego sia nelle industrie alimentari che nelle industrie farmaceutiche che producono integratori, ma anche in attività commerciali che richiedono operatori sanitari (farmacie, parafarmacie), in Enti di Ricerca o in organismi di controllo dei prodotti alimentari oltre a società di consulenza, comunicazione e marketing.

Tali figure professionali saranno in grado di selezionare le materie prime, di progettare e sviluppare il prodotto finito (integratore), ma anche di eseguire controlli sia sulle materie prime che sul prodotto finito, di supportare le aziende nell'iter di registrazione e commercializzazione del prodotto. Avranno inoltre competenze atte ad informare adeguatamente da un punto di vista scientifico gli operatori sanitari a diretto contatto con il pubblico riguardo il corretto consiglio (clinical evidence) e utilizzo di questi prodotti.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) Orientamento nel settore nutraceutico/integratore	CHEM-07/B Chimica degli alimenti	Italiano	8	17	0	0	25	1
	Contenuti: Studio del mercato del lavoro nel settore nutraceutico (possibilità di creazione di impresa, di start-up e di spin-off Accademici) e sviluppo di attività formative nel settore nutraceutico							
2) Progettazione di un prodotto Nutraceutico e di un integratore								
2.1) Progettazione di un prodotto Nutraceutico e di un integratore	CHEM-07/B Chimica degli alimenti	Inglese	16	18	0	16	50	2
	Contenuti: Iter di sviluppo di un prodotto: dalla sua ideazione basata sulla conoscenza dei principali nutrienti e componenti minori bioattivi, alla scelta delle materie prime e della formulazione finale, alle strategie di miglioramento dei prodotti							
2.2) Progettazione di un prodotto Nutraceutico e di un integratore	CHEM-07/B Chimica degli alimenti	Italiano	16	18	0	16	50	2
	Contenuti: Iter di sviluppo di un prodotto: dalla sua ideazione basata sulla conoscenza dei principali nutrienti e componenti minori bioattivi, alla scelta delle materie prime e della formulazione finale, alle strategie di miglioramento dei prodotti in commercio.							

3) Aspetti Analitici								
3.1) Aspetti Analitici	CHEM-07/B Chimica degli alimenti	Italiano	16	18	0	16	50	2
	Contenuti: Principali tecniche analitiche utilizzate nel processo di Controllo Qualità di materie prime e prodotti finiti. Studi di stabilità dei prodotti finiti.							
3.2) Aspetti Analitici	CHEM-02/A Chimica fisica	Italiano	8	9	0	8	25	1
	Contenuti: Principali tecniche analitiche utilizzate nel processo di Controllo Qualità di materie prime e prodotti finiti. Studi di stabilità dei prodotti finiti.							
4) Aspetti tecnologico-formulativi	CHEM-07/B Chimica degli alimenti	Italiano	32	20	0	48	100	4
	Contenuti: Formulazioni classiche e innovative: vantaggi e svantaggi. Guida alla scelta di una adeguata formulazione in funzione della composizione e della destinazione d'uso. Aspetti tecnologici, teorici e pratici.							
5.) Valutazione dell'efficacia di un prodotto nutraceutico e di un integratore	CHEM-07/B Chimica degli alimenti	Italiano	20	30	0	0	50	2
	Contenuti: Approcci tradizionali e innovativi per la valutazione dell'efficacia dei prodotti Nutraceutici e degli Integratori alimentari.							
6) Nutraceutica e Integrazione in Clinica								
6.1) Nutraceutica e Integrazione in Clinica	MEDS-05/A Medicina interna	Italiano	24	26	0	0	50	2
	Contenuti: • Applicazione della nutraceutica a varie condizioni che possono configurarsi come pre-rischio o rischio di patologia o prima che subentri nella cura della patologia il farmaco classico od in aggiunta al farmaco classico. • Strategie integrative nelle diverse branche della medicina. • Interazioni nutraceutiche con dieta e farmaci classici.							
6.2) Nutraceutica e Integrazione in Clinica	BIOS-11/A Farmacologia	Italiano	24	26	0	0	50	2
	Contenuti: • Applicazione della nutraceutica a varie condizioni che possono configurarsi come pre-rischio o rischio di patologia o prima che subentri nella cura della patologia il farmaco classico od in aggiunta al farmaco classico. • Strategie integrative nelle diverse branche della medicina. • Interazioni nutraceutiche con dieta e farmaci classici.							
7) Quadro regolatorio	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	24	51	0	0	75	3
	Contenuti: • Principi di legislazione nella produzione, notifica e commercializzazione degli integratori alimentari. • Come redigere in modo corretto un'etichetta, • Panoramica del mercato nazionale degli integratori nel settore Farmacia, Parafarmacia e Mass-market, dinamiche di consumo in Italia e in Europa. • Validazione dei fornitori e la Qualità di Filiera.							

8) Nutraeconomia e marketing	ECON-08/A Organizzazione aziendale	Italiano	24	51	0	0	75	3
	Contenuti: Panoramica internazionale dell’evoluzione del comparto nutraceutico, con una mappatura dei key players, delle reti collaborative e delle logiche competitive, analisi dal punto di vista del marketing dei canali distributivi, del potenziale mercato e del profilo dei consumatori di integratori. Corretti messaggi pubblicitari e loro impatto sull'acquirente.							
PARZIALE			212	284	0	104	600	24
Tirocinio/Stage		Italiano					600	24
Prova finale							300	12
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Tirocinio curriculare obbligatorio di 600 ore presso una delle aziende partner del master operanti nel settore nutraceutico o presso i laboratori dell'Università sede del Master, o anche presso enti pubblici e privati convenzionati a seconda delle disponibilità/richiesta.

In considerazione delle esigenze dei docenti e degli studenti il Collegio Docenti si riserva la possibilità di organizzare parte degli insegnamenti in modalità blended. Verrà pubblicato sul sito del Master il calendario aggiornato.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Al termine di ciascun modulo del master gli studenti sono tenuti a sostenere una prova scritta di autovalutazione volta ad accertare le globali competenze acquisite che non dà luogo a votazione.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella stesura di una tesi relativa al proprio progetto di lavoro personale svolto presso Aziende del settore, laboratori dell'Università sede del Master, Enti pubblici e privati convenzionati. La tesi verrà discussa oralmente e la Commissione giudicante costituita da almeno tre membri del Collegio Docenti esprimerà un giudizio di merito.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Nutraceutici e Integratori Alimentari: dalla materia prima al marketing e loro impiego in clinica"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-7) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie agrarie
- (LM-8) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie industriali
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia
- (LM-42) Classe delle lauree magistrali in Medicina veterinaria
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-61) Classe delle lauree magistrali in Scienze della nutrizione umana
- (LM-70) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie alimentari

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (7/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie agrarie
- (8/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie industriali
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia
- (47/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina veterinaria
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (69/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze della nutrizione umana
- (78/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie agroalimentari

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Chimica e Tecnologie Farmaceutiche
- Farmacia
- Chimica
- Medicina e chirurgia
- Medicina veterinaria
- Scienze Biologiche
- Biotecnologie agro-industriali
- Biotecnologie indirizzo biotecnologie agrarie vegetali
- Biotecnologie indirizzo biotecnologie farmaceutiche
- Biotecnologie indirizzo biotecnologie veterinarie
- Biotecnologie indirizzo biotecnologie mediche
- Scienze e tecnologie alimentari
- Scienza della nutrizione umana

L'equipollenza di altri titoli di studio è valutata dal Collegio dei docenti ai soli fini dell'ammissione.

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e sarà quindi formulata una graduatoria di merito, espressa in centesimi, sulla base dei seguenti criteri di valutazione e di un punteggio così determinato.

1. fino a un massimo di 30 punti per il voto di laurea come di seguito ripartito:

- fino a 90/110 10 punti
- da 91 a 100/110 15 punti
- da 101 a 104/110 20 punti
- da 105 a 110/110 25 punti
- 110 e lode 30 punti

2. fino ad un massimo di 15 punti per pubblicazioni scientifiche inerenti le tematiche del master così ripartiti:

- 5 punti per produzione fino a 3 pubblicazioni

3. fino ad un massimo 25 di punti per ogni altro titolo pertinente così ripartiti:

- Master di II livello attinente le tematiche del master: Punti 10
- Dottorato di ricerca attinente le tematiche del master: Punti 15

4. fino a un massimo di 30 punti per precedenti esperienze di lavoro nel settore nutraceutico

- 30 punti per esperienza superiore ai 3 anni
- 5 punti per ogni semestre di attività di lavoro fino ai 3 anni

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 10/02/2027. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

- **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.500,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **2.000,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.500,00**, da versare **entro il 19/04/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://masternutritalia.unipv.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Scienze del Farmaco
Viale Taramelli,12 - 27100 Pavia.
E: masternutritalia@unipv.it
T: 0382.987362

Coordinatore scientifico: Prof.ssa Adele Papetti

La persona di riferimento è Sig.ra Silvia Bonacasa

ALLEGATO 26-CHIR-M1-668

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	3
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	4
Art. 7 - Requisiti di ammissione	4
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	5
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	5
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Ostetrica di Famiglia e di Comunità** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICO-CHIRURGICHE, DIAGNOSTICHE E PEDIATRICHE**.

Edizione: 3

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master di I livello di "Ostetrica di famiglia e di comunità" è istituito ai sensi della legge 43/2006 e del Decreto Ministeriale n. 509/1999 e s.m.i.

L'implementazione della figura di ostetrica di famiglia e di comunità ha la finalità di promuovere la centralità del ruolo e della salute della donna nei sistemi familiari e sociali, con l'obiettivo di accrescerne l'empowerment, la consapevolezza e il benessere, migliorando il welfare di comunità.

Il Master ha il fine di formare figure professionali con specifiche e approfondite competenze ed esperienza nell'ambito dell'approccio autonomo clinico-assistenziale al benessere organico femminile, compreso il percorso nascita a basso rischio, all'interno ed all'esterno di strutture ospedaliere, con una visione socio-assistenziale ostetrica espansa alle differenze di genere, con un'attenzione culturale e sostanziale alla salutogenesi della donna, della coppia e del bambino, attraverso capacità acquisite ed sperimentate per l'impostazione, la guida e la gestione di attività del servizio socio/sanitario che integrino, a tali fini, la struttura ospedaliera con quella territoriale ai sensi del DM 77/2022.

L'ostetrica di famiglia rappresenta un deterrente contro la violenza domestica sempre più in crescita in Italia per le donne in gravidanza, ma anche uno strumento di potenziamento nel contesto dei servizi territoriali grazie al PNRR, per frenare la denatalità, che è una grossa criticità del nostro Paese.

Le cure post natali a sostegno della neo mamma rappresentano il core dell'attività dell'ostetrica che sa riconoscere tempestivamente la deviazione dalla fisiologia e la comparsa di situazioni patologiche come il baby blues e la depressione che possono condurre al suicidio/omicidio.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco nelle aziende sanitarie pubbliche e private. Il titolo conseguito è requisito specifico per la selezione degli incarichi funzionali professionali specialistici all'interno delle aziende sanitarie.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
LE COMPETENZE EDUCATIVE ED ASSISTENZIALI NEI PRIMI MILLE GIORNI DI VITA		Italiano	56	70	0	49	175	7
	Contenuti: Pianificazione della presa in carico del neonato dopo la dimissione ospedaliera. Sostegno da parte dell'ostetrica in tema di allattamento, alimentazione complementare, massaggio neonatale, portare in fascia e disostruzione delle vie aeree nel neonato e nel bambino. Piano vaccinale dalla nascita all'età infantile. Relazione genitoriale e sviluppo psico-emotivo del neonato.							
LE COMPETENZE EDUCATIVE NELL'ETA' FERTILE DEL CICLO DI VITA DELLA DONNA	MEDS-21/A Ginecologia e ostetricia	Italiano	48	60	0	42	150	6
	Contenuti: Screening di popolazione e nella prevenzione e diagnosi delle malattie sessualmente trasmesse. Prevenzione e riabilitazione del pavimento pelvico. Analisi sessuologica femminile e di coppia, con cenni di psicologia sessuale della coppia. Educazione alla sessualità e alla affettività. Approccio all'identità di genere con cenni a teoria e prassi della medicina di genere. Violenza di genere. Educazione al ciclo della fertilità e alla contraccezione.							

LE COMPETENZE EDUCATIVE ED ASSISTENZIALI NEL PERCORSO NASCITA		Italiano	64	80	0	56	200	8
	Contenuti: Presa in carico, pianificazione, erogazione, valutazione e assistenza nel percorso nascita. Informazione e sensibilizzazione al problema della denatalità al fine di promuovere scelte genitoriali consapevoli. Valutazione dello stato di benessere materno fetale neonatale peri-partum. Spinning babies in gravidanza. L'ecografia office a supporto delle scelte cliniche e assistenziali dell'ostetrica.							
LE COMPETENZE EDUCATIVE ED ASSISTENZIALI NEL PERIODO MENOPAUSALE DEL CICLO DI VITA DELLA DONNA	MEDS-21/A Ginecologia e ostetricia	Italiano	48	60	0	42	150	6
	Contenuti: Fisio-patologia del periodo menopausale con particolare riferimento al ruolo educativo dell'ostetrica. Prevenzione e diagnosi precoce dei tumori della sfera genitale femminile e della mammella.							
LA PROFESSIONALITA' DELL'OSTETRICA QUALE COMPONENTE DEL SERVIZIO SOCIO-SANITARIO TERRITORIALE E DI COMUNITA': COMPETENZE TRASVERSALI		Italiano	40	50	0	35	125	5
	Contenuti: Epidemiologia della sanità pubblica, della programmazione, dell'organizzazione e della gestione dei servizi socio-sanitari. Metodi, normativa e prassi assistenziale della medicina di comunità, della medicina preventiva, della medicina riabilitativa e della medicina sociale. La comunicazione nel processo di cura. L'utilizzo di banche dati per la ricerca scientifica.							
LA NORMATIVA E I MODELLI ORGANIZZATIVI ASSISTENZIALI TERRITORIALI E DI COMUNITA'		Italiano	32	40	0	28	100	4
	Contenuti: Quadro normativo di riferimento per lo sviluppo delle competenze dell'ostetrica territoriale e di comunità Responsabilità professionale. Modelli organizzativi innovativi.							
METODOLOGIA DELLA RICERCA	MED/45 SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	Italiano	32	40	0	28	100	4
	Contenuti: Studi osservazionali e sperimentali applicati all'assistenza. Valutazione critica degli studi clinici.							
PARZIALE			320	400	0	280	1000	40
Tirocinio/Stage		Italiano					250	10
Prova finale							250	10
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Le attività di tirocinio sono finalizzate ad applicare in un contesto lavorativo le conoscenze teoriche specialistiche e metodologiche acquisite nel Master. È prevista, inoltre, la possibilità di realizzare un Project Work, complementare all'attività di tirocinio, attinente ai contenuti appresi durante il percorso didattico formativo del master. Il tirocinio è parte integrante obbligatorio per il raggiungimento del titolo e verrà svolto in Fondazione IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO di Pavia o presso altre aziende sanitarie territoriali con le quali è stato già formalizzato un rapporto di apposite convenzioni quali ASST Papa Giovanni XXIII Polo di Bergamo, ASST di Pavia, ASST Ovest di Milano.

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento verrà fatta mediante verifiche in itinere e relazione finale di tirocinio.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di tesi con valutazione espressa in centodecimi.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Ostetrica di Famiglia e di Comunità"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (L/SNT1) Classe delle lauree in Professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea triennale conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (SNT/1) Classe delle lauree in professioni sanitarie, infermieristiche e professione sanitaria ostetrica

e previgenti ordinamenti.

L'ammissione è limitata alla Laurea in Ostetricia, al Diploma Universitario delle professioni ostetriche, o Diplomi ad esso equipollenti ai sensi della vigente legislazione, ritenuti validi per l'ammissione ai Master di I livello purchè congiunti al diploma quinquennale di scuola secondaria superiore.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 25.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 10.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore/Direttore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Curriculum formativo e professionale fino ad un massimo di 40 punti così ripartiti:

- Laurea Specialistica/magistrale SNT_SPEC/1 o LM/SNT1: 8 punti;
- Master Universitari di I livello: 2 punti fino a un massimo di 4 punti;
- Master Universitari di II livello: 6 punti fino ad un massimo di 6 punti;
- Corsi di perfezionamento: 2 punti per Corso fino ad un massimo di 2 punti;
- Esperienza clinica in area ostetrica e/o neonatale: 2 punti per anno di esperienza fino ad un massimo di 20 punti.

2. Fino a un massimo di 30 punti per il voto di laurea triennale o titolo equipollente:

- Voto di laurea fino a 90/110: 4 punti
- Voto di laurea da 91 a 100/110: 6 punti
- Voto di laurea da 101 a 105/110: 10 punti
- Voto di laurea da 106 a 109/110: 15 punti
- Voto di laurea di 110/110 e 110 e lode: 20 punti
- Voto di laurea di 109/110: 25 punti

- Voto di laurea di 110/110: 28 punti
- Voto di laurea di 110 e lode/110: 30 punti

I voti di diploma espressi in altre unità saranno riportati a 110.

3. Fino ad un massimo di punti 30 a seguito di un colloquio inerente le materie del Master. Il colloquio si intende superato con un punteggio minimo di 14 punti.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 26/02/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.300,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:

- rata 1 di € **900,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **700,00**, da versare **entro il 31/05/2027**
- rata 3 di € **700,00**, da versare **entro il 30/09/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://clinico-chirurgiche.dip.unipv.it/it/didattica/post-laurea/master>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria organizzativa sarà collocata presso:

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo Pavia - Padiglione 7 di Ostetricia

E: jessica.apice@unipv.it

M: 339.5857754

La persona di riferimento è la Dott.ssa Jessica Apice

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n°445)

MASTER “OSTETRICA DI FAMIGLIA E DI COMUNITÀ”

II/La sottoscritto/a

_____ CF _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (____) A partire da: _____

➔ DA COMPILARE **SOLAMENTE** SE SI POSSIEDE UN DIPLOMA UNIVERSITARIO O TITOLO EQUIPOLLENTE, OVVERO SE CI SI È **ISCRITTI PRIMA DEL 2000**):

di essere in possesso del seguente **Diploma/Attestato** (barrare la casella relativa al titolo posseduto):

☐ *Diploma Universitario di Ostetrico/a – decreto del Ministro della Sanità 14 settembre 1994 n. 740*

o del seguente titolo equipollente ai sensi del d.m. 27/07/2000:

○ Ostetrica – legge 25 marzo 1937 n. 921; legge 23 dicembre 1957 n. 1252; legge 11 novembre 1990 n. 341

Conseguito il: _____ con la seguente votazione: _____

presso (Istituto, Via, n. civico, cap, città) _____

E che il titolo di studio sopra indicato è congiunto al seguente **diploma di istruzione secondaria di secondo grado**:
(indicare tipo maturità)

Conseguito nell'anno _____ della durata di n. anni _____

Presso l'Istituto _____

➔ In caso di possesso di un titolo rientrante in questa sezione, si prega di allegare alla documentazione anche le fotocopie dei diplomi/attestati

Data: _____

Firma: _____

ALLEGATO 26-UMAN-M1-606

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	6
Art. 7 - Requisiti di ammissione	6
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Performance e Teatro Sociale** presso il **DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI** in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino e l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Edizione: 2

Area di afferenza: AREA UMANISTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master intende formare profili in uscita altamente qualificati nelle discipline della performance e del teatro sociale, con ampie competenze tecniche e teorico metodologiche di progettazione, organizzazione, training, conduzione, drammaturgia, regia e curatela di processi laboratoriali, performance, eventi e spettacoli, con particolare riferimento agli ambiti dell'educazione e dell'inclusione sociale, della cura, del welfare culturale e dei territori e delle comunità, della tutela e promozione dell'ambiente e del paesaggio.

Rispetto al mondo del lavoro, la figura professionale formata nel Master risponde ad una domanda sempre più articolata e diffusa, a livello nazionale e internazionale, di profili con competenze altamente qualificate nell'ambito della performance e del teatro sociale, con particolare riferimento al loro impiego nei contesti della cura e del welfare culturale (gli ospedali; le RSA; i servizi territoriali per anziani e anziani con malattie degenerative, per persone con disabilità, per persone con tossicodipendenze, per la salute mentale), della lotta alle disuguaglianze e dell'inclusione sociale (gli istituti di pena, i presidi di accoglienza per i migranti, i territori di margine, le aree del disagio) del paesaggio e dell'ambiente (i processi di rigenerazione urbana e rurale) e del sistema delle arti e della cultura (l'ambito delle performing arts, delle arti partecipative e dell'arte pubblica, dei teatri, dei musei e dei festival). Inoltre il Master apre alla possibilità di sbocchi professionali all'estero allineando l'attuale formazione dell'operatore/operatrice di performance e teatro sociale a quelle vigenti a livello internazionale.

A fronte di una domanda sociale e culturale sempre più specifica e diffusa di figure professionali altamente qualificate nell'ambito della performance e del teatro sociale, la proposta formativa del Master costituisce un unicum, a livello regionale e nazionale. L'alto livello di qualifica formativa costituisce inoltre una risposta adeguata all'ampia richiesta di specializzazione di profili che, nei medesimi settori disciplinari, possiedono solo competenze propedeutiche non ancora professionalizzanti (lauree triennali e magistrali e lauree AFAM con insegnamenti base di teatro sociale, scuole e laboratori in performing arts e teatro sociale, percorsi di autoformazione). La storicità delle relazioni scientifiche e dei percorsi formativi in performance e teatro sociale che caratterizzano gli Atenei coinvolti nell'organizzazione del Master inter-ateneo garantisce di raggiungere un pubblico ampio e differenziato di utenti già sensibilizzati alle discipline inerenti la proposta formativa.

Il Master si iscrive tra le proposte della Scuola Nazionale di Teatro sociale, un progetto di ricerca e formazione promosso da Università degli Studi di Pavia, Università degli Studi di Torino e Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. I tre atenei da tempo si occupano di ricerca, formazione, didattica (curricolare e extracurricolare) e progettazione su performance e teatro sociale, promuovendo corsi base di formazione degli operatori e operatrici di teatro sociale e percorsi di aggiornamento per professionisti/e.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Arte, performance e società	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	20	80	0	0	100	4
	Contenuti: Il corso intende fornire un inquadramento storico e metodologico sul modello della performance nella contemporaneità, con particolare attenzione alle sue declinazioni nell'ambito del teatro sociale, delle arti partecipative e delle performing arts							

Performare il sociale	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	15	60	0	0	75	3
	Contenuti: L'insegnamento intende presentare gli elementi storici, teorici e metodologici che caratterizzano performance e teatro sociale nella contemporaneità nelle esperienze italiane							
Elementi di drammaturgia e regia sociale	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	15	60	0	0	75	3
	Contenuti: L'insegnamento presenta elementi storici, teorici e metodologici che caratterizzano la drammaturgia, come arte della scrittura teatrale, e il suo diverso declinarsi nei ruoli, nelle forme e nei generi della teatralità contemporanea, con particolare riferimento a performance e teatro sociale. Inoltre introduce alcuni elementi storici, teorici e metodologici sulla regia con particolare riferimento agli aspetti contemporanei della performance e teatro sociale							
Antropologia della performance	ABST55 Antropologia Culturale	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: Il corso affronta il tema della performance dal punto di vista antropologico, approfondendo gli strumenti concettuali propri dell'antropologia utili per analizzare e comprendere l'azione degli attori sociali nei loro contesti comunitari							
Project management culturale	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: L'insegnamento intende fornire una visione complessiva delle conoscenze e degli strumenti metodologici necessari per il management di progetti culturali in grado di esercitare un impatto sociale significativo							
La conduzione dell'intervento di teatro sociale								
Metodi e pratiche	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	4	10	0	36	50	2
	Contenuti: Il modulo intende consolidare le competenze di base sulla conduzione del gruppo di laboratorio di performance e teatro sociale e sviluppare avanzate competenze di conduzione nella dialettica tra processo e prodotto. Saranno esercitate sensibilità e competenze di conduzione e di membership relative ai gruppi di lavoro multisettoriali e multiprofessionali							
Partecipazione comunitaria e welfare culturale		Italiano	2	5	0	18	25	1
	Contenuti: Il modulo intende promuovere lo sviluppo di specifiche competenze nella conduzione di gruppi di teatro sociale in una prospettiva di coinvolgimento e partecipazione comunitaria, community making e welfare culturale generativo							
Ideazione e progettazione	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	4	10	0	36	50	2
	Contenuti: Il modulo intende fornire competenze per l'ideazione e la progettazione di interventi di performance e teatro sociale. Verranno esercitate competenze relative alla mappatura del contesto di intervento, all'ideazione progettuale, alla definizione del piano di lavoro. Un focus specifico verrà dedicato alla progettazione finalizzata al reperimento di risorse e alla progettazione in ambito multiculturale. La formazione relativa alla progettazione dell'intervento di teatro sociale troverà applicazione nell'attività di Project Work							
Organizzazione e produzione	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Il modulo intende fornire competenze di base sulla pianificazione e la gestione delle risorse durante l'intero ciclo di vita del progetto, ponendo attenzione alle diverse tipologie di processo e di prodotto che l'ambito della performance e del teatro sociale possono prevedere							

Comunicazione e promozione	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Il modulo intende fornire competenze di base che permettano di individuare strategie e strumenti efficaci per promuovere e comunicare il progetto durante tutte le fasi di sviluppo ponendo attenzione alla pluralità di stakeholder e destinatari coinvolgibili. La formazione relativa alla comunicazione e promozione dell'intervento di teatro sociale troverà applicazione nell'attività di Project Work							
Modelli e pratiche di drammaturgia di comunità	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	4	10	0	36	50	2
	Contenuti: Il modulo sviluppa competenze per la creazione di drammaturgie nel lavoro teatrale e performativo con i gruppi e le comunità, fornendo strumenti e metodi per il lavoro di ideazione, raccolta delle fonti, scrittura dei contenuti narrativi e scenici, stesura del copione di uno spettacolo o di un evento di comunità. Format drammaturgici diversi e casi studio verranno analizzati nell'ottica di fornire concreti elementi metodologici							
Dramaturg e drammaturgia negli interventi di teatro sociale	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	2	5	0	18	25	1
	Contenuti: Il modulo mette a fuoco le diverse funzioni e competenze del ruolo di dramaturg e drammaturgo nel teatro sociale e nel lavoro performativo con le comunità. La dimensione anche pratica del modulo è finalizzata ad allenare le due diverse funzioni drammaturgiche nelle diverse fasi di processo di una creazione di teatro sociale							
Metodi, linguaggi e strumenti di regia	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	2	5	0	18	25	1
	Contenuti: Il modulo presenta, anche attraverso l'analisi di alcuni spettacoli, i metodi e le funzioni della regia nel teatro con particolare riguardo al ruolo del regista nella definizione della componente visiva e spaziale e del coerente montaggio dei diversi linguaggi scenici in un'unitaria composizione scenica pensata per la fruizione dello spettatore							
La regia nel teatro sociale	PEMM-01/A Discipline dello spettacolo	Italiano	2	5	0	18	25	1
	Contenuti: Il modulo fornisce competenze sulla declinazione della funzione registica nei processi creativi di teatro sociale con particolare attenzione alle condizioni ideative, produttive e di fruizione legate alla partecipazione di gruppi e comunità. Un focus specifico sarà sulle regie e drammaturgie delle performance itineranti e site specific e sulla collaborazione artistica tra attori/artisti professionisti e non professionisti							
La valutazione negli interventi di performance e teatro sociale	ECON-06/A Economia aziendale	Italiano	2	5	0	18	25	1
	Contenuti: Il modulo prende in esame la questione della valutazione qualitativa, quantitativa e quali-quantitativa (con particolare attenzione alle modalità dell'arts-based-research) degli interventi di performance e teatro sociale, in riferimento a metodi, strumenti e pratiche applicative sul campo							
PARZIALE			92	365	0	218	675	27
Project work							200	8
Tirocinio/Stage							400	16
Prova finale							225	9
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Le attività di tirocinio si svolgeranno in forma individuale presso enti di riferimento nell'ambito della performance e teatro sociale sia sul territorio nazionale che internazionale, in riferimento ad un progetto di tirocinio specifico che ogni studente/ssa stilerà in collaborazione con tutor e coordinatore del Master, referente dell'ente ospitante. Il progetto di tirocinio delinearà di volta in volta specifici obiettivi in relazione ai bisogni formativi rilevati tramite colloquio di bilancio delle competenze realizzato dal tutor del Master. In riferimento ai diversi obiettivi, potranno essere svolti tirocini in più ambiti e in collaborazione con più enti ospitanti. Su valutazione del collegio docenti del Master, potranno essere valorizzate le attività professionali in corso dello studente/essa solo se ritenute coerenti con contenuti e obiettivi formativi del Master, se accompagnate da tutoraggio e per un massimo di un terzo delle ore totali di tirocinio.

Enti che collaboreranno: Fondazione Teatro Fracchini di Pavia, Associazione Calypso di Pavia, Associazione Antigone Pavia, Associazione Terzo Paesaggio Milano, Minima Theatralia di Milano, Atir di Milano, Associazione Formattart di Milano, Cooperativa Alchemilla di Milano, Associazione Artemista di Spessa Po (Pv). Associazione PuntoZero Milano, Associazione Culturale di Promozione Sociale le compagnie malviste di Milano, Associazione Culturale PRAXIS di Milano, Associazione italo-albanese DORA e PAJTIMIT di Milano, Scutari - Spazio Slow Mill (Milano), Associazione tra artisti Ciridi - Teatri in Movimento di Magenta, Teatro del Buratto coop. sociale / Centro di produzione teatrale per l'infanzia e i giovani di Milano, Cooperativa sociale Industria scenica ONLUS di Milano, Cooperativa sociale Lo Scigno ONLUS - Spazio Curtatone di Milano, Casa Teatro Milano, ATeatro associazione Milano, FATF - Franco Agostino Teatro Festival di Crema, Associazione Culturale Choros Teatro di Milano, Social Community Theatre Center di Torino, Dispari teatro Cuneo, Fertili Terreni Teatro di Torino, Ospedale Mauriziano Progetto Salutare di Torino, Fondazione di Comunità di Porta Palazzo di Torino, Cooperativa Caracol di Mondovì, Reparto di Neuropsichiatria Infantile Ospedale Regina Margherita di Torino, Filiera d'arte di Torino, Cooperativa Vedogiovane di Asti, Ass. Cult. Il carro dei comici Molfetta, Ass. Il taglio Onlus Torino, Kaninken-Haus APS, Torino, Teatro di Nascosto - Hidden Theatre - Volterra, Fraternita Sistemi - Brescia, Teatro Popolare Europeo - Torino, Tra i Binari APS - San Miniato (FI)

Project work

Il project work è incentrato sull'ideazione e realizzazione di progetti applicativi afferenti agli insegnamenti inerenti alla progettazione, all'organizzazione e alla drammaturgia di performance e teatro sociale.

In considerazione delle esigenze dei docenti e degli studenti il Collegio Docenti si riserva la possibilità di organizzare gli insegnamenti in modalità blended. Sul sito del Master verrà pubblicato il calendario aggiornato con la modalità di erogazione delle lezioni.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Durante il percorso formativo del Master saranno eseguite delle prove in itinere. La valutazione dell'apprendimento per gli insegnamenti di natura teorica avverrà sotto forma di un esame orale con valutazione in trentesimi. Per i restanti insegnamenti, sarà realizzata durante lo svolgimento dell'insegnamento stesso secondo modalità esercitative definite dai docenti.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

La prova finale consisterà nella stesura e presentazione da parte del/la candidato/a di un elaborato scritto relativo a una pratica applicativa di performance e teatro sociale, che può essere inerente a casi studio, testimonianze, tirocinio o esercitazioni svolte durante il Master stesso oppure altro con l'obiettivo di stimolare le capacità riflessive dei/le candidati/e in merito alle pratiche, ai metodi e alle teorie implicite che animano esperienze sul campo di performance e teatro sociale.

La discussione dell'elaborato sarà realizzata in presenza di una commissione presieduta dal coordinatore/coordinatrice del master e da almeno due docenti del master.

La coerenza e adeguatezza dell'elaborato saranno valutate in riferimento a questi criteri:

- applicazione delle conoscenze teoriche e metodologiche acquisite durante il Master;
- capacità di riflettere criticamente sull'esperienza/caso/testimoniaza analizzata, in riferimento alle competenze acquisite durante il Master e alle fonti bibliografiche.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Performance e Teatro Sociale"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Possono inoltre presentare domanda i possessori di titoli AFAM.

Il numero di iscritti massimo è pari a 30.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 15.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Saranno considerati criteri prioritari di ammissione al Master il possesso, da parte dei candidati, di almeno uno dei seguenti requisiti:

1. abbiano già frequentato un corso di formazione per operatori e operatrici di performance e teatro sociale;
2. siano iscritti a una laurea magistrale che preveda tra gli insegnamenti obbligatori quello di Teatro sociale o congruenti con la disciplina;
3. abbiano un'esperienza quinquennale nel campo della performance e teatro sociale.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. adeguatezza del curriculum del candidato/a riguardo alle competenze nel campo dello spettacolo dal vivo, con particolare riferimento alle teorie e alle pratiche di performance e teatro sociale (per un punteggio di 20/30);
2. valutazione curriculum in riferimento alle competenze socio-relazionali (per un punteggio di 10/30).

La selezione si intende superata con una votazione pari a 18/30.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Il Collegio docenti ha facoltà di ammettere alla frequenza come uditori, di norma nella percentuale massima del 10% del numero di iscritti regolari, coloro che, anche non in possesso di Laurea, esprimano interesse agli argomenti del Master.

La frequenza delle lezioni del Master - tirocinio e Project Work esclusi - avrà un costo di 1.500,00 €, nel costo di accesso sono calcolate le spese di segreteria (€ 32,00 + € 200,00 euro).

In caso di richieste di partecipazione maggiori del 10%, si procederà alla selezione per graduatoria utilizzando gli stessi criteri per la selezione degli studenti regolari.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 02/11/2026. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

- **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
- una **lettera motivazionale**.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **1.500,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.500,00**, da versare **entro il 29/04/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del Master mediante l'erogazione di borse di studio, a copertura parziale o totale, finalizzate all'iscrizione/frequenza dei tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://attivisiveperformative-lm.cdl.unipv.it/it/master-performance-e-teatro-sociale>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Officine Creative

Piazza del Lino, 2 - Pavia

M: performance.teatrosociale@unipv.it

T: 0382.984257

La persona di riferimento è Giulia Innocenti Malini

ALLEGATO 26-DISS-M2-652

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Pharmaceutical Plant Design and Management** presso il **DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE** e il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO**.

Edizione: 2

Area di afferenza: AREA SCIENTIFICO-TECNOLOGICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di specializzare figure professionali, con background in ambito ingegneristico, nella progettazione e gestione delle infrastrutture farmaceutiche e di macchine e impianti, e integrare le competenze di figure professionali con background chimico-farmaceutico e biotecnologico/biologico con contenuti ingegneristici necessari per la progettazione, la conduzione e la manutenzione di impianti farmaceutici.

Fornirà conoscenze teorico-pratiche avanzate di progettazione e validazione di infrastrutture per la produzione di sterili, mediante processi di sterilizzazione terminale o tecniche di asepsi, inclusi gli impianti relativi alle critical utilities (acqua, aria e gas), e di non sterili, primariamente solidi orali. Inoltre tratterà gli aspetti relativi all'ingegneria degli impianti inerenti alla produzione dei principi attivi anche biotech e di prodotti medicinali finiti. Approfondirà gli aspetti connessi all'automazione e alla digitalizzazione nell'industria farmaceutica, inclusi machine learning e intelligenza artificiale, e affronterà le tematiche della process analytical technologies e della data integrity. Verranno trattate anche, nell'ambito della digitalizzazione, la tracciabilità e l'ottimizzazione della supply chain.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in:

- Industrie Farmaceutiche: aree ingegneria e produzione;
- Industrie di Dispositivi Medici;
- Agenzie Regolatorie per l'Industria Farmaceutica (AIFA);
- Società di Ingegneria e Consulenza per i settori farmaceutico;
- Società di Fornitori di Sistemi/Macchine/Tecnologie per il settore farmaceutico.

Le aziende farmaceutiche (produttrici di principi attivi anche biotecnologici e prodotti medicinali) sono alla ricerca di ingegneri farmaceutici, esperti nello sviluppo e nella progettazione di infrastrutture e impianti all'avanguardia che siano in conformità alle normative vigenti. Tali professionisti garantiscono che gli impianti di produzione farmaceutica operino in modo efficiente e soddisfino i requisiti di sicurezza. Inoltre, svolgono un ruolo cruciale nella pianificazione e costruzione di impianti di produzione. Inoltre le aziende farmaceutiche necessitano di figure professionali in ambito chimico, farmaceutico, biotecnologico e biologico aggiornate sugli avanzamenti tecnologici applicati agli impianti farmaceutici.

Saranno considerati i seguenti canali di comunicazione per la pubblicizzazione del Master:

- Rete Università di Pavia;
- ISPE Italy affiliate (incontri della società e sito internet della società);
- Sito internet;
- AFI.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
------	-----	--------	-------	--------	--------	-------	--------	-----

1. Normativa	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: EU GMP Guidelines e normativa Extra EU: struttura generale e Annex principali (1 e 15)							
2. Ingegneria dei processi								
2.1 Ingegneria dei processi	IMIS-01/A Misure meccaniche e termiche	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Principi attivi: processi di purificazione e estrazione. Prodotti medicinali: operazioni unitarie (miscelazione, essiccamento, filtrazione cristallizzazione e granulazione). Continuous vs Batch Manufacturing.							
2.2 Ingegneria dei processi	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Principi attivi: processi di purificazione e estrazione. Prodotti medicinali: operazioni unitarie (miscelazione, essiccamento, filtrazione cristallizzazione e granulazione). Continuous vs Batch Manufacturing.							
3. Progettazione e Ingegneria degli impianti farmaceutici								
3.1 Progettazione e Ingegneria degli impianti farmaceutici	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Principi di progettazione e layout, gestione e ottimizzazione degli spazi, gestione dell'energia e sostenibilità degli impianti.							
3.2 Progettazione e Ingegneria degli impianti farmaceutici	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Principi di progettazione e layout, gestione e ottimizzazione degli spazi, gestione dell'energia e sostenibilità degli impianti.							
3.3 Progettazione e Ingegneria degli impianti farmaceutici	IIND-04/A Tecnologie e sistemi di lavorazione	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Principi di progettazione e layout, gestione e ottimizzazione degli spazi, gestione dell'energia e sostenibilità degli impianti.							
4. Impianti per la produzione di medicinali sterili								
4.1 Impianti per la produzione di medicinali sterili	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Impianti HVAC: classificazione e gestione delle cleanrooms, isolatori e RABS, tecniche di sterilizzazione e biodecontaminazione.							
4.2 Impianti per la produzione di medicinali sterili	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Impianti HVAC: classificazione e gestione delle cleanrooms, isolatori e RABS, tecniche di sterilizzazione e biodecontaminazione.							

5. Impianti per la produzione in asepsi	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Metodi per il mantenimento della sterilità e per contenere contaminazioni microbiche.							
6. Metodi avanzati per la produzione di principi attivi e medicinali	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Impianti per la produzione di principi attivi biotecnologici, vaccini e terapie cellulari.							
7. Automazione e Digitalizzazione								
7.1 Automazione e Digitalizzazione	IIND-02/A Meccanica applicata alle macchine	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Industria 4.0, digitalizzazione, automazione, applicazione del Machine Learning e dell'Intelligenza Artificiale.							
7.2 Automazione e Digitalizzazione	IIND-02/A Meccanica applicata alle macchine	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Industria 4.0, digitalizzazione, automazione, applicazione del Machine Learning e dell'Intelligenza Artificiale.							
8. Sistemi di controllo e qualità negli impianti farmaceutici	IIND-02/A Meccanica applicata alle macchine	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Validazione e qualifica di impianti e processi, PAT e Data Integrity.							
9. Supply Chain	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Tracciabilità e catena di fornitura.							
PARZIALE			160	300	0	40	500	20
Tirocinio/Stage		Italiano					500	20
Prova finale							500	20
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								



Tirocinio/Stage

in aziende dei settori coinvolti.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento in itinere si articolerà in questionari somministrati al termine di ciascuna lezione.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella produzione di un elaborato di tesi, di tipo sperimentale o focalizzato su un tema di rilevante interesse nell'ambito delle discipline del corso, e nella sua discussione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Pharmaceutical Plant Design and Management"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-8) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie industriali
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-18) Classe delle lauree magistrali in Informatica
- (LM-20) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria aerospaziale e astronautica
- (LM-21) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria biomedica
- (LM-22) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria chimica
- (LM-23) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria civile
- (LM-24) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria dei sistemi edili
- (LM-26) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria della sicurezza
- (LM-25) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria dell'automazione
- (LM-27) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria delle telecomunicazioni
- (LM-28) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria elettrica
- (LM-29) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria elettronica
- (LM-30) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria energetica e nucleare
- (LM-31) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria gestionale
- (LM-32) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria informatica
- (LM-33) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria meccanica
- (LM-35) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria per l'ambiente e il territorio
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-71) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (8/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie industriali
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (23/S) Classe delle lauree specialistiche in informatica
- (25/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria aerospaziale e astronautica
- (26/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria biomedica
- (27/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria chimica
- (28/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria civile
- (29/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria dell'automazione
- (30/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria delle telecomunicazioni
- (31/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria elettrica
- (32/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria elettronica
- (33/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria energetica e nucleare
- (34/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria gestionale
- (35/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria informatica
- (36/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria meccanica
- (38/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria per l'ambiente e il territorio
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (81/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie della chimica industriale

Sono ammessi inoltre i possessori di Diploma di laurea conseguita ai sensi dei previgenti ordinamenti equiparati alle suddette classi.

Potranno essere ammessi al Master, previa valutazione della Commissione del Master, laureati con Laurea Magistrale o Specialistica o con ordinamento previgente in altre discipline scientifiche che abbiano maturato significativa esperienza nell'ambito industriale farmaceutico.

Il numero di iscritti massimo è pari a 25.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 15.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 50 per il voto di laurea così ripartito:

1. 50 punti per votazione di 110/110 e lode
2. 45 punti per votazione di laurea da 108/110 a 110/110
3. 35 punti per votazione di laurea da 105/110 a 107/110
4. 30 punti per votazione di laurea da 101/110 a 104/110
5. 25 punti per votazione di laurea da 96/110 a 100/110
6. 20 punti per votazione di laurea da 91/110 a 95/110
7. 10 punti per votazione di laurea fino a 90/110

2. Fino ad un massimo di punti 50 per titoli.

Tra i titoli verranno considerati: tesi sperimentale; competenze tecnico scientifiche riguardanti materie del master; possesso di dottorato di ricerca o diploma di master di II livello; fruizione di borse o assegni per attività di ricerca; attività professionale in aziende operanti nel settore farmaceutico e loro indotto.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Su richiesta, possono essere ammessi fino al 10% del numero di iscritti regolari per la frequenza di un numero massimo di 3 CFU. Come uditori sono eleggibili i candidati in possesso dei titoli di cui all'art 7. Il costo di accesso è calcolato sommando alle spese di segreteria (€ 32,00 + € 200,00 euro) € 300,00 euro per CFU.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 11/01/2027. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.500,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://pharma-plant-design.unipv.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione

Via A. Ferrata, 5 - 27100 Pavia

valentina.furlan@unipv.it

La persona di riferimento è Valentina Furlan

ALLEGATO 26-FARM-M2-645

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Preformulazione, Sviluppo Farmaceutico e Controllo di Medicinali** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO**.

Edizione: 25

Area di afferenza: AREA FARMACEUTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di fornire approfondite conoscenze per la soluzione coordinata dei problemi chimico-fisici, fisici e tecnologici connessi alla veicolazione di un principio attivo in una forma farmaceutica, alla produzione di formulati ed al loro controllo. La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in:

- laboratori di ricerca e sviluppo delle industrie farmaceutiche (in campo sia umano sia veterinario) e cosmetiche;
- laboratori di controllo qualità di materie prime, semilavorati e forme finite delle industrie farmaceutiche (in campo sia umano sia veterinario) e cosmetiche;
- settore Quality Assurance nell'industria farmaceutica;
- strutture ospedaliere che richiedono una base approfondita per la tecnologia farmaceutica;
- organismi pubblici indirizzati al controllo dei medicinali per uso umano e veterinario.

Il master è stato progettato allo scopo di formare specialisti con ampie conoscenze e competenze:

- sulle principali metodiche di caratterizzazione chimico-fisiche e fisica di principi attivi ed eccipienti farmaceutici;
- sull'utilizzo di metodiche di ottimizzazione nella progettazione e sviluppo di forme farmaceutiche e sull'impiego del calcolo statistico per la valutazione e previsione della stabilità;
- sulla valutazione dei fattori formulativi e di processo che influenzano la liberazione del farmaco da una forma farmaceutica;
- sulle procedure GxP adottate nell'industria farmaceutica per la validazione di metodi analitici e per il controllo chimico e tecnologico dei formulati.

Per il tipo di specializzazione fornita, il Master è particolarmente utile per coloro che vogliano una preparazione adeguata a svolgere attività di ricerca in ambito tecnologico farmaceutico in istituzioni pubbliche e private, di controllo qualità del prodotto finito e di assicurazione della qualità.

Le modalità di pubblicizzazione del master includono:

- Pubblicazione su siti internet: Università degli Studi di Pavia, Associazione AFI, principali social network
- Diffusione presso Associazioni di categoria: mailing list di AFI, Farmindustria, Soc. Chimica Italiana
- Annunci su riviste specializzate del settore
- Locandine e brochures: distribuite presso Dipartimenti dell'Università di Pavia e di altre Università

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Physical pharmacy								
1) Stato solido e tecniche di indagine	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Inglese	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Stato solido e tecniche di indagine							
2) Solubilità e solubilizzazione	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Solubilità e solubilizzazione							
3) Fenomeni interfacciali e sistemi dispersi	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Fenomeni interfacciali e sistemi dispersi							
4) Proprietà fisiche delle polveri farmaceutiche	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Proprietà fisiche delle polveri farmaceutiche							
Eccipienti Farmaceutici								
5) Caratterizzazione funzionale degli eccipienti	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Caratterizzazione funzionale degli eccipienti							
6) Compatibilità farmaco-eccipiente	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Compatibilità farmaco-eccipiente							
Stabilità e stabilizzazione								
7) Stabilità chimica e fisica	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Stabilità chimica e fisica							
8) Studi di stabilità e approcci statistici	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Studi di stabilità e approcci statistici							
Sviluppo delle forme farmaceutiche								
9) Fattori formulativi e di processo che influenzano il rilascio del farmaco I. Forme solide	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: I. Forme solide							

10) Fattori formulativi e di processo che influenzano il rilascio del farmaco II. Forme semisolide e liquide		Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: II. Forme semisolide e liquide							
11) Disegni sperimentali e ottimizzazione	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Disegni sperimentali e ottimizzazione							
12) Technology transfer	CHIM/09 FARMACEUTICO TECNOLOGICO APPLICATIVO	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Technology transfer							
Controlli delle forme farmaceutiche								
13) Problematiche analitiche e convalida di metodi	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Problematich							
14) Proprietà tecnologiche delle forme farmaceutiche	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Proprietà tecnologiche delle forme farmaceutiche							
Assicurazione della Qualità nell’Industria Farmaceutica								
15) Assicurazione della Qualità nell’Industria Farmaceutica	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Assicurazione della Qualità nell’Industria Farmaceutica							
Attività Regolatorie								
16) Attività Regolatorie	CHIM/09 FARMACEUTICO TECNOLOGICO APPLICATIVO		8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Cenni delle attività regolatorie in aziende farmaceutiche produttrici di API e di medicinali.							
PARZIALE			160	300	0	40	500	20
Tirocinio/Stage		Italiano					500	20
Prova finale							500	20
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Il tirocinio pratico/stage potrà essere svolto presso Aziende Farmaceutiche ed Enti di Ricerca Pubblici o Privati. Le attività di tirocinio pratico/stage svolte presso Enti esterni all'Università di Pavia sono disciplinate da apposite convenzioni.

In considerazione delle esigenze dei docenti e degli studenti il Collegio Docenti si riserva la possibilità di organizzare gli insegnamenti in modalità blended. Verrà pubblicato sul sito del Master il calendario aggiornato.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento in itinere si baserà sulla compilazione da parte degli studenti di questionari di autovalutazione.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella presentazione di due tesine scritte su argomenti trattati nel corso e di una tesi sperimentale o di una tesi di rilevante interesse nell'ambito delle discipline del corso che verrà discussa davanti al Collegio Docenti. L'esame finale prevede un giudizio di merito da parte della Commissione.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Preformulazione, Sviluppo Farmaceutico e Controllo di Medicinali"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-71) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (81/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Scienze biologiche
- Biotecnologie Mediche, Veterinarie e Farmaceutiche
- Chimica e Tecnologie Farmaceutiche
- Farmacia
- Medicina e chirurgia
- Chimica
- Chimica industriale

L'equipollenza di altri titoli di studio verrà valutata dal Collegio dei docenti ai fini dell'ammissione.

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 8.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore/Direttore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. fino ad un massimo di 60 punti per il voto di laurea:

- Voto fino a 90/110 -> 20 punti
- Voto da 91 a 95/110 -> 35 punti
- Voto da 96 a 99/110 -> 45 punti
- Voto da 100 a 104/110 -> 50 punti
- Voto da 105 a 107/110 -> 55 punti
- Voto da 108 a 110/110 -> 58 punti
- Voto pari a 110/110 e lode -> 60 punti

2. fino ad un massimo di 40 punti per le pubblicazioni ed ogni eventuale altro titolo pertinente. Tra i titoli verranno considerati ad esempio: tesi sperimentale e competenze tecnico-sperimentali riguardanti le materie del master; possesso di dottorato di ricerca o diploma di master di II livello; fruizione di borse o assegni per attività di ricerca; pubblicazioni scientifiche; attività professionale in aziende operanti nel settore farmaceutico e loro indotto. Il Coordinatore a nome del Collegio Docenti si riserva la possibilità di effettuare un colloquio conoscitivo per valutare le motivazioni e l'attitudine al lavoro dei candidati nel settore Farmaceutico.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Su richiesta, possono essere ammessi fino al 10% del numero di iscritti regolari per la frequenza di un numero massimo di 4 CFU. Come uditori sono eleggibili i candidati in possesso dei titoli di cui all'art 7. Il costo di accesso è calcolato sommando alle spese di segreteria (€ 32,00 + € 200,00 euro) € 270,00 euro per CFU.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 11/01/2027. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.
2. riassunto di massimo due pagine (**abstract**) della **tesi sperimentale**, se attinente le tematiche del Master.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **2.800,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**

- rata 2 di € **1.200,00**, da versare **entro il 23/04/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolte in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://masterpsc.unipv.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Scienze del Farmaco
Viale Taramelli, 12 - Pavia
E: masterdsf@unipv.it
T: 0382.987362

La persona di riferimento è Sig.ra Silvia Bonacasa

ALLEGATO 26-MINT-M2-626

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	7
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	7
Art. 6 - Docenti	7
Art. 7 - Requisiti di ammissione	7
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	8
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	8
Art. 10 - Tasse e contributi	8
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	9
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Prevenzione, Cura e Riabilitazione del Paziente Fragile** presso il **DIPARTIMENTO DI MEDICINA INTERNA E TERAPIA MEDICA**.

Edizione: 3

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di fornire una formazione avanzata incentrata sullo studio della fragilità e delle sue molteplici cause e fattori di rischio. Studi recenti hanno evidenziato come il profondo legame tra comorbidità e fragilità renda estremamente complesso l'approccio clinico al soggetto che invecchia. Il Master si propone quindi di fornire gli strumenti per affrontare la fragilità con un approccio personalizzato e finalizzato non solo alla gestione clinica di tale condizione ma anche alla sua prevenzione.

Il Master fornisce gli strumenti per lo sviluppo di modelli organizzativi sanitari per la diagnosi e gestione del paziente fragile o pre-fragile e per il coordinamento tra i livelli di assistenza per la continuità delle cure con la comunità, consentendo un utilizzo efficiente delle risorse e un miglioramento del livello di salute della popolazione che invecchia.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in diversi ambiti sanitari ed in particolare:

- nelle UO di Medicina Interna, Geriatria, Oncologia, Cure Palliative e di Nutrizione Clinica
- nelle UO di Cardiologia, Pneumologia
- nelle UO di Neuroriabilitazione, di Riabilitazione e Recupero Funzionale
- nelle Direzioni Sanitarie
- nelle Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA) e nelle Case della Comunità (CdC)
- nella Medicina Territoriale.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Definizione, Epidemiologia e clinica della Fragilità								
Definizione, Epidemiologia e clinica della Fragilità	MEDS-09/A Oncologia medica	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: • Definizione del Concetto di Fragilità • La Valutazione della Fragilità e Principali Modelli di Definizione e Operazionalizzazione • Basi Fisiologiche e Drivers Biologici della Fragilità • Epidemiologia della Fragilità • Modelli Clinici di Valutazione e Gestione della Fragilità • Fragilità e Healthy Aging • Le fragilità nel paziente non anziano/geriatrico • Valutazione farmaco-tossicologica nel paziente fragile in polifarmacoterapia • La valutazione della fragilità in oncologia • La gestione clinica del malato oncogeriatrico • Influenza delle Principali Endocrinopatie nel Paziente Fragile • Dismetabolismi e Fragilità • Valutazione dello Stato Nutrizionale nel Paziente Fragile: Malnutrizione e Sarcopenia • Fabbisogni Nutrizionali del Paziente Fragile							

Definizione, Epidemiologia e clinica della Fragilità	MEDS-08/C Scienza dell'alimentazione e delle tecniche dietetiche applicate	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: - Definizione del Concetto di Fragilità - La Valutazione della Fragilità e Principali Modelli di Definizione e Operazionalizzazione - Basi Fisiologiche e Drivers Biologici della Fragilità - Epidemiologia della Fragilità - Modelli Clinici di Valutazione e Gestione della Fragilità - Fragilità e Healthy Aging - Le fragilità nel paziente non anziano/geriatrico - Valutazione farmaco-tossicologica nel paziente fragile in polifarmacoterapia - La valutazione della fragilità in oncologia - La gestione clinica del malato oncogeriatrico - Influenza delle Principali Endocrinopatie nel Paziente Fragile - Dismetabolismi e Fragilità - Valutazione dello Stato Nutrizionale nel Paziente Fragile: Malnutrizione e Sarcopenia - Fabbisogni Nutrizionali del Paziente Fragile							
Definizione, Epidemiologia e clinica della Fragilità	MEDS-08/A Endocrinologia	Italiano	10	30	0	10	50	2
	Contenuti: - Definizione del Concetto di Fragilità - La Valutazione della Fragilità e Principali Modelli di Definizione e Operazionalizzazione - Basi Fisiologiche e Drivers Biologici della Fragilità - Epidemiologia della Fragilità - Modelli Clinici di Valutazione e Gestione della Fragilità - Fragilità e Healthy Aging - Le fragilità nel paziente non anziano/geriatrico - Valutazione farmaco-tossicologica nel paziente fragile in polifarmacoterapia - La valutazione della fragilità in oncologia - La gestione clinica del malato oncogeriatrico - Influenza delle Principali Endocrinopatie nel Paziente Fragile - Dismetabolismi e Fragilità - Valutazione dello Stato Nutrizionale nel Paziente Fragile: Malnutrizione e Sarcopenia - Fabbisogni Nutrizionali del Paziente Fragile							
Definizione, Epidemiologia e clinica della Fragilità	MED/09 MEDICINA INTERNA	Italiano	20	60	0	20	100	4
	Contenuti: - Definizione del Concetto di Fragilità - La Valutazione della Fragilità e Principali Modelli di Definizione e Operazionalizzazione - Basi Fisiologiche e Drivers Biologici della Fragilità - Epidemiologia della Fragilità - Modelli Clinici di Valutazione e Gestione della Fragilità - Fragilità e Healthy Aging - Le fragilità nel paziente non anziano/geriatrico - Valutazione farmaco-tossicologica nel paziente fragile in polifarmacoterapia - La valutazione della fragilità in oncologia - La gestione clinica del malato oncogeriatrico - Influenza delle Principali Endocrinopatie nel Paziente Fragile - Dismetabolismi e Fragilità - Valutazione dello Stato Nutrizionale nel Paziente Fragile: Malnutrizione e Sarcopenia - Fabbisogni Nutrizionali del Paziente Fragile							
Definizione, Epidemiologia e clinica della Fragilità	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: - Definizione del Concetto di Fragilità - La Valutazione della Fragilità e Principali Modelli di Definizione e Operazionalizzazione - Basi Fisiologiche e Drivers Biologici della Fragilità - Epidemiologia della Fragilità - Modelli Clinici di Valutazione e Gestione della Fragilità - Fragilità e Healthy Aging - Le fragilità nel paziente non anziano/geriatrico - Valutazione farmaco-tossicologica nel paziente fragile in polifarmacoterapia - La valutazione della fragilità in oncologia - La gestione clinica del malato oncogeriatrico - Influenza delle Principali Endocrinopatie nel Paziente Fragile - Dismetabolismi e Fragilità - Valutazione dello Stato Nutrizionale nel Paziente Fragile: Malnutrizione e Sarcopenia - Fabbisogni Nutrizionali del Paziente Fragile							
Fragilità in Medicina Respiratoria								

Fragilità in Medicina Respiratoria	MEDS-07/A Malattie dell'apparato respiratorio	Italiano	40	120	0	40	200	8
	Contenuti: • Funzione, disabilità, partecipazione sociale • Aspetti nutrizionali • Comorbidità • Aspetti sociali ed economici • Fragilità nelle singole patologie respiratorie • Fragilità e outcomes • Muscoli periferici e respiratori • Farmacoterapia inalatoria e gestione dei polifarmaci • Aspetti psicologici e cognitivi • Assistenza e team interprofessionali • Costi e gestione delle risorse							
Fragilità in Medicina Respiratoria	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: • Funzione, disabilità, partecipazione sociale • Aspetti nutrizionali • Comorbidità • Aspetti sociali ed economici • Fragilità nelle singole patologie respiratorie • Fragilità e outcomes • Muscoli periferici e respiratori • Farmacoterapia inalatoria e gestione dei polifarmaci • Aspetti psicologici e cognitivi • Assistenza e team interprofessionali • Costi e gestione delle risorse							
Fragilità in Medicina Cardiovascolare								
Fragilità in Medicina Cardiovascolare	MEDS-07/B Malattie dell'apparato cardiovascolare	Italiano	25	75	0	25	125	5
	Contenuti: • La misura della fragilità in cardiologia • aspetti fisiopatologici e link meccanicistici • Fragilità e gender gap in medicina cardiovascolare • Interazioni farmacologiche, aderenza e compliance terapeutica • Impatto della fragilità sulla cura di ipertensione arteriosa, scompenso cardiaco, fibrillazione atriale, sindrome coronarica acuta • Il paziente oncologico con patologia cardiovascolare • Impatto della fragilità sulle procedure interventistiche • La riabilitazione e la preabilitazione del paziente cardiopatico fragile • La presa in carico: problematiche economiche sociali, gestionali, ruolo della telemedicina							
Fragilità in Medicina Cardiovascolare	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	10	30	0	10	50	2
	Contenuti: • La misura della fragilità in cardiologia • aspetti fisiopatologici e link meccanicistici • Fragilità e gender gap in medicina cardiovascolare • Interazioni farmacologiche, aderenza e compliance terapeutica • Impatto della fragilità sulla cura di ipertensione arteriosa, scompenso cardiaco, fibrillazione atriale, sindrome coronarica acuta • Il paziente oncologico con patologia cardiovascolare • Impatto della fragilità sulle procedure interventistiche • La riabilitazione e la preabilitazione del paziente cardiopatico fragile • La presa in carico: problematiche economiche sociali, gestionali, ruolo della telemedicina							
Fragilità in Medicina Cardiovascolare	MEDS-07/B Malattie dell'apparato cardiovascolare	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: • La misura della fragilità in cardiologia • aspetti fisiopatologici e link meccanicistici • Fragilità e gender gap in medicina cardiovascolare • Interazioni farmacologiche, aderenza e compliance terapeutica • Impatto della fragilità sulla cura di ipertensione arteriosa, scompenso cardiaco, fibrillazione atriale, sindrome coronarica acuta • Il paziente oncologico con patologia cardiovascolare • Impatto della fragilità sulle procedure interventistiche • La riabilitazione e la preabilitazione del paziente cardiopatico fragile • La presa in carico: problematiche economiche sociali, gestionali, ruolo della telemedicina							

Fragilità in Medicina Cardiovascolare	MED/09 MEDICINA INTERNA	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: • La misura della fragilità in cardiologia • aspetti fisiopatologici e link meccanicistici • Fragilità e gender gap in medicina cardiovascolare • Interazioni farmacologiche, aderenza e compliance terapeutica • Impatto della fragilità sulla cura di ipertensione arteriosa, scompenso cardiaco, fibrillazione atriale, sindrome coronarica acuta • Il paziente oncologico con patologia cardiovascolare • Impatto della fragilità sulle procedure interventistiche • La riabilitazione e la preabilitazione del paziente cardiopatico fragile • La presa in carico: problematiche economiche sociali, gestionali, ruolo della telemedicina							
Fragilità in Medicina Neuromotoria								
Fragilità in Medicina Neuromotoria	MEDS-19/B Medicina fisica e riabilitativa	Italiano	20	60	0	20	100	4
	Contenuti: • Funzione, disabilità, partecipazione sociale e fragilità nelle patologie neuromotorie • Analisi dei costi e gestione delle risorse nel paziente fragile con patologia neuromotorie • Aspetti nutrizionali e impatto delle comorbidità nei pazienti con patologie neurologiche. • Biomarkers di fragilità e Patologie Neuromotorie Specifiche • Riabilitazione e Farmacoterapia nelle Malattie Neuromotorie e impatto della fragilità • Valutazione della Funzione motoria e focus su sarcopenia nelle malattie neuromotorie. • Fragilità Psicologica e cognitiva nelle malattie neuromotorie • coordinamento dell’assistenza e team interprofessionali nella persona fragile con patologia neuromotoria.							
Fragilità in Medicina Neuromotoria	MED/26 NEUROLOGIA	Italiano	10	30	0	10	50	2
	Contenuti: • Funzione, disabilità, partecipazione sociale e fragilità nelle patologie neuromotorie • Analisi dei costi e gestione delle risorse nel paziente fragile con patologia neuromotorie • Aspetti nutrizionali e impatto delle comorbidità nei pazienti con patologie neurologiche. • Biomarkers di fragilità e Patologie Neuromotorie Specifiche • Riabilitazione e Farmacoterapia nelle Malattie Neuromotorie e impatto della fragilità • Valutazione della Funzione motoria e focus su sarcopenia nelle malattie neuromotorie. • Fragilità Psicologica e cognitiva nelle malattie neuromotorie • coordinamento dell’assistenza e team interprofessionali nella persona fragile con patologia neuromotoria.							
Fragilità in Medicina Neuromotoria	MEDS-19/B Medicina fisica e riabilitativa	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: • Funzione, disabilità, partecipazione sociale e fragilità nelle patologie neuromotorie • Analisi dei costi e gestione delle risorse nel paziente fragile con patologia neuromotorie • Aspetti nutrizionali e impatto delle comorbidità nei pazienti con patologie neurologiche. • Biomarkers di fragilità e Patologie Neuromotorie Specifiche • Riabilitazione e Farmacoterapia nelle Malattie Neuromotorie e impatto della fragilità • Valutazione della Funzione motoria e focus su sarcopenia nelle malattie neuromotorie. • Fragilità Psicologica e cognitiva nelle malattie neuromotorie • coordinamento dell’assistenza e team interprofessionali nella persona fragile con patologia neuromotoria.							
Fragilità in Medicina Neuromotoria	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: • Funzione, disabilità, partecipazione sociale e fragilità nelle patologie neuromotorie • Analisi dei costi e gestione delle risorse nel paziente fragile con patologia neuromotorie • Aspetti nutrizionali e impatto delle comorbidità nei pazienti con patologie neurologiche. • Biomarkers di fragilità e Patologie Neuromotorie Specifiche • Riabilitazione e Farmacoterapia nelle Malattie Neuromotorie e impatto della fragilità • Valutazione della Funzione motoria e focus su sarcopenia nelle malattie neuromotorie. • Fragilità Psicologica e cognitiva nelle malattie neuromotorie • coordinamento dell’assistenza e team interprofessionali nella persona fragile con patologia neuromotoria.							

Fragilità in Medicina Neuromotoria	MEDS-19/B Medicina fisica e riabilitativa	Italiano	5	15	0	5	25	1
	Contenuti: • Funzione, disabilità, partecipazione sociale e fragilità nelle patologie neuromotorie • Analisi dei costi e gestione delle risorse nel paziente fragile con patologia neuromotorie • Aspetti nutrizionali e impatto delle comorbidità nei pazienti con patologie neurologiche. • Biomarkers di fragilità e Patologie Neuromotorie Specifiche • Riabilitazione e Farmacoterapia nelle Malattie Neuromotorie e impatto della fragilità • Valutazione della Funzione motoria e focus su sarcopenia nelle malattie neuromotorie. • Fragilità Psicologica e cognitiva nelle malattie neuromotorie • coordinamento dell’assistenza e team interprofessionali nella persona fragile con patologia neuromotoria.							
La ricerca nell'ambito della fragilità								
La ricerca nell'ambito della fragilità	MEDS-24/A Statistica medica	Italiano	35	105	0	35	175	7
	Contenuti: • La metodologia della ricerca, tipologia, disegno dello studio e utilizzo dell'intelligenza artificiale • Il protocollo di studio e suo iter regolatorio • Le popolazioni degli studi, la stratificazione, le popolazioni sottorappresentate nella ricerca sull'invecchiamento • L'analisi dei dati, modelli statistici di base e avanzati, analisi di dati longitudinali, tecniche di machine learning, Group-Based Trajectory Model (GBTM) • L'interpretazione dei risultati attraverso casi di studio reali • Gli outcome nella fragilità e applicazioni in ambito internistico, cardiologico, pneumologico e neurologico • Questionari, scale per la fragilità, validazione e utilizzo • La raccolta, la gestione, la qualità e l'organizzazione dei dati, i registri di patologia e i big data nella fragilità • La tecnologia applicata alla fragilità, l'informazione generata e il valore aggiunto per la ricerca • I modelli preclinici di fragilità • Il coinvolgimento del paziente nel percorso di ricerca							
La ricerca nell'ambito della fragilità	IBIO-01/A Bioingegneria	Italiano	10	30	0	10	50	2
	Contenuti: • La metodologia della ricerca, tipologia, disegno dello studio e utilizzo dell'intelligenza artificiale • Il protocollo di studio e suo iter regolatorio • Le popolazioni degli studi, la stratificazione, le popolazioni sottorappresentate nella ricerca sull'invecchiamento • L'analisi dei dati, modelli statistici di base e avanzati, analisi di dati longitudinali, tecniche di machine learning, Group-Based Trajectory Model (GBTM) • L'interpretazione dei risultati attraverso casi di studio reali • Gli outcome nella fragilità e applicazioni in ambito internistico, cardiologico, pneumologico e neurologico • Questionari, scale per la fragilità, validazione e utilizzo • La raccolta, la gestione, la qualità e l'organizzazione dei dati, i registri di patologia e i big data nella fragilità • La tecnologia applicata alla fragilità, l'informazione generata e il valore aggiunto per la ricerca • I modelli preclinici di fragilità • Il coinvolgimento del paziente nel percorso di ricerca							
PARZIALE			225	675	0	225	1125	45
Tirocinio/Stage							250	10
Prova finale							125	5
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione avverrà:

- attraverso la somministrazione di questionari di autovalutazione;
- attraverso un diario di apprendimento, uno strumento per raccogliere e documentare, sotto forma di autovalutazione, i punti di vista del partecipante al corso riguardo i contenuti delle lezioni e i risultati formativi raggiunti;
- al termine degli stages, a cura dei responsabili degli stessi che ne forniscono relazione al Coordinatore del Master.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà in un colloquio e nella discussione di una tesi presentata attraverso alcune slides e relativa ad un tema concordato con il Coordinatore del Master.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Prevenzione, Cura e Riabilitazione del Paziente Fragile"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia

e previgenti ordinamenti.

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Medicina e Chirurgia

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 15.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore/Direttore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 8 per il **voto di Laurea** così ripartito:

- Voto di laurea < di 100/110: 4 punti
- Voto di laurea da 100 a 104/110: 5 punti
- Voto di laurea da 105 a 110/110: 6 punti
- Voto di laurea pari a 110/110: 7 punti
- Voto di laurea pari a 110/110 e lode: 8 punti

2. Fino ad un massimo di punti 7 per **pubblicazioni scientifiche**, come specificato:

da 1 a 3 punti per ogni pubblicazione pertinente con il Master.

3. Fino ad un massimo di punti 15 saranno assegnati dopo un **colloquio conoscitivo** tendente a valutare le conoscenze di base dei candidati su tematiche inerenti il percorso formativo proposto dal Master.

Il colloquio si intende superato con un punteggio minimo di 8 punti.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 20/01/2027.
I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.558,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione**.

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Istituti Clinici Scientifici Maugeri IRCCS sosterrà il finanziamento di 7 borse di studio da assegnare ai candidati meritevoli. Una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito sulla base dei criteri stabiliti per l'ammissione al Master.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Istituti Clinici Scientifici Maugeri - IRCCS di Pavia Via Maugeri 4 - Pavia

E: monica.lorenzoni@icsmaugeri.it

T: 0382.593212

La persona di riferimento è la Dott.ssa Monica Lorenzoni

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER "PREVENZIONE, CURA E RIABILITAZIONE DEL PAZIENTE FRAGILE"

Il/La sottoscritto/a _____ CF _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver riportato la seguente votazione di Laurea: _____

di aver conseguito l'Abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di _____

Provincia: (___) a partire dal _____

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO DURANTE LA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-UMAN-M1-595

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	3
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	6
Art. 7 - Requisiti di ammissione	6
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di primo livello in **Professioni e Prodotti dell'Editoria** presso il **DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI**.

Il funzionamento e la gestione organizzativa e amministrativo-contabile del master saranno assicurate dal **Collegio Santa Caterina da Siena**.

Edizione: 20

Area di appartenenza: AREA UMANISTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master è progettato secondo una struttura attenta agli aspetti teorici, con particolare attenzione alla qualificazione e all'aggiornamento culturali, e a quelli tecnico-pratici del settore editoriale, specialmente librario, aperto al mondo digitale e degli e-book, tra audiolibri, social e AI, con attenzione all'editing e alla promozione e con l'opportunità di produrre interamente durante il corso un volume finale messo poi in distribuzione. Per ottenere tali risultati l'offerta didattica del Master in editoria di Pavia si articola in quattro linee portanti:

- 1) **basi umanistiche e culturali dell'editoria contemporanea** (affiancate a laboratori di scrittura mirati alla produzione e alla comunicazione editoriale);
- 2) **meccanismi del prodotto editoriale** (dalle fasi progettuali e produttive alle modalità di fruizione del lettore, con laboratori di revisione della traduzione, progettazione editoriale, informatica editoriale, ricerca iconografica e grafica, editing, impaginazione e verifica bozze, gestione contenuti sul web);
- 3) **libro come oggetto di mercato** (dalle basi di impresa editoriale alle funzioni comunicative e commerciali, compresi scouting, gestione contenuti per blog e metadati, tra marketing e aspettative dell'acquirente, fino alla distribuzione, senza tralasciare la progettazione di eventi culturali, anche multimediali);
- 4) **professioni dell'editoria** (illustrate da tecnici, professionisti, protagonisti dell'attività editoriale: incontri con autore, editore, editor, redattore, grafico/tipografo, direttore commerciale, archivistica editoriale, agente letterario, distributore, giornalista/addetto stampa, libraio).

Il Master ha lo scopo di formare professionisti nel campo dell'editoria in grado di inserirsi nelle diverse fasi della filiera produttiva. L'attenzione posta a tutte le competenze specifiche dell'editoria di oggi, caratterizza il percorso formativo e didattico, a conclusione del quale emerge una figura professionale capace di progettare e valutare contenuti, di impostarli dal punto di vista grafico o paratestuale, di produrli e di commercializzarli, comunicandoli anche in modalità digitale e on line, compreso l'utilizzo dell'intelligenza artificiale.

La **preparazione offerta** dal Master offre, attraverso lezioni frontali, incontri con esperti e professionisti, infine stage, la possibilità di acquisire e mettere a frutto le competenze richieste dal settore. Gli sbocchi professionali sono legati alla gestione di contenuti e alle fasi della mediazione editoriale con riferimento sia all'editoria cartacea sia a quella digitale (editoria libraria o periodica, studi grafici ed editoriali di progettazione e di editing, agenzie di commercializzazione e distribuzione libraria, traduzione di testi per l'editoria, uffici stampa, agenzie di ideazione, organizzazione e comunicazione di progetti culturali, agenzie web, e-book).

Il Master in editoria di Pavia a partire dal 2008 si è distinto tra i migliori master italiani in tema editoriale, con citazioni e riscontri positivi su quotidiani e riviste ("Corriere della Sera", "la Repubblica", "Il Sole 24 Ore" ecc.), risultando frequentato da studenti provenienti da ogni parte d'Italia, con placement superiori alla media e diplomati assunti nelle maggiori realtà editoriali nazionali. La segreteria organizzativa del master è infatti divenuta punto di riferimento per gli uffici HR dei principali gruppi editoriali e case editrici indipendenti italiane nella ricerca dei candidati qualificati per posizioni lavorative aperte.

Il Master "Professioni e prodotti dell'editoria" dell'Università di Pavia vanta una serie di **opportunità distintive**:

- laboratori e prove individuali e di gruppo con i maggiori esperti del settore
- progettazione e produzione di tutte le fasi di un volume originale messo in commercio, i cui autori sono gli allievi del master
- partecipazione a fiere ed eventi come il Salone internazionale del libro di Torino
- supporto per soluzioni abitative, con posti nel Collegio S. Caterina
- affiancamento postdiploma con servizio costante di stage e placement per studenti in corso e diplomati delle passate edizioni

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) Storia dell'editoria contemporanea	LICO-01/A Letteratura italiana contemporanea	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: Elementi evolutivi della storia editoriale otto-novecentesca con indagini mirate su importanti gruppi editoriali italiani							
2) Teoria e prassi della mediazione editoriale	GSPS-06/A Sociologia dei processi culturali e comunicativi	Italiano	20	80	0	0	100	4
	Contenuti: Lineamenti storici e culturali con presentazione, casi e analisi del lavoro e della filiera editoriale come mediazione tra l'offerta degli autori e la domanda del pubblico							
3) Elementi di paratesto nell'editoria per ragazzi	ITAL-01/A Letteratura italiana	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Strategie e tecniche di edizione. Implicazioni paratestuali nell'editoria per ragazzi							
4) Elementi di diritto d'autore	GIUR-02/A Diritto commerciale	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: Approfondimenti normativi ed esemplificazioni di casi storici e attuali							
5) Elementi di gestione dell'impresa editoriale	ECON-07/A Economia e gestione delle imprese	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: I fondamenti socio-economici dell'impresa editoriale. Il libro tra qualità e mercato (con casi e prove di calcolo budget ecc.)							
6) Cultura letteraria e ricerca in ambito umanistico								
6.1) Cultura letteraria e ricerca in ambito umanistico	LIFI-01/A Linguistica italiana	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Fondamenti culturali-letterari della produzione libraria							
6.2) Cultura letteraria e ricerca in ambito umanistico	L-FIL-LET/10 LETTERATURA ITALIANA	Italiano	5	20	0	0	25	1
	Contenuti: Fondamenti culturali-letterari della produzione libraria							
7) Elementi di marketing editoriale	PSIC-03/B Psicologia del lavoro e delle organizzazioni	Italiano	10	40	0	0	50	2
	Contenuti: Approfondimenti teorici ed esemplificazioni pratiche. La psicologia dell'acquirente							
8) Laboratorio di revisione editoriale della traduzione		Italiano	0	30	0	20	50	2
	Contenuti: Cultura e regole della traduzione letteraria							

9) Laboratorio di grafica e impaginazione		Italiano	0	45	0	30	75	3
	Contenuti: Teoria e pratica dell'informatica applicata al libro							
10) Laboratorio di redazione e verifica bozze		Italiano	0	45	0	30	75	3
	Contenuti: Metodi, regole e esemplifcazioni (con esercitazioni su casi reali)							
11) Laboratorio di progettazione editoriale	GSPS-06/A Sociologia dei processi culturali e comunicativi	Italiano	0	30	0	20	50	2
	Contenuti: Teoria e pratica della progettazione di un libro							
12) Laboratorio di ricerca iconografica		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Il libro e l'icona: proposte metodologiche ed esempi pratici							
13) Laboratorio di editing								
13.A) Laboratorio di editing per la saggistica		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Regole ed esemplificazioni di editing							
13.B) Laboratorio di editing per la scolastica umanistica		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Regole ed esemplificazioni di editing							
13.C) Laboratorio di editing per gli illustrati		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Regole ed esemplificazioni di editing							
13.D) Laboratorio di editing per la turistica		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Regole ed esemplificazioni di editing							
14) Laboratorio di ufficio stampa e social media								
14.A) Laboratorio di ufficio stampa e social media		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: A) ufficio stampa e social media							
14.B) Laboratorio di ufficio stampa e social media		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: B) gestione mailing list e festival-eventi							
15) Laboratorio di contenuti on line (librario e periodici)		Italiano	0	30	0	20	50	2
	Contenuti: Siti web di ambito editoriale e tecniche di booktrailer							
16) Laboratorio di gestione bookshop		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Tecniche di organizzazione e gestione di un bookshop							
17) Laboratorio di e-book (editoria multimediale)		Italiano	0	30	0	20	50	2
	Contenuti: Applicazioni multimediali per lettura e distribuzione di contenuti editoriali in forma digitale (e-book)							
18) Laboratorio di editing per la narrativa		Italiano	0	30	0	20	50	2
	Contenuti: Teoria e pratica della scrittura narrativa, con esemplificazioni ed esercitazioni							
19) Laboratorio di scritture per la comunicazione editoriale		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Teoria della scrittura giornalistica. Esemplicazioni pratiche							

20) Laboratorio di editoria graphic novel		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Fondamenti teorici e pratici del graphic novel in editoria							
21) Laboratorio di editing audio: audiolibri e podcast		Italiano	0	15	0	10	25	1
	Contenuti: Tecniche per la creazione di contenuti audio per l'editoria: podcast e audiolibri							
PARZIALE			75	705	0	270	1050	42
Seminario		Italiano					50	2
Tirocinio/Stage							400	16
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Seminario

Si terranno diversi incontri seminariali:

- Incontri con l'autore (A un narratore, B un narratore per bambini, C un saggista. Strategie e tecniche narrative. Rapporto autore-pubblico)
- Incontro con l'editore (implicazioni culturali, socio-economiche, mass-mediatiche e politiche dell'attività editoriale)
- Incontro con il direttore commerciale e promozione (marketing, comunicazione rispetto al prodotto librario)
- Incontro su editoria e-learning
- Incontro con l'agente letterario (rapporto tra autore-opera e casa editrice)
- Incontro con l'addetto ufficio diritti e acquisizioni (rapporto tra autore, casa editrice e mondo della comunicazione)
- Incontro con il direttore editoriale (progettazione dell'attività imprenditoriale nell'editoria)
- Incontro con il responsabile della promozione e distribuzione (tecniche e modalità della collocazione del prodotto librario)
- Incontro con il libraio (tecniche e modalità di vendita del prodotto librario. I rapporti con il pubblico)
- Incontro con il giornalista (esperienze di giornalismo editoriale)
- Visita a fiere/mostre librerie (Torino, Milano o altre)

Tirocinio/Stage

Il tirocinio potrà essere svolto presso: Arnoldo Mondadori Editore, RCS Group, La Nave di Teseo, Laterza, Salani, Longanesi, Edizioni E/O, TEA, Marsilio Editore, Il Mulino, Sperling & Kupfer, Giunti, Zanichelli, Bollati Boringhieri, DeAgostini, Piemme, Mondadori Electa, Nord, Touring Editore, Marcos y Marcos, Pearson, Babalibri, Nottetempo, Il Castoro, Mimesis, Chiarelettere, Hoepli, Interlinea, Iperborea, Bao Publishing, Ex Libris, Erickson, Edicomma, BeccoGiallo, Loescher Editore, Skira, Fondazione Feltrinelli, ABEEditore, Universal Music Publishing Ricordi, Edizioni Clichy, Ibs-Wuz, Grandi e Associati, Papero Editore, Jacabook, Antonio Vallardi Editore, Nutrimenti, Pro Libro, IDN Media Relations, Studio Dispari, Edizioni Sonda, ISBN, Sui Generis Editore, Corbaccio, CreativaMente, Leone Verde, Laurana Editore, Mursia, Johan e Levi, Uovonero, Carthusia Edizioni, Franco Cosimo Panini Editore, Federico Motta, Lar Editore, Edizioni Dell'Orso, Edistudio, San Paolo, Ancora, Silvana Editoriale, Piergiorgio Nicolazzini L.A., Brioschi Editore, Monte Università Parma Editore, Casa Editrice Giuseppe Principato, Sei Editrice, Festival Internazionale della Letteratura di Mantova, Effigie, Archetipolibri, Giunti e Tancredi Vigliardi Paravia, Studio Pym, Arachno web agency, Edizioni di Storia e Letteratura, Edizioni Unicopli, Bietti, Add Editore, Terre di Mezzo, la Vita Felice, Lupi Editore, Cranio Creations, Quodlibet, Pendragon, Allbora, Casa Editrice Marna, Hamelin.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Sono adottati come parametri di valutazione dell'apprendimento le conoscenze tecniche acquisite dagli allievi, da valutarsi tramite prove intermedie, per i corsi con almeno 10 ore di lezione.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà in una tesi elaborata sotto la supervisione di uno dei docenti e, con la sua approvazione, presentata al Collegio Docenti per la valutazione di idoneità al conseguimento del Diploma di Master.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di primo livello in "Professioni e Prodotti dell'Editoria"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Il numero di iscritti massimo è pari a 20.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 16.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero delle domande fosse superiore ai posti disponibili, l'ammissione al Master verrà regolata da una selezione da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, a seguito della quale verrà formata una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Curriculum vitae del candidato - sino a un massimo di 6 punti

- sino a 2 punti per possesso di laurea specialistica/magistrale;
- sino a 2 punti per esperienze lavorative qualificanti attinenti le tematiche del master;
- sino a 1 punto per esperienze culturalmente significative;
- sino a 1 punto per pubblicazioni inerenti le tematiche del master.

2. Prova scritta di ammissione al Master - sino a un massimo di 18 punti

- Tale prova è volta ad accertare, coerentemente con la natura del Master nell'ambito del percorso di studi universitari, il possesso da parte dell'aspirante delle conoscenze di cultura generale, con particolare riguardo al settore editoriale, nonché di buone capacità di scrittura. La prova scritta si intende superata con un punteggio minimo di 8 punti.

3. Prova orale (colloquio personale) di ammissione al Master - sino a un massimo di 6 punti

- La prova è tesa a verificare la solidità delle motivazioni e la maturità di atteggiamento del candidato. Il colloquio si intende superato con un punteggio minimo di 3 punti.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 14/01/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

- il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.500,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **2.500,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **2.000,00**, da versare **entro il 15/04/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://www.mastereditoria.it>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso il Collegio Universitario S. Caterina da Siena, Via S. Martino 17/A, Pavia.

- Tel: 0382.375086 Email: mastereditoria@unipv.it

Rettrice avv. Giovanna Torre

- Tel: 0382.375081 Email: rettrice@collegiosantacaterina.it

La persona di riferimento è Dott.ssa Eleonora Ferrari e Dott. Antonio La Valle

ALLEGATO 26-FARM-M2-636

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	3
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Progettazione e Sviluppo dei Farmaci** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO**.

Edizione: 25

Area di afferenza: AREA FARMACEUTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master di II livello in Progettazione e Sviluppo dei Farmaci (Master PSF), attivo dal 2002, è un percorso di formazione che prepara professionisti altamente qualificati per operare nel percorso di ricerca, sviluppo e produzione del farmaco.

Il master risponde alle esigenze di giovani laureati o di chi, già inserito nel mondo del lavoro, desidera approfondire le competenze nell'ambito della ricerca e sviluppo del farmaco.

Il corso si fonda su un'impostazione interdisciplinare e consente una formazione di eccellenza a coloro che intendono operare a vario titolo nel settore del farmaco.

In particolare, il Master ha lo scopo di:

- fornire a giovani laureati una formazione post-laurea specialistica e altamente qualificata nel settore chimico-farmaceutico;
- rispondere alle esigenze di profili professionali richiesti dalle imprese farmaceutiche;
- coniugare conoscenze teoriche ed esperienze pratiche, nell'ambito delle discipline che caratterizzano il complesso percorso nella progettazione e nello sviluppo dei farmaci;
- sviluppare capacità di *problem solving*, lavoro di gruppo e *leadership*, anche attraverso attività di gruppo, discussione di casi di studio, business game e simulazioni.

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in Aziende Farmaceutiche e del loro indotto, Società di Ricerca e Sviluppo nel settore del "Drug Discovery", Aziende di Servizi e Consulenza nella Ricerca e Sviluppo di Nuovi Farmaci.

Il mercato del lavoro è quello relativo all'industria farmaceutica in senso lato (aziende farmaceutiche, aziende produttrici di principi attivi, CRO), in Italia e all'estero. Il master offre quindi una preparazione orientata al mercato del lavoro altamente specializzato, ad elevato valore aggiunto e internazionale.

Il Master ha un ampio bacino di utenza, costituito dai laureati nelle discipline chimico farmaceutiche, chimiche e biologiche, in quanto possiedono una preparazione idonea a essere efficacemente indirizzata verso una formazione specialistica da spendere nel mercato internazionale dei Farmaci.

Il Master PSF rappresenta uno dei percorsi di formazione post-laurea consolidati del Dipartimento di Scienze del Farmaco dell'Università di Pavia.

È stato infatti attivato ininterrottamente dalla sua prima edizione (AA 2002-2003) a oggi e ha accolto studenti laureati su tutto il territorio nazionale.

La reputazione internazionale conquistata negli anni e la valenza delle tematiche trattate testimoniano la capacità del percorso formativo di rispondere non solo alle esigenze del mondo del lavoro, ma anche alle sfide della ricerca farmaceutica del prossimo futuro.

Nel corso degli anni il Master si è adeguato alle nuove sfide richieste dal mercato, consolidando nel proprio programma le tematiche connesse allo sviluppo del farmaco. In questi anni si sono diplomati circa 400 studenti, con ottimi risultati di placement.

La pubblicizzazione avverrà tramite differenti mezzi: sito internet dedicato al Master <https://psfmaster.unipv.it/> siti dedicati alla pubblicizzazione di percorsi formativi postlaurea e/o alla ricerca di sbocchi occupazionali (es: www.guidamaster.it; www.farmalavoro.it) gruppo PSF Master di LinkedIn (<https://www.linkedin.com/groups/5076922>) quotidiani e riviste di settore tramite e-mail inviate ad iscritti alle società di settore e ai neolaureati C.O.R., che prevede annualmente la presentazione pubblica di tutti i corsi di Master proposti.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) Sintesi Farmaceutica: tendenze emergenti e nuove prospettive	CHEM-07/A Chimica farmaceutica		24	45	0	6	75	3
	Contenuti: sintesi assistita da microonde, fotochimica, sintesi a flusso, green chemistry, elettrochimica							
2) Progettazione dei Farmaci 1: modellistica molecolare	CHEM-07/A Chimica farmaceutica		18	45	0	12	75	3
	Contenuti: molecular modelling, approcci diretti e indiretti, virtual screening e repurposing, ADMET prediction							
3) Nature-Aided Drug Discovery (NADD)	BIOS-01/D Biologia farmaceutica		16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Drug discovery da matrici naturali, estrazione da matrici naturali, processi di estrazione industriale							
4) Chiralità e Farmaci: Sfide e Opportunità								
4.1) Preparazione di composti chirali	CHEM-07/A Chimica farmaceutica		8	15	0	2	25	1
	Contenuti: importanza della chiralità in chimica farmaceutica, preparazione di farmaci chirali							
4.2) Caratterizzazione di composti chirali	CHEM-07/A Chimica farmaceutica		8	15	0	2	25	1
	Contenuti: importanza della chiralità in chimica farmaceutica, caratterizzazione di farmaci chirali							
5) hit-to-lead-to-opt	BIOS-11/A Farmacologia		16	30	0	4	50	2
	Contenuti: metodologie di screening, elementi sviluppabilità							
6) Biocatalisi Farmaceutica								
6.1) Principi di Biocatalisi	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: biocatalisi, biocatalisi e sviluppo del farmaco, biocatalisi industriale							
6.2) Applicazione alla produzione di attivi	CHEM-07/C Chimica e biotecnologia delle fermentazioni	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Biocatalisi e sviluppo del farmaco, biocatalisi industriale							
7) Progettazione di farmaci 2: Analisi dei Dati e Modellazione Predittiva per il drug discovery	CHEM-07/A Chimica farmaceutica		18	45	0	12	75	3
	Contenuti: Bioinformatica, Analisi dei Dati, Chemiometria e Design of Experiments (DoE), Artificial Intelligence (AI)							
8) Brevettabilità e trasferimento tecnologico	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	16	30	0	4	50	2
	Contenuti: Brevettabilità di farmaci, impresa innovativa, business planning e fonti di finanziamento							

	CHEM-07/A Chimica farmaceutica		32	60	0	8	100	4
9) Sviluppo dei Farmaci	Contenuti: Sviluppo preclinico di farmaci e studi clinici, traccianti radioattivi nello sviluppo di farmaci e in diagnostica, produzione GMP di principi attivi, ottimizzazione multiparametrica di candidati farmaci, technology transfer e troubleshooting							
	PARZIALE		172	345	0	58	575	23
Seminario		Italiano					50	2
Tirocinio/Stage							500	20
Prova finale							375	15
						TOTALE	1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Seminario

- come redigere il CV e affrontare un colloquio di lavoro*
- team building,
- hot topic in medicinal chemistry
- farmaci veterinari
- sicurezza in laboratorio
- strumenti AI nella quotidianità lavorativa

*Al fine di migliorare la gestione del processo di placement degli studenti presso le Aziende, ci si avvarrà della collaborazione di una società specializzata nella consulenza in ambito della gestione risorse umane. Dopo la scadenza del bando e stabilita la graduatoria degli ammessi, verranno raccolti i CV degli studenti che avranno consolidato l'iscrizione. Gli studenti sosterranno colloqui simulati di selezione con individuazione di eventuali errori metodologici e procedurali con personale della società Poletti e Associati.

Tirocinio/Stage

L'attività di tirocinio verrà svolta presso Aziende/Enti/Organizzazioni nazionali o internazionali, operanti nel settore farmaceutico, comprese Università italiane o straniere. Alcune aziende sono riportate sul sito web del master.

In considerazione delle esigenze dei docenti e degli studenti il Collegio Docenti si riserva la possibilità di organizzare gli insegnamenti in modalità blended. Sul sito del Master verrà pubblicato il calendario aggiornato con la modalità di erogazione delle lezioni.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Gli studenti di Master metteranno alla prova le loro conoscenze, le loro capacità critiche e di rielaborazione attraverso la preparazione di relazioni in lingua inglese su tematiche scelte tra gli argomenti trattati dai docenti. Alcuni insegnamenti potranno prevedere una presentazione orale in inglese o in italiano. Al fine di favorire lo sviluppo di soft skills quali team work e leadership, per alcune prove saranno previste attività di gruppo.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione di una tesi sperimentale o di una tesi su un tema di rilevante interesse nell'ambito delle discipline del corso. La commissione stilerà un giudizio di merito che terrà conto degli elaborati preparati durante l'anno, dell'elaborato di tesi e della sua presentazione nell'esame finale.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Progettazione e Sviluppo dei Farmaci"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-7) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie agrarie
- (LM-8) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie industriali
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-22) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria chimica
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-71) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (7/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie agrarie
- (8/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie industriali
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (27/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria chimica
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (81/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Scienze Biologiche
- Biotecnologie Industriali e Agro-industriali
- Biotecnologie Farmaceutiche, Mediche e Veterinarie
- Farmacia
- Chimica e Tecnologie Farmaceutiche
- Chimica
- Chimica industriale
- Ingegneria chimica

Possono, altresì, presentare domanda di ammissione i laureandi che abbiano conseguito il titolo entro il 31/03/2027.

Il numero di iscritti massimo è pari a 25.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

- media aritmetica (espressa con 1 decimale) di tutti i voti conseguiti nel corso di laurea triennale, specialistica/magistrale, nel corso di laurea ante D.M. 509/1999 o durante il percorso accademico svolto all'estero: fino ad un massimo di punti 45, così determinato:

$$\text{voto media} \times 45$$

31

La media dei voti dovrà essere autocertificata a cura del candidato. Dovranno essere considerati ai fini della media solo gli insegnamenti superati con votazione numerica (non quelli con idoneità/giudizi) e la lode verrà computata pari a 31/30. Per valutazioni in percorsi svolti all'estero la votazione verrà proporzionalmente convertita in trentesimi.

- Per ogni altro eventuale titolo pertinente, vengono assegnati ulteriori punteggi fino a un massimo di 25 punti così ripartiti:

- tesi sperimentale fino a 8 punti
 - tesi compilativa fino a 4 punti
 - dottorato di ricerca fino a 5 punti
 - borsa di studio post-laurea fino a 4 punti
 - pubblicazioni fino a 4 punti
 - bonus per laureati in corso 4 punti
- fino a un massimo di **30** punti per il colloquio tendente a valutare le motivazioni e l'attitudine al lavoro nel settore farmaceutico. Il colloquio si intende superato con un punteggio minimo di **10** punti. Il colloquio si terrà in remoto su piattaforma ZOOM.

Per l'ammissione al Master il punteggio conseguito sulla base dei criteri su esposti non deve essere inferiore a 60.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 11/01/2027. I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato;**
2. **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.
3. riassunto di massimo due pagine (**abstract**) della **tesi**, se attinente le tematiche del Master.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.000,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **2.800,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.200,00**, da versare **entro il 12/04/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

È previsto un posto gratuito, destinato a neolaureati (AA precedente all'avvio del Master) in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche o Farmacia, che verrà assegnato sulla base della valutazione dei requisiti curriculari. In caso di parità di punteggio in graduatoria il posto gratuito verrà assegnato in primo luogo ad un laureato dell'Università di Pavia ed in secondo luogo al candidato più giovane d'età.

Potranno essere erogati altri contributi a copertura parziale o totale della tassa di iscrizione sulla base di specifiche convenzioni con aziende del

settore. Ne verrà data comunicazione sul sito web dedicato.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://psfmaster.unipv.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Scienze del Farmaco

Viale Taramelli, 12, Pavia.

El: info.psfmaster@unipv.it

T: 0382.987362

La persona di riferimento è Sig.ra Silvia Bonacasa

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER "PROGETTAZIONE E SVILUPPO DEI FARMACI"

Il/La sottoscritto/a _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver riportato la seguente votazione media degli esami sostenuti nella carriera universitaria
(laurea triennale e laurea specialistica, laurea magistrale a ciclo unico)

_____ (il voto medio dovrà essere dichiarato con un decimale)

di aver conseguito la Laurea a ciclo unico (o di vecchio ordinamento) entro _____ anni
accademici dalla data di immatricolazione, pertanto da considerarsi in corso.
(compilare questo riquadro solo se si rientra nella casistica)

di aver conseguito la Laurea di II livello (o di vecchio ordinamento) entro _____ anni accademici
dalla data di immatricolazione, pertanto da considerarsi in corso.
(compilare questo riquadro solo se si rientra nella casistica)

di aver conseguito la Laurea di I livello entro _____ anni accademici dalla data di
immatricolazione, pertanto da considerarsi in corso.
(compilare questo riquadro solo se si rientra nella casistica)

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO DURANTE LA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-FISI-M2-682

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	4
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Radioprotezione** presso il **DIPARTIMENTO DI FISICA "ALESSANDRO VOLTA"** in collaborazione con il "Centro Servizi Interdipartimentale Laboratorio Energia Nucleare Applicata LENA".

Edizione: 4

Area di afferenza: AREA SCIENTIFICO-TECNOLOGICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di offrire ai partecipanti l'acquisizione e il potenziamento delle conoscenze e competenze indispensabili per il superamento dell'esame per l'iscrizione al terzo grado dell'elenco degli esperti di radioprotezione (<https://www.lavoro.gov.it/temi-e-priorita/salute-e-sicurezza/focus-on/Esperti-qualificati/Pagine/default.aspx>).

La figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in strutture pubbliche e private del settore sanitario, industriale, della gestione del rifiuto ed in generale nelle attività che prevedono l'uso di macchine radiogene, di sorgenti radioattive e di materiali nucleari soggette all'applicazione della normativa italiana di radioprotezione D.lgs 101/2020 e delle direttive comunitarie, fra cui la direttiva 2013/59/Euratom.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1 Fisica nucleare e fisica atomica	FIS/07 FISICA APPLICATA (A BENI CULTURALI, AMBIENTALI, BIOLOGIA E MEDICINA)	Inglese	12	30	0	8	50	2
	Contenuti: - Natura e proprietà della radiazione elettromagnetica ionizzante, modalità di interazione con la materia; - rilevazione e misura dei raggi X e gamma di energia fino a 10 Mev; - interazione delle particelle elementari cariche con la materia; - rilevazione e misure di flusso delle particelle elementari cariche, dose assorbita - cenni sulla radiazione neutronica rilevatori di neutroni, dosimetria neutronica individuale, caratteristiche e modalità; - fisica degli acceleratori							
2 Radiobiologia di base	FIS/07 FISICA APPLICATA (A BENI CULTURALI, AMBIENTALI, BIOLOGIA E MEDICINA)	Inglese	12	30	0	8	50	2
	Contenuti: - Effetti biologici delle radiazioni ionizzanti; - principi fondamentali delle norme di radioprotezione (epidemiologia, ipotesi lineare degli effetti stocastici, effetti deterministici); - fisiologia specifica dell'inalazione e dell'ingestione; - misure di protezione contro l'incorporazione							

3 Garanzia della qualità		Italiano	12	30	0	8	50	2
	Contenuti: - Programmi di controllo e garanzia della qualità nelle attività che comportano l'impiego di apparecchiature per radiologia endorale con tensione inferiore a 70 kV - Controlli di qualità per sorgenti ad uso non medico (fatte salve le attrezzature endorali con tensione inferiore a 70 kV) che richiedono il I grado di abilitazione, relazioni con gli esercenti - Controlli di qualità per sorgenti non mediche							
4 Apparecchi radiogeni e sorgenti	FIS/07 FISICA APPLICATA (A BENI CULTURALI, AMBIENTALI, BIOLOGIA E MEDICINA)	Italiano	18	45	0	12	75	3
	Contenuti: - Caratteristiche di funzionamento delle apparecchiature emittenti raggi X, parametri radioprotezionistici, carico di lavoro, barriere primarie e secondarie, loro progettazione e verifica; - tipi e usi delle sorgenti RX: attrezzature sanitarie per diagnostica e terapia, industriali, per la ricerca scientifica (es. cristallografia); - tipi di sorgenti: sigillate, non sigillate, acceleratori di elettroni con energia fino a 10 MeV; - principali impieghi delle sostanze radioattive nell'industria, nella ricerca scientifica e nella medicina; - pratiche ed interventi (inclusa la radiazione naturale, in specie il radon); - controllo delle emissioni e impatto ambientale delle stesse; - uso delle sorgenti sigillate nell'industria: controllo dell'accesso in località periferiche, trasporto, esposizione accidentale dei lavoratori non addetti all'uso delle sorgenti, corretta manipolazione, rischi potenziali, esempi di incidenti che si sono verificati							
5 Dosimetria		Inglese	18	45	0	12	75	3
	Contenuti: - Problemi specifici del controllo delle esposizioni del personale e del pubblico in ambito sanitario; - grandezze e unità di misura; - rilevazione e dosimetria dei raggi X: principi teorici, teoria della cavità, metodi e strumenti di misura (incluse le incertezze e i limiti di rivelazione), loro taratura e collaudo; - dosimetria personale per esposizione a raggi X, dosimetri e principi di funzionamento; - protezione della popolazione: concetto di individuo rappresentativo, calcolo di dose per tale individuo; - dosimetria interna (inclusa la dosimetria per radionuclidi specifici, molecole complesse ecc.); - calcolo della dose efficace per contaminazione interna, inclusa la dose da radionuclidi naturali.							
6 Valutazione dei rischi, sicurezza sul lavoro e prevenzione / protezione		Italiano	12	30	0	8	50	2
	Contenuti: - Valutazione e riduzione dei rischi; - organizzazione della radioprotezione: ruolo degli esperti di radioprotezione, cultura in materia di sicurezza (importanza del comportamento umano), abilità a comunicare (capacità di instillare una cultura della sicurezza negli altri), registrazione (sorgenti, dosi, eventi anomali), permessi di lavoro ed altre autorizzazioni, definizione delle zone e classificazione dei lavoratori, controlli di qualità; - monitoraggio delle zone classificate; - ergonomia; - analisi degli infortuni passati; - manipolazione di materie radioattive, progettazione di laboratori e reparti per impieghi medici, industriali e nella ricerca scientifica, contaminazione superficiale ed interna, limiti derivati, sistemi di rilevazione e misura per i singoli radioisotopi, inclusi i radionuclidi di origine naturale (in particolare radon e toron); - rischi legati alla produzione ed all'uso di isotopi; - rischi specifici associati alla radioattività naturale; - azioni di rimedio per ridurre le esposizioni nelle attività lavorative con le materie radioattive naturali							
7 Quadro normativo e linee guida		Italiano	6	15	0	4	25	1
	Contenuti: - Principi ICRP: giustificazione, ottimizzazione, limitazione delle dosi; - raccomandazioni/convenzioni internazionali; - disposizioni legislative nazionali e comunitarie e normative tecniche sulla tutela contro il rischio da radiazioni ionizzanti.							
8 Emergenze		Inglese	6	15	0	4	25	1
	Contenuti: - Norme operative e pianificazione per le emergenze; - procedure di emergenza; - problemi speciali di decontaminazione; - contenimento e filtrazione.							
9 Rifiuti e trasporti		Inglese	12	30	0	8	50	2
	Contenuti: - Gestione dei rifiuti e principi per l'eliminazione degli stessi; - trasporto di materiali radioattivi.							

10 Esercizio degli impianti radiogeni ed acceleratori		Italiano	24	60	0	16	100	4
	Contenuti: - Problematiche radioprotezionistiche connesse alla progettazione, all'esercizio e al decommissioning di acceleratori di elettroni con potenziale di accelerazione superiore a 10 MV di tipo medicale - problematiche radioprotezionistiche connesse alla progettazione, all'esercizio e al decommissioning di acceleratori di particelle pesanti a scopo medico; - problematiche radioprotezionistiche connesse alla progettazione, all'esercizio e al decommissioning di ciclotroni impiegati per la produzione di radioisotopi da impiegarsi a scopo medico - problematiche radioprotezionistiche connesse alla progettazione, all'esercizio e al decommissioning di acceleratori di adroni o ioni utilizzati a scopo medico; - problematiche connesse alla gestione intraospedaliera delle emergenze radiologiche.							
11 Impianti nucleari		Inglese	24	60	0	16	100	4
	Contenuti: - Processo e prodotti di fissione e di fusione; - ingegneria dei reattori; - fabbricazione del combustibile, tossicità e problemi di misurazione associati agli elementi di alto numero atomico; - trattamento del combustibile: chimica del processo, telemanipolazione, problemi specifici dello stoccaggio del combustibile e della gestione dei residui; - criticità; - misura e rilevazione dei flussi di neutroni, spettrometria, principi e strumenti di misura; - misura e rilevazione di particelle ad energia elevata; - dosimetria dei raggi cosmici; - dosimetria neutronica individuale, caratteristiche e modalità' - radioprotezione nel campo dell'irradiazione neutronica, progettazione di barriere; - caratteristiche di installazione e di funzionamento, con particolare riferimento al rischio da radiazioni ionizzanti, delle sorgenti emittenti neutroni; - caratteristiche di installazione, autorizzazione e gestione, con riferimento al rischio da radiazioni ionizzanti, degli impianti di cui all'articolo 7, n. 16, 63, 66, 67, 68, 69 e 116, e a quelli di cui all'articolo 7 n.62 e 64 che operino presso impianti nucleari ricadenti nel capo IX. - situazioni di emergenza nucleare.							
PARZIALE			156	390	0	104	650	26
Tirocinio/Stage		Italiano					650	26
Prova finale							200	8
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione dell'apprendimento sarà effettuata attraverso la somministrazione di questionari di auto-valutazione al termine di ogni modulo formativo.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà in un colloquio e nella discussione di una tesi relativa alla descrizione di una delle attività svolte durante il tirocinio, previo accordo con l'EdR di riferimento.

L'elaborato non dovrà superare le 50 pagine, bibliografia inclusa.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Radioprotezione"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-17) Classe delle lauree magistrali in Fisica
- (LM-20) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria aerospaziale e astronautica
- (LM-21) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria biomedica
- (LM-22) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria chimica
- (LM-23) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria civile
- (LM-24) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria dei sistemi edili
- (LM-26) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria della sicurezza
- (LM-25) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria dell'automazione
- (LM-27) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria delle telecomunicazioni
- (LM-28) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria elettrica
- (LM-29) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria elettronica
- (LM-30) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria energetica e nucleare
- (LM-31) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria gestionale
- (LM-32) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria informatica
- (LM-33) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria meccanica
- (LM-34) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria navale
- (LM-35) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria per l'ambiente e il territorio
- (LM-53) Classe delle lauree magistrali in Scienza e ingegneria dei materiali
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-71) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie della chimica industriale
- (LM-53.) Ingegneria dei materiali

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (20/S) Classe delle lauree specialistiche in fisica
- (25/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria aerospaziale e astronautica
- (26/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria biomedica
- (27/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria chimica
- (28/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria civile
- (29/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria dell'automazione
- (30/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria delle telecomunicazioni
- (31/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria elettrica
- (32/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria elettronica
- (33/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria energetica e nucleare
- (34/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria gestionale
- (35/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria informatica
- (36/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria meccanica
- (37/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria navale
- (38/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria per l'ambiente e il territorio
- (61/S) Classe delle lauree specialistiche in scienza e ingegneria dei materiali
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (81/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie della chimica industriale

e previgenti ordinamenti.

Diploma di laurea conseguito ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Astronomia;
- Chimica;
- Fisica;
- Ingegneria aerospaziale;
- Ingegneria medica;
- Ingegneria biomedica;

- Ingegneria chimica;
- Ingegneria civile;
- Ingegneria delle telecomunicazioni;
- Ingegneria edile;
- Ingegneria elettrica;
- Ingegneria elettronica;
- Ingegneria per l'ambiente e il territorio;
- Ingegneria nucleare;
- Ingegneria gestionale;
- Ingegneria informatica;
- Ingegneria industriale;
- Ingegneria meccanica;
- Ingegneria navale;
- Scienza dei materiali;
- Ingegneria dei materiali.

Sono inoltre ammissibili anche i titoli di studio non precedentemente elencati ma idonei per la presentazione della domanda di ammissione all'esame per l'iscrizione all'elenco nominativo degli Esperti di Radioprotezione.

Il numero di iscritti massimo è pari a 14.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore/Direttore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 5 per **voto di laurea** del titolo di accesso così ripartito:

- *110/110 e lode 5 punti*
- *da 105 a 110/110 4 punti*
- *da 100 a 104/110 2 punti*
- *< di 104/110 0 punti*

2. Fino ad un massimo di punti 10 per **esperienze lavorative** pertinenti alle tematiche affrontate nel master, così ripartiti:

- *2 punti per semestre di esperienza*

3. Fino ad un massimo di 15 punti attribuiti a seguito di un colloquio conoscitivo tendente a valutare l'esperienza professionale, le motivazioni e la conoscenza della lingua inglese.

Il colloquio si intende superato con un punteggio minimo di 10 punti.

In linea con il Gender Equality Plan dell'Università di Pavia, in base alla candidature pervenute, verrà stilata una graduatoria che rispetti l'assegnazione del 50% di posizioni a candidate donne e 50% di posizioni a candidati uomini.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

I criteri di ammissione come Uditore sono gli stessi previsti per l'ammissione al Master, unitamente alla dichiarazione di possesso di **esperienze lavorative** pertinenti alle tematiche affrontate nel Master.

La selezione utilizzerà gli stessi criteri della selezione previsti per la graduatoria.

Il costo è pari ad € 300/modulo e sarà possibile iscriversi ai moduli 1,2,5,8,9,11.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 30/11/2026.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 3.700,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:

- rata 1 di € **1.700,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **1.000,00**, da versare **31/03/2027**
- rata 3 di € **1.000,00**, da versare **30/05/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolate in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Verificatori Italiani

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://lena.unipv.it/>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Laboratorio Energia Nucleare Applicata (LENA)

Via Aselli, 41 - 27100 Pavia

E: master.radioprotezione@unipv.it

T: +39 0382.987301/7300

La persona di riferimento è Andrea Salvini

ALLEGATO 26-MMOL-M2-581

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	3
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	3
Art. 6 - Docenti	3
Art. 7 - Requisiti di ammissione	3
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	4
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	4
Art. 10 - Tasse e contributi	5
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	5
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Ricerca e trattamento delle amiloidosi sistemiche** presso il **DIPARTIMENTO DI MEDICINA MOLECOLARE**.

Edizione: 1

Area di afferenza: AREA MEDICO-SANITARIA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master è finalizzato alla formazione di Professionisti altamente specializzati nella diagnosi, nella stratificazione prognostica e nel trattamento delle diverse forme di amiloidosi sistemica. Il percorso formativo adotta un approccio multidisciplinare, combinando lezioni teoriche in presenza e a distanza, allo scopo di sviluppare competenze avanzate nel riconoscimento dei quadri clinici, nell'interpretazione dei dati diagnostici, nell'applicazione di terapie innovative e personalizzate e nella gestione di aspetti di carattere clinico-organizzativo.

Il programma include un tirocinio pratico presso il Centro per lo Studio e la Cura delle Amiloidosi Sistemiche di Pavia, e garantisce un supporto costante da parte dei docenti del Master durante l'attività clinica presso la sede di appartenenza del discente, sugli aspetti pratici di gestione dei pazienti affetti da amiloidosi.

Attraverso l'analisi di casi clinici reali e l'aggiornamento basato sulle più recenti evidenze scientifiche, il Master promuove il consolidamento e il miglioramento delle conoscenze sulle strategie terapeutiche più all'avanguardia.

Inoltre, favorisce la creazione di una rete di collaborazione scientifica tra specialisti, il miglioramento della pratica clinica e della ricerca nel campo delle amiloidosi sistemiche.

Il Master è rivolto a Medici Specialisti in medicina interna, cardiologia, ematologia, nefrologia, neurologia e biochimica clinica. La figura formata potrà operare all'interno di centri clinici e di ricerca dedicati alla cura dei pazienti affetti da amiloidosi sistemica, contribuendo in modo qualificato al miglioramento della gestione integrata del paziente e allo sviluppo di nuovi approcci terapeutici.

Il programma affronta in modo sinergico gli aspetti di ematologia, cardiologia, nefrologia, neurologia e genetica, con un focus sulla diagnosi avanzata (es. imaging, biopsie), le terapie innovative e la ricerca traslazionale, offrendo una formazione completa.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
Patogenesi e diagnosi delle amiloidosi sistemiche	BIOS-09/A Biochimica clinica e biologia molecolare clinica	Italiano	27	171	0	27	225	9
	Contenuti: • Patogenesi • Percorso diagnostico • Stadiazione e stratificazione prognostica delle diverse forme di amiloidosi							
Terapia dell'amiloidosi sistemica	BIOS-09/A Biochimica clinica e biologia molecolare clinica	Italiano	18	114	0	18	150	6
	Contenuti: • Terapia, amiloidosi AL • Terapia, amiloidosi ATTRv • Terapia, amiloidosi ATTRwt							

Valutazione della risposta al trattamento, monitoraggio e terapia di supporto nelle amiloidosi	BIOS-09/A Biochimica clinica e biologia molecolare clinica	Italiano	9	57	0	9	75	3
	Contenuti: - Risposta ematologica e risposta d'organo nell'amiloidosi AL - Valutazione della risposta nell'amiloidosi da transtiretina - Terapia di supporto nelle amiloidosi							
Organizzazione e reti	BIOS-09/A Biochimica clinica e biologia molecolare clinica	Italiano	12	63	0	0	75	3
	Contenuti: Gestione multidisciplinare del paziente affetto da amiloidosi Interazione tra centro di riferimento e centro satellite							
PARZIALE			66	405	0	54	525	21
Tirocinio/Stage		Italiano					525	21
Prova finale							450	18
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Il Master verrà erogato prevalentemente in lingua italiana, fatta eccezione per le lezioni che prevedono il coinvolgimento di relatori stranieri.

La partecipazione da parte degli iscritti alle diverse attività formative è così strutturata:

- attività di tirocinio, esercitazioni pratiche e di laboratorio: frequenza obbligatoria
- attività di didattica frontale o a distanza: frequenza obbligatoria nella percentuale del 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

Non sono previste prove in itinere per la valutazione dell'apprendimento.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà nella discussione collegiale di una tesi su un argomento che il candidato avrà concordato con il Coordinatore del Master.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Ricerca e trattamento delle amiloidosi sistemiche"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia

e previgenti ordinamenti.

I candidati devono inoltre essere:

- Iscritti all'ordine professionale
- Abilitati all'esercizio della professione

Il numero di iscritti massimo è pari a 10.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in trentacinquesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. Fino ad un massimo di punti 10 per il voto di laurea così ripartiti:

- 0 punti per votazione di laurea < di 99/110;
- 2 punti per votazione di laurea da 99/110 a 100/110;
- 4 punti per votazione di laurea da 101/110 a 104/110;
- 6 punti per votazione di laurea da 105/110 a 108/110;
- 8 punti per votazione di laurea da 109/110 a 110/110;
- 10 punti per votazione di 110/110 e lode.

2. Fino ad un massimo di punti 10 per il voto di specialità in area medico-chirurgica così ripartiti:

- 0 punti per votazione di specialità < 45/50;
- 3 punti per votazione di specialità da 45/50 a 47/50;
- 6 punti per votazione di specialità da 48/50 a 49/50;
- 8 punti per votazione di specialità di 50/50;
- 10 punti per votazione di specialità di 50/50 e lode.

3. Fino ad un massimo di punti 5 per la valutazione del curriculum così ripartiti:

- per esperienze qualificate in Istituzioni sia Italiane sia Estere;
- per Dottorato di ricerca;
- per precedenti Master, attinenti le attività e le discipline prese in esame nel presente Master, di cui sia fornita certificazione;
- per attività di ricerca documentata.

4. Fino ad un massimo di punti 5 per pubblicazioni scientifiche pertinenti l'argomento del Master;

5. Fino ad un massimo di punti 5 saranno assegnati dopo un colloquio conoscitivo tendente a valutare le esperienze professionali, il curriculum scientifico e le motivazioni del candidato. Il colloquio si intende superato con un punteggio minimo di 3 punti.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 01/11/2026.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:

1. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
2. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.500,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **1.350,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**

- rata 2 di € **3.150,00**, da versare **entro il 15/03/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Sono in corso di definizione finanziamenti da parte di Enti esterni, che potranno essere utilizzati per l'istituzione di borse di studio ad esonero totale o parziale del contributo di iscrizione, da assegnarsi secondo l'ordine di graduatoria di ammissione al corso.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://www.mastersam.it>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

Academy srl

Via Aosta, 4/A - 20155 Milano (Italia)

Francesca Fadda M: 334.9912911 e-mail: francesca.fadda@academy-congressi.it

Emanuela Ferrari M: 346.7950587 e-mail: emanuela.ferrari@academy-congressi.it

La persona di riferimento è la Dott.ssa Francesca Fadda insieme alla Dr.ssa Emanuela Ferrari

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER “RICERCA E TRATTAMENTO DELLE AMILOIDOSI SISTEMICHE”

Il/La sottoscritto/a _____ nato/a a _____ il

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di avere conseguito la Laurea in:

con voto: _____

presso l'Università di:

di aver conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di: _____

presso l'Università di: _____

e di essere iscritto presso l'Ordine Professionale di: _____

Provincia: (__)

A partire dal: _____

Data: _____

Firma:

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO ALLA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-FARM-M2-662

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	4
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	5
Art. 7 - Requisiti di ammissione	5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	6
Art. 10 - Tasse e contributi	6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	7
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Scienze Cosmetologiche** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO**.

Edizione: 18

Area di afferenza: AREA FARMACEUTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di fornire conoscenze teorico-pratiche avanzate nelle attività regolatorie, nello sviluppo formulativo e nei processi di industrializzazione, nella valutazione di sicurezza e di efficacia di ingredienti e di Prodotti Cosmetici finiti, con aspetti generali di marketing e di comunicazione. In particolare il master vuole approfondire le conoscenze che non possono essere fornite a livello di laurea universitaria, in modo da conferire competenze specifiche per affrontare con rigore e metodo scientifico le problematiche legate al mondo cosmetico. Attualmente, infatti, il settore cosmetico è molto sviluppato sia da un punto di vista di ricerca e sviluppo che di valutazione di efficacia e sicurezza del prodotto finito. Ora più che mai anche il prodotto cosmetico deve soddisfare, infatti, al pari del farmaco, i requisiti di qualità, sicurezza ed efficacia.

La figura professionale formata nel Master Universitario in Scienze Cosmetologiche può trovare sbocco:

- nei settori di ricerca, sviluppo, controllo, regolatorio e marketing dei prodotti cosmetici;
- come esperto conoscitore e preparatore di cosmetici in farmacia;
- nella figura del valutatore della sicurezza;
- come consulente tecnico-scientifico nel settore estetico e termale;
- negli organismi pubblici indirizzati al controllo dei prodotti cosmetici.

In quest'ambito, questo master nasce dall'esigenza reale del territorio italiano dove esistono innumerevoli piccole e medie realtà industriali che rientrano nella filiera di produzione dei cosmetici, come produttori di materie prime, prodotti semilavorati e prodotti finiti, senza dimenticare le industrie di packaging che trovano in Italia alcuni dei maggiori produttori mondiali. L'esigenza di questo master è anche legata alla posizione molto forte del mercato italiano come leader nella produzione europea di make-up, in particolare nella zona del nord Italia molto vicino al territorio pavese. Il riscontro molto positivo ottenuto dalle aziende negli ultimi anni sia in termini di accettazione di stagisti che di inserimento di figure professionali al loro interno, conferma la funzione del master in oggetto.

La presenza di docenti stranieri all'interno dello staff didattico consentirà di elargire lezioni in lingua inglese. In particolare un modulo di 3CFU verrà svolto interamente in lingua inglese declinato all'interno dell'evento internazionale "Skin Summer School" che da oltre 10 anni si svolge all'interno del master.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Prevalentemente Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) Sostenibilità & Ecodesign	ECON-06/A Economia aziendale	Italiano	15	45	0	15	75	3
	Contenuti: Concetti generali di eco-design e sostenibilità con approfondimenti sul bilancio di sostenibilità e valutazione degli aspetti ambientali							

2) Formulazione dei prodotti cosmetici	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	55	99	0	121	275	11
	Contenuti: Classificazione delle forme cosmetiche e principi di tecnologia applicata. Verranno svolte esercitazioni a posto singolo di formulazioni base e di prodotti specifici (detergenti, skin care, make-up, haircare e profumi).							
3) Dermatologia	MEDS-10/C Malattie cutanee e veneree	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Lesioni elementari, primitive e secondarie, dermatiti, acne, rosacea, psoriasi, alopecia, discromie, onicopatie, inestetismi cutanei.							
4) Sviluppo industriale								
4.1) Qualità	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	20	60	0	20	100	4
	Contenuti: Principali aspetti nella valutazione della qualità dell'ingrediente, del processo, del prodotto. Controlli e test a supporto. Microbiologia applicata.							
4.2) Industrializzazione	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	32	60	0	8	100	4
	Contenuti: Dal laboratorio di ricerca allo sviluppo industriale. Il corso prevede di evidenziare le diverse tipologie di impianti e le principali criticità di processo nella fabbricazione delle forme liquide, delle emulsioni e delle forme solide. Materiali per il confezionamento.							
5) Legislazione cosmetica e documentazione	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	32	60	0	8	100	4
	Contenuti: Fonti normative. L'evoluzione della legge sui cosmetici in Italia e in Europa. Le Norme di Buona Fabbricazione. Il PIF cosmetico. Valutazione di sicurezza. Il Reach. Durante il corso verranno effettuate esercitazioni volte a preparare lo studente alla stesura di un dossier cosmetico. Excursion sulle certificazioni cosmetiche							
6) Testing cosmetico								
6.1) Valutazione di sicurezza ed efficacia cosmetica	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Inglese	18	45	0	12	75	3
	Contenuti: Definizioni generali dei protocolli per gli studi di efficacia, le valutazioni strumentali: principi teorici e pratici delle principali proprietà biofisiche cutanee e strumentazioni non invasive.							

6.2) Valutazione di sicurezza ed efficacia cosmetica	BIOS-11/A Farmacologia	Italiano	8	15	0	2	25	1
Contenuti: Concetti generali relativi alla tossicità di sostanze e prodotti cosmetici. Test in vitro e in silico per la valutazione di sicurezza di ingredienti e prodotto.								
7) Ingredientistica cosmetica	CHEM-07/A Chimica farmaceutica	Italiano	10	30	0	10	50	2
Contenuti: Panoramica dei principali metodi di ottenimento degli ingredienti ad uso cosmetico, di metodologie di caratterizzazione e interpretazione della documentazione di ingredienti.								
8) Strategie di marketing	ECON-06/A Economia aziendale	Italiano	16	30	0	4	50	2
Contenuti: Cenni di branding e fattori rilevanti per la creazione di una brand identity; gestione di un piano marketing finalizzato alla realizzazione di un prodotto cosmetico; analisi delle fasi strategiche e operative volte allo studio del mercato e del contesto cosmetico di riferimento.								
9) Skin Summer School	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Inglese	6	15	0	4	25	1
Contenuti: Sessione tecnica in lingua inglese, sulle innovazioni nel campo di ingredienti, prodotti, processi e tendenze. Attività di personal branding e valutazione delle soft skills. Networking con il mondo aziendale.								
PARZIALE			220	474	0	206	900	36
Tirocinio/Stage							500	20
Prova finale							100	4
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

- Parte pratica (minimo 200 ore presso aziende convenzionate)
- Attività progettuali di ricerca (fino a 300 ore di progettazione individuale)

Il tirocinio pratico/stage (primo punto) si svolgerà presso enti, aziende, centri universitari di ricerca con cui saranno stipulate apposite convenzioni.

In considerazione dell'eventuale presenza di studenti stranieri, le lezioni ed il materiale didattico verrà elargito in lingua inglese. In considerazione delle esigenze dei docenti e degli studenti il Collegio Docenti si riserva la possibilità di organizzare gli insegnamenti in modalità blended. Verrà pubblicato sul sito del Master il calendario aggiornato.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione verrà effettuata sulla base delle seguenti voci:

- verifiche di apprendimento scritte o orali, sostenute durante lo svolgimento delle lezioni, fino a un massimo di 32 punti.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale riguarderà la presentazione di una tesi di Master. La valutazione finale sarà espressa in /100 e verrà effettuata sulla base delle seguenti voci:

- verifiche di apprendimento scritte o orali, sostenute durante lo svolgimento delle lezioni; fino a un massimo di 32 punti;
- l'esame finale riguardante la presentazione della tesi di Master; il punteggio massimo previsto è di 70 punti, così ripartiti: 50 per la qualità della ricerca, 10 per l'approfondimento bibliografico, 10 per la redazione e l'esposizione della tesi stessa.

Lo studente consegnerà il diploma di Master universitario di II livello nel caso in cui abbia ottenuto un punteggio superiore ad almeno 60 punti. Si segnala che tali punteggi non verranno registrati nella carriera dello studente.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Scienze Cosmetologiche"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-22) Classe delle lauree magistrali in Ingegneria chimica
- (LM-41) Classe delle lauree magistrali in Medicina e chirurgia
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-71) Classe delle lauree magistrali in Scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (27/S) Classe delle lauree specialistiche in ingegneria chimica
- (46/S) Classe delle lauree specialistiche in medicina e chirurgia
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (81/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze e tecnologie della chimica industriale

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea secondo il previgente ordinamento in:

- Scienze biologiche
- Biotecnologie Mediche, Veterinarie e Farmaceutiche
- Chimica e Tecnologie Farmaceutiche
- Farmacia
- Ingegneria Chimica
- Medicina e Chirurgia
- Chimica
- Chimica industriale

Possono, altresì, presentare domanda di ammissione i laureandi che conseguiranno il titolo entro il 31/03/2027. In caso di superamento del numero massimo, i laureandi non potranno essere ammessi alla selezione perché non in possesso dei requisiti di accesso.

Il numero di iscritti massimo è pari a 25.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Corso effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. fino ad un massimo di punti 40 per il voto di laurea secondo il seguente schema:

- Voto di laurea di 110/110 e lode: Punti 40
- Voto di laurea da 108 a 110/110: Punti 35
- Voto di laurea da 105 a 107/110: Punti 30
- Voto di laurea da 100 a 104 /110: Punti 20
- Voto di laurea da 80 a 99/110: Punti 5

2. fino ad un massimo di punti 40 per la media aritmetica dei voti degli esami sostenuti nella carriera scolastica secondo la seguente ripartizione (la lode non dà luogo a votazione):

- Voto medio di 30/30: 40 punti
- Voto medio da 28 a 29: 35 punti
- Voto medio da 26 a 27: 30 punti
- Voto medio da 23 a 25: 20 punti
- Voto medio da 20 a 22: 10 punti
- Voto medio da 18 a 19: 5 punti

3. fino ad un massimo di punti 20 per le pubblicazioni ed ogni eventuale altro titolo o per esperienze professionali in ambito cosmetico:

- 2 punti per ogni pubblicazione o altro titolo
- 2 punti per esperienze professionali in ambito cosmetico

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Il collegio docenti ha facoltà di ammettere alla frequenza, in qualità di uditori, di norma nella percentuale massima del 10% del numero di iscritti regolari. Gli uditori devono avere requisiti analoghi a quelli degli studenti frequentanti il Master. Gli uditori potranno seguire non più di 5 CFU del piano didattico del Master, a scelta all'interno del piano di studi.

La quota di iscrizione è calcolata sommando alle spese di segreteria (€ 32,00 assolvimento imposta di bollo + € 200,00 spese di segreteria) € 500,00 per credito.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 07/01/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato**;
2. il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione;
3. riassunto di massimo due pagine (**abstract**) della **tesi di laurea**, se attinente le tematiche del Master.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 4.500,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 2 rate:

- rata 1 di € **3.000,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**

- rata 2 di € **1.500,00**, da versare **entro il 17/05/2027**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolute in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://labunicosm.it/master>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Scienze del Farmaco

Viale Taramelli, 12 - Pavia

E: masterdsf@unipv.it

T: 0382.987362

La persona di riferimento è Sig.ra Silvia Bonacasa

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER "SCIENZE COSMETOLOGICHE"

Il/La sottoscritto/a _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver riportato la seguente media aritmetica dei voti degli esami sostenuti nella carriera accademica – Laurea Magistrale a ciclo unico o la media complessiva degli esami sostenuti nel percorso di laurea 3 + 2 - (la lode non dà luogo a votazione):

(il voto medio dovrà essere dichiarato con due decimali)

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO DURANTE LA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)

ALLEGATO 26-FARM-M2-638

Sommario

Art. 1 - Tipologia	2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso	2
Art. 3 - Ordinamento didattico	2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere	5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo	5
Art. 6 - Docenti	6
Art. 7 - Requisiti di ammissione	6
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso	7
Art. 10 - Tasse e contributi	7
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa	8
DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (allegato)	

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2026/27, il master Universitario di secondo livello in **Tecnologie Farmaceutiche e Attività Regolatorie** presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO** in collaborazione con l'Università di Perugia, l'Università di Torino e l'Università di Sassari.

Edizione: 25

Area di afferenza: AREA FARMACEUTICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di integrare conoscenze teorico-pratiche avanzate nel campo tecnologico-farmaceutico con un adeguato supporto regolatorio sia alle attività registrative che di produzione dei medicinali e prodotti affini.

I possessori del titolo di Master Universitario in Tecnologie Farmaceutiche e Attività Regolatorie trovano una collocazione professionale nei seguenti ambiti:

- divisioni ed uffici di Affari Regolatori di aziende farmaceutiche, cosmetiche, di integratori alimentari e di dispositivi medici, ivi compresi i settori/servizi di Farmacovigilanza, Ricerca e Sperimentazione Clinica
- divisioni/servizi di Assicurazione di Qualità e Controllo di Qualità che sono parte integrante del Sistema di Qualità delle Aziende, ivi comprese le aziende dell'indotto farmaceutico
- aziende che offrono servizi in ambito regolatorio nel mondo della salute
- organismi pubblici indirizzati al controllo dei medicinali per uso umano e veterinario e dei prodotti parafarmaceutici, operanti sia in Italia che all'estero

Un'analisi di mercato effettuata in collaborazione con le associazioni di categoria AFI, Farmindustria e Aschinfarma ha infatti evidenziato la richiesta di figure in ambito regolatorio e di gestione della qualità.

L'evoluzione dei medicinali a partire dall'inizio degli anni 2000, è stata tale che la registrazione, la fabbricazione, la distribuzione e la vigilanza post-marketing dei medicinali richiedono un approfondimento parallelo degli argomenti d'innovazione tecnologica e della normativa rilevante, con specifico riferimento alle problematiche della qualità farmaceutica.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All'insieme delle attività formative previste corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
1) Orientamento al lavoro	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Organizzazione di un'azienda farmaceutica Le risorse umane e la ricerca del lavoro							
2) Tecnologie di produzione delle forme farmaceutiche. Aggiornamenti								

2.2) Tecnologie di produzione delle forme farmaceutiche. Aggiornamenti	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Forme farmaceutiche convenzionali e innovative.							
2.1) Tecnologie di produzione delle forme farmaceutiche. Aggiornamenti	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Forme farmaceutiche convenzionali e innovative.							
3) Aspetti regolatori della registrazione dei medicinali								
3.1) Aspetti regolatori della registrazione dei medicinali	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Autorizzazione all'immissione in commercio (AIC) Agenzie regolatorie Procedure di AIC e legale. Stampati Variazioni post-autorizzazione							
3.2) Aspetti regolatori della registrazione dei medicinali	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Autorizzazione all'immissione in commercio (AIC) Agenzie regolatorie Procedure di AIC e legale. Stampati Variazioni post-autorizzazione							
3.3) Aspetti regolatori della registrazione dei medicinali	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Autorizzazione all'immissione in commercio (AIC) Agenzie regolatorie Procedure di AIC e legale. Stampati Variazioni post-autorizzazione							
4) La presentazione del dossier registrativo	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	24	45	0	6	75	3
	Contenuti: "Common Technical Document" Il modulo 3, 3.2.S e 3.2.P Impurezze, Starting materials ICH M7 e Q11. Impurezze genotossiche Metodi analitici e loro convalida Principi di Quality by Design (QbD). ICHQ8							
5) Aspetti GPM della fabbricazione dei medicinali. Generalità	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	24	45	0	6	75	3
	Contenuti: Il sistema di qualità QS, QA, QC Le Norme di Buona Fabbricazione europee (Current Good Manufacturing Practices) (CGMPs) Principi di Quality Risk assessment e Risk management. ICHQ9, ICHQ10, ICHQ12 Convalida dei sistemi farmaceutici. Cleaning validation, cross-contamination Convalida di processi produttivi							

6) Aspetti regolatori della fabbricazione dei medicinali. Gli sterili	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Annex 1 delle GMP Metodi di sterilizzazione. La produzione in asepsi I controlli microbiologici Contenimento e isolatori							
7) I Farmaci biotecnologici								
7.1) I Farmaci biotecnologici	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Farmaci biologici e biotecnologici Medicinali per terapie avanzate Aspetti registrativi e produttivi Il caso dei vaccini. I biosimilari							
7.2) I Farmaci biotecnologici	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Farmaci biologici e biotecnologici Medicinali per terapie avanzate Aspetti registrativi e produttivi Il caso dei vaccini. I biosimilari							
8) I dispositivi medici	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Aspetti normativi MD (Medical devices) e IVD (In vitro diagnostics) La produzione dei MD Aspetti tossicologici La sperimentazione clinica del MD.							
9) Aspetti regolatori specialistici 1	BIOS-11/A Farmacologia	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Aspetti regolatori della sperimentazione clinica. La farmacovigilanza. Esempi applicativi della nuova normativa							
10) Aspetti regolatori specialistici 2								
10.1) Aspetti regolatori specialistici 2	CHIM/09 FARMACEUTICO TECNOLOGICO APPLICATIVO	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Medicinali speciali e normativa di registrazione Aspetti regolatori del Farmaco Veterinario Regolamentazione e <i>Claim</i> Cosmetici							
10.2) Aspetti regolatori specialistici 2	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Medicinali speciali e normativa di registrazione Aspetti regolatori del Farmaco Veterinario Regolamentazione e <i>Claim</i> Cosmetic							

11) Aspetti specialistici della produzione e della distribuzione dei medicinali	CHEM-08/A Tecnologia, socioeconomia e normativa dei medicinali e dei prodotti per il benessere e per la salute	Italiano	8	15	0	2	25	1
	Contenuti: Marchi, brevetti e contenzioso farmaceutico Autorizzazioni e certificazioni Ispezioni e <i>auditing</i> <i>Supply chain</i> nel farmaceutico Contraffazione e serializzazione							
PARZIALE			160	300	0	40	500	20
Tirocinio/Stage							500	20
Prova finale							500	20
TOTALE							1500	60
DF Didattica frontale (in presenza o blended); STD Studio; DAD Didattica a distanza; ES Esercitazione;								

Tirocinio/Stage

Numerose aziende farmaceutiche collaborano nell'erogazione di tirocini formativi/stage, con le quali sono in essere o vengono stipulate, in base alle richieste, convenzioni per tirocini secondo gli standard previsti dal Regolamento dei tirocini curriculari dell'Università di Pavia.

La didattica frontale verrà svolta prevalentemente in modalità informatizzata.

In considerazione della dislocazione degli studenti, e della convenzione con le Università consorziate, è prevista un'unica attività didattica informatizzata, che consentirà agli allievi di rimanere nella sede di svolgimento dell'attività di tirocinio/lavoro. Gli stessi saranno raccolti in una sede unica in occasione di conferenze e seminari, per consentire loro lo scambio delle conoscenze e l'incontro con i docenti. Le lezioni frontali potranno essere svolte in parte in lingua inglese.

Il dipartimento di Scienze del Farmaco dell'Università di Pavia dispone attualmente di un'aula da 140 posti attrezzata con un sistema di videoconferenza, di un'aula da 30 posti; queste strutture sono ampiamente idonee allo svolgimento della didattica informatizzata prevista per il corso.

L'assistenza dell'Associazione Farmacisti dell'Industria (AFI), con la quale viene annualmente rinnovata apposita convenzione, è assicurata per lo svolgimento di parte dell'attività didattica.

Collaborazioni sono in atto con istituzioni regolatorie nazionali ed europee: AIFA (Agenzia Italiana del Farmaco), EDQM (European Directorate for the Quality of Medicines & HealthCare, Strasburgo).

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione verrà effettuata sulla base delle seguenti voci:

- Verifiche in itinere tramite compilazione dei relativi test di valutazione
- Partecipazione alle attività seminariali, qualora presenti

La partecipazione alle attività sopra previste consentirà l'accesso all'esame finale e contribuirà alla valutazione dello stesso ai fini del conseguimento del titolo.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L'esame finale consisterà in una tesi di carattere sperimentale o compilativo su argomento oggetto del tirocinio formativo o comunque attinente alle tematiche del master e non prevede giudizi di merito o di valutazione.

Nello specifico, l'esame finale consiste in:

- Presentazione di un elaborato di tesi di diploma svolta su argomento attinente all'attività di tirocinio curriculare;
- Esposizione della tesi e discussione con la commissione esaminatrice dei risultati presentati.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Tecnologie Farmaceutiche e Attività Regolatorie"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea magistrale ai sensi del D.M. 270/04, in una delle seguenti classi:

- (LM-6) Classe delle lauree magistrali in Biologia
- (LM-8) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie industriali
- (LM-9) Classe delle lauree magistrali in Biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (LM-13) Classe delle lauree magistrali in Farmacia e farmacia industriale
- (LM-54) Classe delle lauree magistrali in Scienze chimiche
- (LM-61) Classe delle lauree magistrali in Scienze della nutrizione umana

Il master è rivolto anche a chi abbia conseguito il Diploma di laurea specialistica conseguito ai sensi del D.M. 509/99, in una delle seguenti classi:

- (6/S) Classe delle lauree specialistiche in biologia
- (8/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie industriali
- (9/S) Classe delle lauree specialistiche in biotecnologie mediche, veterinarie e farmaceutiche
- (14/S) Classe delle lauree specialistiche in farmacia e farmacia industriale
- (62/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze chimiche
- (69/S) Classe delle lauree specialistiche in scienze della nutrizione umana

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di laurea ai sensi degli ordinamenti previgenti in:

- Scienze biologiche
- Biotecnologie industriali e agro-industriali
- Biotecnologie Mediche, Veterinarie e Farmaceutiche
- Chimica e Tecnologie Farmaceutiche
- Farmacia
- Chimica

Il numero di iscritti massimo è pari a 35.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 7.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master effettuerà una selezione e formulerà una graduatoria di merito, espressa in centesimi determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

1. fino ad un massimo di punti 40 per il voto di laurea secondo il seguente schema:

- 110/110 e lode /108 -> 40 punti
- 104-107/110 -> 35 punti
- 99-103/110 -> 30 punti
- 80-98/110 -> 20 punti

2. fino ad un massimo di punti 20 per la media dei voti degli esami sostenuti nella carriera universitaria secondo la seguente ripartizione:

- 30/30 -> 20 punti
- 27 -29/30 -> 18 punti
- 24 -26/30 -> 15 punti

- 21 - 23/30 -> 10 punti
- 18 - 20/30 -> 5 punti

3. fino ad un massimo di punti 40 per le pubblicazioni indicizzate ed eventuali altri titoli pertinenti.

Ai fini della valutazione dei titoli di cui al punto 3, saranno seguiti i seguenti criteri, in linea con il progetto formativo del master in TFAR, allo scopo di consentire una corretta classificazione e valorizzazione dei titoli presentati dai candidati:

- Attribuzione di max 2 punti al titolo di laurea caratterizzante, in linea con i contenuti del master, essendo come tale definibile una laurea appartenente alla classe di lauree LM-13 ed equiparabili;
- Attribuzione di max 2 punti aggiuntivi ai precedenti per tesi sperimentale su argomento pertinente alle tematiche del master ai laureati in possesso di laurea caratterizzante laddove dichiarato;
- Attribuzione da 2 a 10 punti per titoli accademici post-laurea (master, dottorato, perfezionamento, specialità) se svolti in ambiti disciplinari congrui con il progetto formativo del master in TFAR;
- Attribuzione da 2 a 28 punti per esperienze post-laurea (stage, esperienze lavorative) se svolti in ambiti lavorativi congrui con le tematiche del master in TFAR

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

UDITORI

Per l'ammissione degli uditori sono richiesti i seguenti criteri:

Sono eleggibili i candidati in possesso dei titoli elencati nei requisiti di accesso.

Gli uditori sono ammessi alla frequenza degli insegnamenti 3+7 oppure 5+6 per un massimo di 4CFU. Il costo di accesso è pari a € 125,00 per CFU oltre ad € 200,00 per spese di segreteria e € 32,00 per assolvimento di imposta di bollo.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 22/09/2026 ed entro il 07/01/2027.

I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al master:

1. la **dichiarazione sostitutiva** di certificazione relativa a quei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione, che non possono essere dichiarati nella procedura on-line, **utilizzando esclusivamente il modulo in coda a questo allegato;**
2. **il curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.
3. riassunto di massimo due pagine (**abstract**) della **tesi sperimentale**, se attinente le tematiche del Master

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2026/27 la somma di **€ 2.800,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 200,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in **un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione.**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolte in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:

<https://mastertfarunipv.wixsite.com/home-page>

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa sarà collocata presso:

Dipartimento di Scienze del Farmaco

Viale Taramelli, 12, 27100 Pavia

E: masterDSF@unipv.it

T: 0382.987362

La persona di riferimento è Sig.ra Silvia Bonacasa

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445)

MASTER “TECNOLOGIE FARMACEUTICHE E ATTIVITÀ REGOLATORIE”

Il/La sottoscritto/a _____

nato/a a _____ il _____

preventivamente ammonito/a sulle responsabilità penali in cui può incorrere in caso di dichiarazione mendace e consapevole di decadere dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (artt. 75 e 76 D.P.R. 28 dicembre 2000 n° 445),

DICHIARA

di aver riportato la seguente media aritmetica dei voti degli esami sostenuti nella carriera accademica – Laurea Magistrale a ciclo unico o la media complessiva degli esami sostenuti nel percorso di laurea 3 + 2 - (la lode non dà luogo a votazione):

(il voto medio dovrà essere dichiarato con due decimali)

Data: _____

Firma: _____

(IL MODULO COMPILATO DEVE ESSERE ALLEGATO DURANTE LA PROCEDURA ONLINE – vedi Art.9 del presente Allegato)